

第三章 軍售弊案中的派系

前言

此章分爲五節，第一節爲沃洛申集團的形成與成員。第二節爲沃洛申集團的政商關係，此節分爲三項，第一項爲卡西亞諾夫的內閣兩個派系間的爭論與衝突。第二項爲總統辦公廳內部的鬥爭。第三項爲沃洛申集團與北方造船廠。第三節爲聖彼得堡幫的形成與成員。第四節爲聖彼得堡幫的政商關係，此節分爲四項，第一項爲聖彼得堡幫與謝爾蓋·普加契夫。第二項爲媒體的派系傾向，第三項爲聖彼得堡幫與波羅的海造船廠，第四項爲俄國武器出口部門與聖彼得堡幫。第五節爲軍售弊案中的派系與上下議院，此節分爲兩項，第一項爲2002年俄國聯邦會議代表中的軍企勢力，第二項爲俄羅斯國家杜馬中的軍企勢力。本章要瞭解軍售弊案中的派系與兩個造船廠之間政商互動關係如何影響了俄羅斯對中國軍售政策的形成。

第一節 沃洛申集團的形成與成員

第一項 沃洛申集團的形成

由於意識型態與領導人物的緣故而產生了兩個克里姆林宮派系，葉系家族 (Yel'tin Family; Yel'tin Bloc) 的政治代言人是(前)總理卡西亞諾夫 (Михаил Михайлович Касьянов; Mihail Mihaylovich Kasyanov) 和總統辦公廳主任沃洛申 (Александр Волошину; Alexander Voloshin) ，沃洛申與總統辦公廳副主任蘇爾科夫 (Vladislav Surkov) 被認為葉里欽家族的代言人，是自由派和既得利益集團的大靠山。⁴¹⁶

俄羅斯寡頭政治集團是葉里欽執掌政權時期形成的一個特殊產物，政權需要寡頭手中控制的資金和新聞媒體的支持，以便在與反對派鬥爭中爭取主動；金融寡頭也需要政權的保護和支持，以最大限度地掠奪國家資產，壯大自己的力量，於是，俄政壇出現了政權、商業和新聞媒體相互融合「三位一體」的現象，其核心便是所謂的葉里欽家庭集團 (Yel'tin Family; Yel'tin Bloc) 。

俄羅斯的寡頭，是在 20 世紀 90 年代休克療法和私有化過程中暴富起來的大資本家，當時最著名的是七大寡頭，即汽車工業大亨別列佐夫斯基 (Борис Абрамович Березовский; Boris Berezovsky)、媒體大王古辛斯基 (Владимир Александрович Гусинский; Vladimir Aleksandrovich Gusinskiy)、銀行和工業巨頭波塔寧 (Владимир Олегович Потанин; V.O. Potanin) 等等，這些人財大氣粗，干預朝政，幕後操縱議會選舉和總統選舉，暗中策劃高級官員的升遷任免，並左右政府的重大決策，⁴¹⁷葉里欽派的核心人物是著名寡頭別列佐夫斯基，沃洛申、霍多爾科夫斯基 (Михаил Борисович Ходорковский; Mikhail Borisovich Khodorkovskiy)、阿布拉莫維奇 (Роман Аркадьевич Абрамович; Roman Arkadievich Abramovich) 等人，這些人均是別列佐夫斯基推薦給葉里欽的，在別列佐夫斯基流亡國外後，沃洛申成為其核心人物。

⁴¹⁶ 「首富被捕引發俄政治經濟地震(二)」(05 Nov 2003)，青年參考，<http://news.sina.com.cn/w/2003-11-05/09502071691.html>。

⁴¹⁷ 王正泉，「普京握“大棒”殺一儆百 何懼寡頭“作亂”」(19 Aug 2003)，千龍網，<http://inter.qianlong.com/4319/2003/08/18/47@1546308.htm>。

由於葉里欽派不能駕馭普欽，他們遂透過媒體的運作，意圖建造出一個「反普欽的政治聯盟」，他們串聯反對黨，並提供金錢，亞歷山大·沃洛申，俄總統辦公廳主任，安全會議成員，統一電力公司 (ЕЭС России; RAO UES) 董事長，1998 年 9 月任主管經濟問題的總統辦公廳副主任，1999 年 3 月 19 日起任總統辦公廳主任，1999 年 4 月任聯邦安全會議成員，1999 年 6 月 28 日起任統一電力公司董事長，1999 年 12 月，沃洛申隨辭職的葉里欽去職，隨後代總統普欽重新任命他為總統辦公廳主任，普欽 2000 年 5 月就任新總統後，再次任命沃洛申為總統辦公廳主任，⁴¹⁸沃洛申派系的運作方式是以遊說與關說為主。⁴¹⁹

沃洛申集團在金融寡頭界的成員

與沃洛申集團 (Voloshin Bloc) 有極深關係的七大寡頭分別是別列佐夫斯基的羅卡瓦斯集團 (ЛогоВАЗ; LogoVAZ)、波塔寧的奧涅克西木銀行 (Onexim Bank) 集團、霍多爾科夫斯基的梅納切普銀行 (Менатеп банк; Menatep bank) 集團、古辛斯基的橋集團 (МОСТ; MOST)、傅里德曼 (М. Маратович Фридман; Mikhail Maratovich Fridman) 的阿爾法集團 (Alfa; Альфа)、斯摩連斯基 (Aleksandr Pavlovich Smolenskiy; Александр Павлович Смоленский) 的首都儲蓄銀行 (Stolichny Bank, SBS Agro Bank; СБС-Агро банк)、維諾格拉多夫 (Vladimir Viktorovich Vinogradov; Владимир Викторович Виноградов) 的印科姆銀行 (Inkombank; ИНКОМ банк) 集團。⁴²⁰

在普欽上任後的新政府裏，總理卡西亞諾夫與別列佐夫斯基交往甚密，俄總統辦公廳主任是沃洛申，這對於別列佐夫斯基來說是不錯的消息，⁴²¹沃洛申的忠實盟友是俄總理卡西亞諾夫，楚拜斯 (Anatoliy Borisovich Chubays; Анатолий Борисович Чубайс) 與沃洛申的私交甚篤，被譽為「俄私有化總設計師」的楚拜斯也是葉利欽的忠心舊部，曾擔任過葉利欽的總統辦公廳主任和政府第一副總理，沃洛申從 1999 年到 2003 年間一直作為國家代表擔任統一電力公司的董事長，因為該公司 52% 的股

