

目 錄

第一章 研究動機與目的.....	1
第二章 文獻探討.....	6
第一節 家族企業的界定與特徵.....	6
第二節 家族主義的內涵與認同.....	14
第三節 生涯選擇決定相關理論.....	20
第四節 企業後代的接班與傳承.....	29
第五節 專業主義的特色.....	36
第三章 探索性研究.....	42
第一節 研究問題.....	42
第二節 研究對象.....	44
第三節 研究結果.....	45
第四節 探索性研究之延伸及繼續方向.....	51
第四章 研究問題與假設.....	53
第一節 研究問題與架構.....	53
第二節 研究假設.....	54
第五章 研究方法.....	58

第一節 研究對象.....	58
第二節 研究工具.....	61
第三節 研究程序.....	66
第六章 研究結果.....	69
第一節 量表因素結構及信度分析.....	69
第二節 家族主義認同與後代接班行為關係.....	77
第三節 本研究主要變項之迴歸分析.....	85
第四節 人口變項與研究中重要變項之關係分析.....	90
第七章 結論、討論與建議.....	101
第一節 結論.....	101
第二節 討論.....	102
第三節 研究限制、建議及貢獻.....	111
參考文獻.....	115
附錄 研究問卷.....	127

表目錄

表 2-1 不同研究者對家族企業的定義表.....	8
表 2-2 家族企業發展階段模式表.....	10
表 2-3 歐洲各國家企業主後裔在傳承之外其他生涯發展考慮表.....	19
表 2-4 影響生涯抉擇之自我及環境因素.....	28
表 2-5 國內家族企業傳承研究之變項表.....	30
表 3-1 受訪三代基本資料一覽表.....	44
表 3-2 L 集團三代企業主信念及內涵.....	46
表 3-3 西方企業、華人家族企業與 L 集團之比較.....	50
表 5-1 研究樣本之基本資料摘要表.....	59
表 5-2 家族企業後代家族主義認同與接班行為生涯決定研究要素表...	63
表 5-3 「台灣企業家生涯決定問卷」各向度題目表.....	64
表 6-1 「家族主義認同」量表因素分析摘要表.....	70
表 6-2 「家族主義認同」因素分析後本研究與原研究向度對比一覽表	72
表 6-3 家族主義認同因素分析表 (N=93).....	73
表 6-4 個人評估向度之因素分析表 (N=93).....	74
表 6-5 環境評估之因素分析表 (N=94).....	75
表 6-6 接班意願向度之因素分析表 (N=93).....	76
表 6-7 問卷各向度之 Cronbach's α 值.....	76
表 6-8 各分析變項平均數、標準差、及相關係數表 (N=94).....	78
表 6-9 接班與否對家族主義認同兩因素之多變項變異數分析結果表...	79
表 6-10 接班與未接班（是否於家族企業中任職）兩組受試在家族主義認 同兩變項之平均數、標準差分析表.....	79

表 6-11	接班與否在興盛家道變項之變異數分析摘要表.....	80
表 6-12	接班與否在繁衍家族變項之變異數分析摘要表.....	80
表 6-13	家族主義認同與個人評估對接班意願變異數分析摘要表.....	81
表 6-14	家族主義認同與個人評估對接班結果變異數分析摘要表.....	82
表 6-15	家族主義認同高低組與個人評估高低組在接班行為上平均數、 標準差.....	83
表 6-16	家族主義認同與環境評估對接班意願變異數分析摘要表.....	83
表 6-17	家族主義認同與環境評估對接班結果變異數分析摘要表.....	84
表 6-18	家族主義認同高低組與環境評估高低組在接班行為上平均數、 標準差.....	84
表 6-19	接班意願與接班結果區段迴歸分析之標準化迴歸係數表 (N=91-94).....	89
表 6-20	年齡對「家族主義認同」及其兩因素、「接班意願」之變異數之 分析摘要表.....	91
表 6-21	不同年齡層在「家族主義認同」及「接班意願」上之描述統計	92
表 6-22	性別對「家族主義認同」、「接班行為」及家族支持之變異數分 析摘要表.....	93
表 6-23	不同性別在「家族主義認同」、「接班行為」及「家族支持」上 之描述統計.....	94
表 6-24	出生序對「家族主義認同」、「接班行為」及「家族支持」之變 異數分析摘要表.....	95
表 6-25	長子女在「家族主義認同」、「接班行為」及「家族支持」之變 異析分析摘要 表.....	96
表 6-26	長子女在「家族主義認同」、「接班行為」及「家族支持」上之 描述統計.....	97

表 6-27	長子/非長子在「家族主義認同」、「接班行爲」及「家族支持」之變異數分析摘要表.....	98
表 6-28	長子/非長子在「家族主義認同」、「接班行爲」及「家族支持」上之描述統計.....	99
表 6-29	不同世代在「家族主義認同」、「接班行爲」及「家族支持」之變異數分析摘要表.....	100
表 7-1	研究假設驗證結果一覽表.....	103

圖目錄

圖 2-1 中國人之家族主義的內涵及相關因素.....	17
圖 2-2 影響職業選擇的模式.....	25
圖 2-3 取得正當性的傳承過程圖.....	35
圖 2-4 接班意願與結果關係圖.....	36
圖 4-1 研究架構圖.....	53
圖 5-1 研究流程圖.....	68
圖 7-1 人口變項、家族主義認同、個人評估、環境評估及接班行為 關係圖.....	105