⁴¹⁸蘇影，「亞歷山大·沃洛申簡歷」，新華網，<http://news.sol.sohu.com/56/83/news215018356.shtml>。

⁴¹⁹“Russia: Newspaper gives line-up and media leanings in Kremlin split”(29 Nov 01), johnson's russia list, <http://www.cdi.org/russia/johnson/5576-8.cfm>

⁴²⁰楊政，「普京向寡頭宣戰」(July 28 2000)，光明日報網，http://www.gmdaily.com.cn/0_gm/2000/07/20000728/GB/07%5E18495%5E0%5EGMC1-209.htm。

⁴²¹「有了錢惦記權 罷了官當議員」(June 16 2000)，人民網，<http://www.people.com.cn/GB/paper68/823/107778.html>。

份是由國家控股，⁴²²在經濟改革問題上，沃洛申更是能夠巧妙地周旋於政府各派和議員之間，沃洛申已使自己成為普欽不可缺少的人，沃洛申代表普欽決定大多數敏感的政治問題，實際上是俄羅斯第二號最有權勢的人物，這位有鐵血宰相之稱的俄總統辦公廳主任沃洛申是霍多科爾科夫斯基的後臺，⁴²³聖彼得堡幫人是卡西亞諾夫總理的最主要政敵，1999年時，阿布拉莫維奇幫助卡西亞諾夫當上總理，眾所皆知蘇哈諾夫 (Yury Sukhanov) 是阿布拉莫維奇的人馬，聯合電力公司總裁楚拜斯被稱為寡頭之父，卡西亞諾夫瞭解普欽可能會要他下台的可能，因此卡西亞諾夫將準備不隨時保有總理的位置，同時卡西亞諾夫宣稱他以後將更加保護寡頭的利益。⁴²⁴

別列佐夫斯基流亡國外後，沃洛申成為其核心人物，在普欽上任後的新政府裏，總理卡西亞諾夫與別列佐夫斯基交往甚密，俄總統辦公廳主任是沃洛申，這對於別列佐夫斯基來說是不錯的消息，⁴²⁵從2000年11月開始，別列佐夫斯基就已經控制了國防部而影響了軍事改革。⁴²⁶

葉里欽的小女兒塔季揚娜·季亞琴科 (T. Dyachenko)，世界上規模最大的私有化的構建者楚拜斯等也都是沃洛申與別列佐夫斯基的好友，⁴²⁷別列佐夫斯基長袖善舞，政商關係好，他一直和政壇的各方派系維持密切的關係，包括推動「震盪療法」(Shock Therapy) 的代理總理蓋達爾 (Yegor Timurovich Gaydar; Егор Тимурович Гайдар)、1996年6月失劫的前總統府侍衛長柯爾扎可夫 (Александр Васильевич Коржаков; A.B. Korzhakov)、軍工複合體 (военно-промышленный комплекс; Military-Industrial Complex) 龍頭首席第一副總理索斯科非茨 (Oleg Nikolayevich Soskovets; Олег Николаевич Сосковец) 等人。

⁴²² 「首富被捕引發俄政治經濟地震 (二)」 (Nov 5 2003)，青年參考，<http://news.sina.com.cn/w/2003-11-05/09502071691.html>。

⁴²³ 聞新芳，「分析：霍氏如參加總統大選 俄政壇權利之戰難免」 (Nov 2 2003)，中新網，<http://61.135.142.194:89/gate/big5/www.chinanews.com.cn/n/2003-11-02/26/363812.html>。

⁴²⁴ Alla Startseva and Catherine Belton, "Oligarchs Bow to Putin's New Deal" (19 November 2003), The Moscow Times, http://www.gateway2russia.com/st/art_169025.php.

⁴²⁵ 「有了錢惦記權 罷了官當議員」 (June 16 2000)，人民網，<http://www.people.com.cn/GB/paper68/823/107778.html>。

⁴²⁶ "Security Council announces cuts in military, Ivanov loses his military rank" (Nov 9 2000), center of Russia study, <http://www.nupi.no/cgi-win/Russland/krono.exe?4992>.

⁴²⁷ 「1997年俄政局發展的新變化和新特點」 (Feb 9 1999)，黑龍江省公眾資訊產業有限公司，<http://www.hr.hl.cninfo.net/russian/zs-zz.htm>。

2000年俄國總統大選時，普欽的競選活動主要是靠葉里欽幫來運作，2000年的選舉是由總統辦公廳主任沃洛申在幕後操作的，沃洛申在幫助普欽獲勝方面立了大功，⁴²⁸普欽當政後，葉里欽派在克里姆林宮裏最重要的代表人物就是總統辦公廳主任沃洛申，在這股勢力的背後，是在蘇聯解體過程中發迹的各種利益集團，其中最具有代表性的就是霍多爾科夫斯基和目前流亡國外的別列佐夫斯基，所以霍多爾科夫斯基和流亡國外的別列佐夫斯基控制且支持總統辦公廳主任沃洛申。

總統辦公廳主任沃洛申是克里姆林宮的寡頭集團的核心人物，權傾一時。葉利欽家族的重要成員暨克里姆林宮的寡頭集團的重要成員別列佐夫斯基就曾宣稱，他們能夠左右俄國總統的每一個重大任命，包括總理，因此別列佐夫斯基影響了卡西亞諾夫的任命，⁴²⁹並且從2000年11月開始，別列佐夫斯基就已經控制了國防部而影響了軍事改革。⁴³⁰

普欽通過給實業家提供各種優惠政策，將寡頭們組織在一個新的組織——「俄羅斯企業家和工業家協會 (The Union of Industrialists and Entrepreneurs of Russia, RPPS)」裏，以便為國家的政治經濟政策效勞，⁴³¹工業家與企業家聯合會是葉利欽派的大本營，俄國工業家與企業家協會的成員包括有班杜齊德茲 (Kakha Bendukidze)、瓦德寧 (Ruben Vardanian)、傑里帕斯卡 (Oleg Deripaska)、伊夫杜咸柯夫 (Vladimir Evtushenkov)、馬牧特 (Alexander Mamout)、摩達修夫 (Aleksei Mordashov)、波塔寧、傅里德曼、霍多爾科夫斯基、楚拜斯，⁴³²卡西亞諾夫為了聯繫俄國行政體系與俄國企業家範圍之間的溝通與運作；利益上的結合；將經濟政策引導到預設的目標上而組成了俄國工業家與企業家協會，俄國工業家與企業家協會是俄國最大的商業遊說團體，克宮中親寡頭的領導人是總統辦公廳主任沃洛申，波塔寧說：「穩居於俄

⁴²⁸ 「今昔對比 俄總統普京的力量配置有三大變化(1)」(Mar 4 2004)，中華網，http://news.china.com/zh_cn/international/1000/20040304/11636402.html。

⁴²⁹ 「普京接受“大管家”辭呈」(Nov 1 2003)，大洋網，http://www.gzdaily.com/content/2003-11/01/content_1274022.htm。

⁴³⁰ “Security Council announces cuts in military, Ivanov loses his military rank” (Nov 9 2000), center of Russia study, <http://www.nupi.no/cgi-win/Russland/krono.exe?4992>.

⁴³¹ 「俄政商兩界核心人物之間涌動著不見刀光的較量」(Sep 14 2003)，百靈，<http://news.beelink.com.cn/20030914/1424374.shtml>

⁴³² “The oligarchs chose the arbiters, 10 RUIE bureau members among them”(June, 12, 2002), Corporate Governance in Russia, http://www.corp-gov.org/news/arch.php3?news_id=577.

國工業家與企業家協會中的領導地位是親近與接近普欽總統最好的方法，同時若進入了俄國工業家與企業家協會最好就不要輕易退出，我和我的同伴們都很清楚最好不要跨過在商業與政治權力中間的那一條線。」⁴³³

俄國工業家與企業家協會已變成將克宮的想法與利益送達到國家杜馬 (Gosudarstvennaya Duma; Государственная Дума) 的媒介，從總統辦公廳到俄國工業家與企業家聯盟與其他協會的合併等事中很明白的顯示出克宮企圖尋求在克宮的全面控制下組成一個全面性的企業家垂直管理系統的意圖。⁴³⁴

俄國工業家與企業家協會一向都與總統辦公廳維持了一個非常好的關係，俄國工業家與企業家協會通常都是每三個月和總統辦公廳一起談論重要關鍵性的議題，俄國工業家與企業家協會都是透過政府系統向外擴展他們的關係，俄國工業家與企業家協會的理事會通過要在自然資源獨占的領域的關稅政策上鞏固他們有利的地位，俄國工業家與企業家協會做為一個商業團體是代表著許多企業寡頭的利益。⁴³⁵

2000年10月6日，第十一屆工業家與企業家聯合會選出沃洛斯基 (Arkadiy Ivanovich Vol'skiy; Аркадий Иванович Вольский) 為主席，同時也選出該聯合會的理事，所選出的聯合會理事包括有聯合電力公司總裁楚拜斯、國際羅斯集團 (Interros Group) 總裁波塔寧、魯科伊 (LUKoil) 石油公司總裁阿列克別洛夫 (Vagit Yusyfovich Arekperov; Вагит Юсуфович Алекперов)、阿爾發銀行總裁傅利德曼、西克西 (YUKOS) 總裁霍多爾科夫斯基，沃洛斯基在聯合會大會上說：「政府與寡頭間不再不和了，聯合會未來主要任務之一是要集中力量在國防轉產計劃中」。⁴³⁶

第二項 沃洛申集團在俄國政治界的成員

俄總理卡西亞諾夫是沃洛申的忠實盟友，由於沃洛申大力支持卡西亞諾夫，而使得俄總理卡西亞諾夫的政治影響力擴展許多，卡西亞諾夫與俄國寡頭政治家別列

⁴³³ "PM dissolves Council for Entrepreneurship"(08 April 2004), Gateway to Russia, http://www.gateway2russia.com/st/art_227522.php

⁴³⁴ Gordon Hahn, "Putin's Stealth Authoritarianism" (21 April 2004), Regional analysis, <http://www.regionalanalysis.org/publications/regionalvoices/en/2004/04/616B350A-D9CD-49F5-9416-ECAD7F5F1EAE.ASP>

⁴³⁵ http://www.abc.ru/documents/open_meetings/docs/yurgens.pdf

⁴³⁶ "Volskiy re-elected as chairman of the Union of Industrialists and Entrepreneurs RPPS" (Oct 6 2000), center of Russia studies, <http://www.nupi.no/cgi-win/Russland/krono.exe?5195>.

佐夫斯基與阿布拉莫維奇等人，交情甚為密切，該二巨頭對克宮政壇仍有影響力，由於意識型態與領導人物的緣故而產生了兩個克里姆林宮派系，舊葉利欽團隊也就是沃洛申派系，沃洛申集團 (Voloshin Group) 又稱為 Veterans 集團，也就是葉里欽家族集團，Veterans 集團的領袖是總統辦公廳主任沃洛申，Veterans 集團的成員有沃洛申及沃洛申的助理：蘇爾科夫 (Vladislav Surkov) 和阿布拉莫夫 (Alexander Abramov)、卡西亞諾夫、蘇瓦洛夫 (Igor Shuvalov)、科紮克、緬德傑夫 (Dmitriy Medvedev)，沃洛申派系的成員存在於克里姆林宮與政府之中，沃洛申派系對於區域衝突深感興趣，庫德林 (Aleksey Kudrin) 及楚拜斯也都是親近於沃洛申派系，沃洛申派系的成員存在於克里姆林宮與政府之中，沃洛申派系對於區域衝突深感興趣，庫德林 (Aleksey Kudrin) 及楚拜斯也都是親近於沃洛申派系。

俄總理卡西亞諾夫是沃洛申的忠實盟友，由於沃洛申大力支持卡西亞諾夫，而使得俄總理卡西亞諾夫的政治影響力擴展許多，⁴³⁷卡西亞諾夫與俄國寡頭政治家別列佐夫斯基與阿布拉莫維奇等人，交情甚為密切，該二巨頭對克宮政壇仍有影響力。

楚拜斯與庫德林的關係相當良好，而庫德林與普欽關係也相當良好，1997 年 3 月 26 日，楚拜斯的盟友庫德林進入政府工作，庫德林跟隨楚拜斯進入莫斯科工作，⁴³⁸庫德林曾在阿納托利·索布恰克 (Anatoly Sobchak; Анатолий Собчак) 擔任聖彼得堡市 (St. Petersburg City) 市長時被選任為該市副市長，庫德林後於普欽政府中擔任第一副總理，主管財政、稅收等經濟部門，庫德林 1991 年後一直在聖彼德堡擔任經濟工作，1993 年至 1996 年任聖彼德堡第一副市長兼經濟和金融委員會主席，庫德林在聖彼德堡市政府工作期間，普欽 (Vladimir Vladimirovich Putin; Владимир Владимирович Путин) 恰好也在那裏，二人成了好朋友，1996 年，聖彼德堡市市長索布恰克在競選連任中失敗，普欽和庫德林都辭去副市長職務，他們又一起來到莫斯科謀職，⁴³⁹因此庫德林從 1993 年到 2006 年期間都是普欽的好友，但同時也是楚拜斯的好友，也就是說庫德林遊走在聖彼得堡幫與葉里欽幫之間。

⁴³⁷ 雨杉，「俄羅斯“鐵血宰相”已辭職 將引發政壇大地震」(Oct 31 2003)，新浪新聞網，<http://news.sina.com.cn/w/2003-10-31/10522039047.shtml>。

⁴³⁸ Susan J. Cavan, "Yumashev takes over as Chief of Staff", <http://www.bu.edu/iscip/digest/vol2/ed5.html>.

⁴³⁹ 雨聲，「普京忙搭班子」(April 19, 2000)，人民日報網，<http://www.people.com.cn/GB/channel2/18/20000419/42980.html>。

葉里欽幫 (Yel'tin Bloc) 在幫助普欽當選總統方面功不可沒，盧日科夫 (Yuri V. Luzhkov; Юрий Михайлович Лужков) 和他領導的祖國 (fatherland;должна) 運動；以及普里馬寇夫 (Yevgeniy Maksimovich Primakov; Евгений Максимович Примаков) 及其領導的領導的「祖國－全俄羅斯 (Fatherland-All Russia (OVR)) 聯盟」都是葉里欽幫的重要成員，涅姆佐夫 (Boris Efimovich Nemtsov; Борис Ефимович Немцов) 與楚拜斯都是右翼勢力聯盟 (The Union of the Right-Wing Forces (SPS); Союз Правых Сил) 的領導人，涅姆佐夫表示在權力派系的兩邊做選擇，他要選擇沃洛申派系，涅姆佐夫批判地說道：普欽將使用 KGB 慣用技倆(監禁、脅迫、攻擊)企圖使財富重分配，下列是支持葉里欽幫的俄國政黨：

蘋果黨、亞博盧集團 (Yabloko; Российская Демократическая Партия "Яблоко", Rossiyskaya Demokraticheskaya Partiya "Yabloko")、俄羅斯右翼聯盟 (The Union of the Right-Wing Forces (SPS); Союз Правых Сил)：尤科斯-西伯利亞石油公司總裁火多爾科夫斯基捐助兩個反對普欽的自由派政黨，由於列別捷夫也是該公司的大股東且更是霍多爾科夫斯基事業夥伴，因此霍多爾科夫斯基與列別捷夫兩人的立場都接近蘋果黨、亞博盧集團、俄羅斯右翼聯盟。支持基里彥科 (Sergeiy Vladilenovich Kirienko; Сергей Владиленович Кириенко) 有梅納捷普銀行(Menater bank; Менатеп банк) 董事長霍多爾科夫斯基、阿爾法集團的彼得·阿文 (Peter Aven) 和米哈伊爾·傅里德曼、波塔寧。

第三項 沃洛申與金融寡頭之間的關係

參與 Veterans 集團的銀行家與金融寡頭有阿爾發集團的傅利德曼和阿克肖年科 (Nikolay Aksenenko) ，因此 Veterans 集團又被稱為蘇爾科夫---阿布拉莫夫---傅利德曼集團 (Surkov - Abramov – Fridman group) ，外界則稱為阿爾發—銀行集團 (“Alpha - bank ”.)，⁴⁴⁰蘇爾科夫 (Vladislav Yuryevich Surkov; Владислав Юрьевич Сурков) 負責意識型態與公共關係，聖彼得堡幫的成員緬德傑夫 (Dmitry

⁴⁴⁰ “The administration of the president” (May 12,2001),Versiya,http://www.russiamonitor.org/en/main.asp?menu_id=1_a_1176_1.

Anatolyevich Medvedev; Дмитрий Анатольевич Медведев) 和科紮克 (Dmitry Nikolayevich Kozak; Дмитрий Николаевич Козак) 也已經加入了沃洛申集團，寡頭阿布拉莫維奇和馬姆特也都支持沃洛申集團，沃洛申集團也被稱做葉里欽家族，沃洛申決定國家杜馬發言人及各個委員會的主席等職位的歸屬與給與，⁴⁴¹" The team of veterans"(經濟派)是以沃洛申為首而受到沃洛申的領導，在銀行家部份，傅里德曼和阿克肖年科也參與了" The team of "veterans"而成為沃洛申集團的成員，⁴⁴²由於參與 Veterans 集團的銀行家與金融寡頭有阿爾發集團的傅利德曼和阿克肖年科，因此 Veterans 集團又被稱為蘇爾科夫---阿布拉莫夫---傅利德曼集團 (Surkov - Abramov – Fridman group)，外界則稱為阿爾發—銀行集團 ("Alpha - bank ")。⁴⁴³

亞歷山大·沃洛申，在當今俄羅斯可以說是個呼風喚雨的人物，雖然他正式的頭銜只是克里姆林宮的大管家，按對外官位的排名序列，沃洛申還算不上靠前，可是克里姆林宮裏的人都知道，當今俄羅斯最有權勢的人，除普欽總統之外，就該算亞歷山大·沃洛申了，這位被視為俄羅斯第二號的實權人物，不僅鑄就了弗拉基米爾·普欽，而且也使自己成為普欽當局核心中的核心人物。

沃洛申還一直與俄當今兩位重量級的金融寡頭保持著密切的聯繫，一位是控制著 SIBNEFT 石油公司的巨頭羅曼·阿布拉莫維奇，另一位則是 MDM 銀行的亞歷山大·馬姆特，因此權錢結合，使沃洛申在俄政壇的影響幾乎達到了與普欽總統並駕齊驅的地步。

第二節 沃洛申集團的政商關係

⁴⁴¹ "The Riddles of Voloshin" (October 15, 2003), Argumenty i Fakty, <http://www.usrbc.org/Members-Only/reports/2003%20Duma/election%20news8.htm#>

⁴⁴² "The administration of the president" (May 12 2001), Russiamonitor, http://www.russiamonitor.org/en/main.asp?menu_id=1_a_1176_1

⁴⁴³ "The administration of the president"(May 12 2001), Versiya , http://www.russiamonitor.org/en/main.asp?menu_id=1_a_1176_1.

第一項 卡西亞諾夫的內閣兩個派系間的爭論與衝突

卡西亞諾夫內閣中的派系對立情況

國防部 (Ministerstvo oborony, RF; Министерство обороны, РФ)、俄國武器出口公司、俄國團結黨 (Unity) 國家杜馬黨團在 2001 年底時就開始著手推動圍繞在北方造船廠 (Северная верфь; Severnaya Verf) 的醜聞，兩個造船廠之間的對立是在聯邦的軍企機構和大眾傳播媒體間的競爭與衝突，在兩個造船廠之間團體的對立與衝突與日俱增，這是因為歸因於兩個官僚派系之間的競爭，兩個官僚派系是舊葉里欽克里姆林宮勢力派系與新總統普欽及其隨從派系，兩個官僚派系都有其各自所控制的造船廠，政府有兩派：以國防部長伊萬諾夫 (Sergey Borisovich Ivanov; Сергей Борисович Иванов) 和聯邦安全局 (Federal Security Service of RF) 局長帕特魯舍夫 (Nikolai Platonovich Patrushev; Николай Платонович Патрушев) 為代表的「強力派」(Power strong Bloc)、以財政部長庫德林和經濟發展和貿易部 (Ministry of Economic Development and Trade) 部長格列夫 (German Oskarovich Gref; Герман Оскарович Греф) 為首的「自由派 (liberal Bloc)」。

在 2002 年時，普欽的政敵是卡西亞諾夫、庫德林、右翼勢力聯盟的涅姆佐夫，普欽的反擊可以被視為是普欽與庫德林的聲勢地位的上升而相對地使卡西亞諾夫居於劣勢，庫德林在聯合電子系統公司總裁楚拜斯的高壓下變得心情沉重，這些對普欽而言，都是普欽設法要建立監督制衡葉力欽舊勢力努力上的一種警訊，在 2002 年俄國政壇局勢已演變成卡西亞諾夫總理對抗庫德林；以及楚拜斯和總統辦公廳主任沃洛申之間的對立衝突，聖彼得堡幫人以漸進的方式公然地與卡西亞諾夫和沃洛申對抗。⁴⁴⁴

⁴⁴⁴ Natalia Mironova, "Goodbye to the Family," (19 Apr 2002), The Russia

在 2002 年的俄國政治派系鬥爭中有兩大派系正劇烈的對抗：一個是沃洛申集團 (Voloshin Bloc) ，該集團是以沃洛申、卡西亞諾夫、阿克肖年科結合的派系；另一個派系是克列巴諾夫集團 (Klebanov Bloc) ，該集團是由庫德林、格列夫、克列巴諾夫 (Ilya Klebanova; **Ильи Клебанова**) 等人結合而成的派系，在這些政府內閣的派系背後都有大型的金融寡頭控制著，⁴⁴⁵2002 年俄國政壇局勢已演變成卡西亞諾夫總理對抗庫德林；以及楚拜斯和總統辦公廳主任沃洛申之間的對立衝突，聖彼得堡幫人以漸進的方式公然地與卡西亞諾夫和沃洛申對抗。⁴⁴⁶

1999 年 5 月史蒂帕申 (Sergey Stepashin; **Сергей Вадимович Степашин**) 任命克列巴諾夫為主管軍企的副總理，克列巴諾夫監督軍企並且與國防部相互協調，克列巴諾夫兼管交通部 (Ministry of Transport)、原子能源部 (Ministry of Atomic Energy (Minatom))、傳播部 (Ministry of Information Technologies and Communications)，但克列巴諾夫須聽命於卡西亞諾夫，克列巴諾夫與卡西亞諾夫已成為尖銳的對立，克氏已削弱敵手的影響地位，普欽選上總統後，克列巴諾夫的地位隨著高漲，克列巴諾夫已建立了在他的控管之下的軍企管理系統，五個局處都歸於克列巴諾夫的管轄之下，這五個局處在普欽總統的總統令的規定下，這五個局處在俄國武器出口公司 (Rosoboronexport; **Рособоронэкспортом**) 與國外簽約後獨立指派訂單執行商，克列巴諾夫又身兼俄中跨國軍事合作委員會與俄印跨國軍事合作委員會的主席，因此克列巴諾夫在卡西亞諾夫的內閣中影響力最大，因此卡西亞諾夫總理在 2000 年夏天首先企圖弱化克列巴諾夫的地位及影響力，所以卡西亞諾夫任命東杜科夫 (Aleksandr Dondukov) 擔任工業與科技部 (Ministry for Industry, Science and Technologies) 部長，雖然東杜科夫已就任，但是卡西亞諾夫仍未達成他想要的目標。

在 2001 年秋天時，克列巴諾夫推動軍企改革，克列巴諾夫的軍企改革是想要將各軍企組合合併起來成為大型的控股聯合軍企集團，克列巴諾夫的軍企改革已得到普欽總統的完全支持，並且普欽給予克列巴諾夫全權處理，在 2001 年 10 月時東杜

Journal, <http://therussiajournal.com/index.htm?obj=5810>

⁴⁴⁵ Sergei Mikhailov, "POLITICAL FORECAST FOR 2002: WHAT HAS HAPPENED, WHAT IS TO HAPPEN Tough times ahead for Russia in the new year," (January 9, 2002), Argumenty I Fakty, <http://www.cdi.org/russia/johnson/6012-8.cfm>.

⁴⁴⁶ Natalia Mironova, "Goodbye to the Family" (19 Apr 2002), The Russia Journal, <http://therussiajournal.com/index.htm?obj=5810>

科夫被解職，隨後克列巴諾夫繼任工業與科技部部長，但在同時卡西亞諾夫總理就已經想要解除克列巴諾夫的副總理職位，2001年10月，卡西亞諾夫總理與普欽總統會談，會談的結論是普欽要求卡西亞諾夫規範軍工企業的運作，然而卡西亞諾夫的地位並不穩固。⁴⁴⁷

在俄國政壇上關於醜聞有兩個觀點：一個觀點是官僚政治；而第二個觀點是與沃洛申的改革觀點有關，沃洛申要廢除副總理的位置與職位，並且沃洛申要壯大內閣的影響力，沃洛申要撤換卡西亞諾夫的三名副總理，然而與舊葉里欽勢力鬥爭有關的是克列巴諾夫很難去影響舊葉里欽勢力，但克列巴諾夫為波羅的海造船廠 (Baltiisky Zavod shipyard; Балтийский завод) 的遊說等於是否定了俄國武器出口部門，⁴⁴⁸2002年1月3日，俄國武器出口公司與中國政府談判軍售協議，2002年1月19日克列巴諾夫與俄國武器公司宣布波廠得標，在2002年1月19日之前，俄國造船局 (Russian Shipbuilding Agency (Rossudostroyeniye)) 根據2000年12月1日第1953號 (Presidential Decree Edict No. 1953) 的「關於軍企對外軍售 (“Problems of Military-Technical Cooperation of the Russian Federation with Foreign States”) 」總統令中的授權，在2001年4月4日時，俄國造船局已決定指派由北廠為訂單執行商，當時卡西亞諾夫是支持北廠，但是克列巴諾夫已經挑戰並企圖對付庫責克及卡西亞諾夫總理，而克列巴諾夫對付庫責克與卡西亞諾夫的目標在於：

1. 波廠已要求以8億元在招標委員會中得標。
2. 波廠表現出可以造艦的能力。
3. 與北廠劃清界線。

2002年1月19日波廠得標，北廠之前是被看好的，然而克列巴諾夫領導的招標委員會已做成了波廠得標的決策，2001年10月17日，普欽總統來到位於莫斯科市阿爾巴特大街上的俄羅斯國防部，普欽在國防部中與將軍們及副總理克列巴諾夫與庫德林等人討論俄國軍隊的財務狀況、車臣問題、軍事改革問題，但是這次會議

⁴⁴⁷ “ВОЕННО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС: СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ”(23 февраля — 1 марта 2002 г.), МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ ФОНД ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, <http://www.mfit.ru/defensive/obzor/ob01-03-02-3.html>

⁴⁴⁸ Vladimir katin, “The critical mass of dissatisfaction, was characterized briefly - "it reached!"” (Feb 25 2002), profile, <http://www.compromat.ru/main/klebanov/vypal.htm>

的主要目的是討論俄羅斯對美國的政策，很多俄國軍人希望俄美關係能夠更拉近。⁴⁴⁹

在 2001 年時，卡西亞諾夫與沃洛申曾計劃要以政府重建為藉口免除庫德林的職務和職位，普欽曾與卡西亞諾夫會商副總理人選事宜，卡西亞諾夫點名了可以擔任副總理的三個人選：赫里斯堅科 (Viktor Khristenko)、馬提夫連科 (Valentina Matvienko)、蘇瓦諾夫 (Igor Shuvalov)，普欽說：「我同意赫里斯堅科、馬提夫連科，但我不要蘇瓦諾夫，希望你給我更多的名單」，普欽又說：「你可以從葛列夫或庫德林中挑選一人」，但是很清楚得是格列夫與庫德林都不在卡西亞諾夫的名單中，因此最後是由普欽做最後的決定，⁴⁵⁰副總理庫德林想要謀取卡西亞諾夫總理的位置，庫德林是卡西亞諾夫的副總理，庫德林兼任財政部長，庫德林之前的幾任財政部長費多羅夫 (Boris Fedorov)、里溫雪斯 (Aleksandr Livshits) 等人都贊成副總理可以兼任財政部長的工作，因為唯有兼任才可使庫德林保有權力，庫德林密謀要對付卡西亞諾夫，庫德林也斷絕了與克宮寡頭阿布拉莫維奇、馬牧特之間的關係，庫德林的目標其實不在副總理或財政部長，庫德林的真正目標是在總理位置，庫德林與史帝帕申、阿克肖年科等人很接近且一起運作對付總理卡西亞諾夫，但是對於電子通訊部 (Ministry of Information Technologies and Communications) 部長雷門 (L.D. Reiman)、經濟部長格列夫、副總理克列巴諾夫等人而言總理一職較不吸引他們。⁴⁵¹

軍售中國高科技武器的爭論

在俄國政府中是否有要出售高科技武器給中國的爭論，此爭論也因而分為贊成派及反對派兩派，反對出售高科技武器給中國的是聖彼得堡幫 (St. Petersburg Bloc) 及以國防部 (Ministerstvo oborony, RF; Министерство обороны, РФ) 為首的安全顧問派 (National Security bloc)；贊成出售高科技武器給中國的是以沃洛申及卡西亞諾夫總理為首的葉里欽幫 (Yel'tin Bloc)，現將兩派的看法及意見敘述如下：

國防部與安全顧問派的意見

俄羅斯內部對華軍售的爭論激烈，俄國防部及安全顧問派認為軍售中國時應以國

⁴⁴⁹ 羅伊·麥德維杰夫，普京---克林姆林宮四年時光 (北京：社會科學文獻出版社，2005)，p376。

⁴⁵⁰ Elena Dikun, "THE PRESIDENT REJECTS KASYANOV'S LIST OF POTENTIAL VICE PREMIERS" (Jun 30, 2001), The Jamestown Foundation, http://www.jamestown.org/publications_details.php?volume_id=8&issue_id=446&article_id=3822.

⁴⁵¹ Elena Dikun, "THE KREMLIN RESHAPES THE GOVERNMENT" (Jan 30, 2001), The Jamestown Foundation, http://www.jamestown.org/publications_details.php?volume_id=8&issue_id=441&article_id=3788

安考量為主，因此俄國防部及安全顧問派主張不可以出售高科技武器給中國，在俄對華武器出口上，俄羅斯國防部基於中國可能會使用俄製武器對付俄羅斯而阻止了中國購買某些先進的俄製裝備和技術，事實上，這是一種俄羅斯版的「中國威脅論 (The argument of China Threat)」，對中俄友好合作極為不利。⁴⁵²

俄羅斯外交部亞洲局的高級官員認為同美國的對華政策一樣，俄對華政策也一直爭論不斷，在表面的戰略夥伴關係的背後，部分高層的政策決策者們一直對中國戒心嚴重，俄羅斯軍內和國會開始現實地進一步認識到俄所處的國際戰略安全環境，並統一共識認為中國軍隊的現代化，將在中、長期（五至十年）間對俄羅斯安全構成最大、最直接的威脅。⁴⁵³

中國從俄羅斯購買了大量武器裝備，價值上百億美元。在中俄貿易停滯不前的時刻，軍火貿易始終呈現一派興旺景象，實際上，俄羅斯國內一直有人擔心，日益強大起來的中國遲早會對俄羅斯的國家安全形成威脅，而俄羅斯大量向中國出售武器，無疑是在加速這種威脅的到來，俄羅斯軍方和官員們認為，中國人找不到替代的進口武器來源，因此，在向中國出口武器時設置限制，不向中國出口高技術武器。普欽政府上台後，對於軍售中國與外國對俄國的國家安全可能產生的影響更為重視，2000年4月，普欽公布新的俄羅斯「軍事準則 (Military doctrine; Военная доктрина)」，文件中特別強調與外國及中國進行軍事技術合作與軍售時必須確保俄國的國家利益，尤其必須將俄國的軍事安全與國家安全列為優先，⁴⁵⁴俄國國防部在意的不是軍售帶來商業利益，俄國國防部所關心的乃是對中軍售對俄國及其盟邦安全所可能產生的影響與衝擊。⁴⁵⁵

由於面臨西方國家的競爭壓力，俄羅斯對中國售武政策已出現一些鬆動，可能取消對中國出口高精確度武器的限制，或和中國共同研製這些武器，但由於中國與西方的政治分歧，莫斯科對中國售武變得相當挑剔，只提供俄羅斯總參謀部 (The

⁴⁵² 王逸峰，「剖析俄對華武器出口走向(2)」(Dec 27,2005)，中華網，
http://big5.china.com/gate/big5/military.china.com/zh_cn/izwq/01/11028429/20051227/12981463_1.html。

⁴⁵³ 「俄羅斯賣武器給中國的幕後」(April 4 2003)，看中國網，
<http://www.secretchina.com/news/articles/3/4/4/38898.html>

⁴⁵⁴ "Document: Russia's Military Doctrine," Arms Control Today 30, 4 (May 2000): 38.

⁴⁵⁵ Khripunov, "Russia's Weapon Trade: Domestic Competition and Foreign Markets", p.43.另參見蔡明彥，「俄羅斯對中共軍售政策之研析」，戰略與國際研究 3, 2 (April 2001): 59。

General Staff Headquarters) 允許的產品，常常是過時或俄軍裝備的類似武器，且俄方對維修和技術服務要高價，費用等於契約本身的價值，中國軍方對此十分不滿，俄羅斯總參謀部把對中國的限制，解釋為對快速發展的中國的種種擔憂，俄方不希望提高中國軍隊的戰鬥力，因為有可能對西伯利亞和遠東造成威脅，俄羅斯將向中國提供新一代武器，例如帶垂直發射裝置的「無風」型艦空飛彈及「白蛉」3M80E 超音速反艦巡弋飛彈 (Cruise Missile)，射程兩百四十公里，比現有同類飛彈的射程長一倍，而中國同意再向俄羅斯訂購兩艘九五六型現代級驅逐艦 (Sovremenny Class destroyers--Project 956)，目前正在聖彼得堡的北方造船廠建造，俄羅斯負責軍事技術合作人士認為，莫斯科應當盡快改變作風，不能靠向夥伴提供不會威脅俄羅斯軍隊的過時武器來維持軍事平衡，而應當通過向俄羅斯軍隊提供最先進的武器來保持這一平衡。⁴⁵⁶

由於俄羅斯軍方一直將中國看成是未來潛在的敵人和對手，所以在是否應該取消某些限制，更激進地改變向中國出售軍火的特點以及將新一代先進軍事技術賣給中國的問題上，俄羅斯目前還猶豫不決，無法做出最後決定，俄羅斯內部對此也正在激烈爭論，俄羅斯目前更加重視戰略軍事力量，對核武器更加重視，常規武器在國家安全中的分量下降，因此廉價大賣也是必然的，⁴⁵⁷俄中關係的穩固使得俄國獲得一個和平的國際環境與周邊環境，而俄國透過裁減在俄中邊界的武器及軍售中國可以穩固俄羅斯在東方的和平與安定，更有助於俄羅斯成功的建立周邊睦鄰地帶，且改善地緣政治環境，確保周邊安全，俄羅斯軍內和國會開始現實地進一步認識到俄所處的國際戰略安全環境，並統一共識認為中國軍隊的現代化，將在中、長期（五至十年）間對俄羅斯安全構成最大、最直接的威脅，由俄國國防部武器出口部門及克里姆林宮直接作業，俄羅斯軍方和官員們認為，中國人找不到替代的進口武器來源，因此，俄國在向中國出口武器時設置限制，不向中國出口高技術武器。

葉里欽幫的意見

⁴⁵⁶ 「傳俄放寬限制出售中國先進武器」(May 1 2004)，中央社，
<http://news.yam.com/cna/china/news/200405/200405010124.html>。

⁴⁵⁷ 王逸峰，「剖析俄對華武器出口走向(2)」(Dec 27,2005)，中華網，
http://big5.china.com/gate/big5/military.china.com/zh_cn/jzwq/01/11028429/20051227/12981463_1.html。

以沃洛申及卡西亞諾夫為首的葉里欽幫的意見是認為中國無意攻打俄羅斯，中國主要的戰略考慮是其他地方，在今後 15 年、20 年裡，對俄羅斯來說，不存在中國威脅的問題，因此俄羅斯完全可以放心地賣武器給中國，中國已經到了一定要使其軍事力量和其經濟實力與政治影響相匹配的時候了，不管人們願意不願意，中國最終還是會發展成爲一個軍事強國，所以，即使俄羅斯不向中國出售武器，中國也完全可以從其他國家得到所需要的武器系統，那麼，與其坐視其他國家捷足先登，不如由俄羅斯佔領這個市場，再者，通過出售武器，俄羅斯還可以以零配件的供應、武器系統的維護以及人員訓練等對中國保持某種制約。⁴⁵⁸

支持對華軍售高科技武器的人，對這個問題抱著非常務實的態度，因爲除非俄羅斯軍火工業得到大筆定單，否則就不能生存，而軍火交易所得，有很大一部份可以用來研製更先進的武器系統，從而保持在武器裝備上對中國的優勢，⁴⁵⁹關於中國威脅論，俄羅斯軍事技術合作委員會 (Committee on Military-Technical Cooperation With Foreign States; Комитета РФ по военно-техническому сотрудничеству с иностранными государствами (КВТС)) 第一副主席兼總理卡西亞諾夫表示了相反的看法，他說：俄羅斯向中國提供現代化軍事裝備時不會考慮中國對俄羅斯遠東地區的軍事威脅，俄羅斯相信中國方面沒有任何威脅俄羅斯遠東地區的計劃，⁴⁶⁰俄羅斯將嚴格按照兩國政府間簽署的合約履行協定，俄羅斯對華軍售的出發點是增進兩國友誼和經濟關係，俄羅斯向中國提供現代化軍事裝備時不會考慮中國對俄羅斯遠東地區的軍事威脅，俄羅斯相信中國方面沒有任何威脅俄羅斯遠東地區的計劃。⁴⁶¹

在這一場是否要出售高科技武器給中國的爭論中，強力部門是負責普欽總統與寡頭之間的組織動員，聖彼得堡幫與強力部門在這場權力鬥爭中獲勝，強力部門與聖彼得堡幫的獲勝不只導致了資金流向重分配和經濟力的影響範圍，並且也將導致改變了領導人的意識型態及其國內外的政策，這一場爭論充份顯示了聖彼得堡幫及

⁴⁵⁸ 「俄羅斯爲什麼要賣武器給中國？」(July 29 2001), *Secret China*, <http://www.kanzhongguo.com/news/articles/1/7/29/476p.html>

⁴⁵⁹ 「俄羅斯爲什麼要賣武器給中國」(July 29 2001)，看時事網，<http://www.kanzhongguo.com/news/articles/1/7/29/476.html>

⁴⁶⁰ 王逸峰，「剖析俄對華武器出口走向(2)」(Dec 27, 2005)，中華網，http://big5.china.com/gate/big5/military.china.com/zh_cn/izwq/01/11028429/20051227/12981463_1.html。

⁴⁶¹ 「售華先進軍備 俄羅斯不認爲中國會威脅俄」(Nov 7 2002)，千龍軍事，<http://mil.21dnn.com/5051/2002-11-7/186@505762.htm>。

強力部門的自主性，因此普欽低估了克宮內部強力部門的獨立性，這是一場發生在總統辦公廳內部與發生在內閣中兩大派系間(內閣中屬葉里欽家族派系的部長和屬聖彼得堡幫的部長)爲了控制資金流向的戰爭。

在俄國政府中有兩派爲了爭奪政治控制權與軍工出口貿易的決策權，乃至俄國未來走向，其中一派是普欽的經濟顧問 (Economic Advice bloc) ，包括總理卡西亞諾夫在內，他們主張加強改革以活絡俄國經濟；另一派是普欽的安全顧問 (National Security bloc) ，其中許多人像普欽一樣是前蘇聯國家安全委員會 (K G B) 或其他安全機構高幹出身，他們倡議國家加強對企業和政治實施控制，當中最有權力的兩人是總統府副幕僚長伊瓦諾夫 (Viktor Petrovich Ivanov) ，以及總統府秘書長謝欽 (Igor Sechin) ，普欽的安全顧問已在這場權力鬥爭中居於上風。⁴⁶²

軍企管理系統內的鬥爭

軍工管理體系在 1999 年 8 月時由於官僚派系的重新洗牌而有急迫性的解體與改組狀況，在 1999 年 8 月時軍工管理體系內部被舊葉里欽克里姆林宮勢力派系與新總統普欽及其隨從派系所掌控而分裂爲兩大敵對派系，在軍工管理體系中代表舊葉里欽克里姆林宮勢力派系的是俄羅斯工業品出口公司 (Rosvooruzheniye, Росвооружение) 的總裁奧加略夫 (Alexei Ogaryov) ；在軍工管理體系中代表新總統普欽及其隨從派系的是俄羅斯國家武器裝備和軍事技術進出口公司 (Promexport, Промэкспорт) 總裁切姆佐夫 (Sergei Victorovich Chemezov) ，在軍工管理體系中的分裂正反映出舊葉里欽克里姆林宮勢力派系與新總統普欽及其隨從派系之間的鬥爭，在俄羅斯國家武器裝備和軍事技術進出口公司與俄羅斯工業品出口公司之間的緊張狀態伴隨著舊葉里欽克里姆林宮勢力派系與新總統普欽及其隨從派系之間的鬥爭而有逐漸擴大的情勢，當舊葉里欽克里姆林宮勢力派系失去了政治影響力後，俄羅斯工業品出口公司也被逐出政治界而失勢，因此有許多原本屬於俄羅斯工業品出口公司所管理的訂單契約也因而全部移交給俄羅斯武器出口公司 (Rosoboronexport, Рособоронэкспортом) 。

⁴⁶²王嘉源，「俄尤科斯事件 「國王人馬」爭權」(Aug 28 2003)，中時電子報，<http://tw.news.yahoo.com/2003/08/28/international/ctnews/4211344.html>。

總統普欽及其隨從派系的基礎在於普欽 (Vladimir Vladimirovich Putin; Владимир Владимирович Путин) 及其隨從之間的忠誠，新總統普欽及其隨從派系通過俄國與外國軍事技術合作體系而對軍工企業予以控制；而舊葉里欽克里姆林宮勢力派系則奠基在派閥主義文化以及奠基在與金融寡頭間的政商關係，舊葉里欽克里姆林宮勢力派系失去了政治影響力後，也失去了對軍工企業的控制，總統辦公室主任沃洛申和卡西亞諾夫總理迅速草擬了 1834 號法案，然而後來 1834 號法案在俄國國會在經過修訂後通過，在 2000 年時，在軍工管理體系內部有派系之間相互鬥爭，在軍工管理體系內有反奧加略夫的聯盟，反奧加略夫聯盟的成員有副總理克列巴諾夫，以及工業與科技部副部長雷波塔，副總理克列巴諾夫屬於普欽的聖彼得堡幫派系。

第二項 總統辦公廳內部的鬥爭

2000 年 6 月 5 日，俄總統普欽任命了 7 位總統辦公廳副主任，同時任命總統辦公廳顧問和部分局長，而這 7 位俄總統辦公廳副主任 (Deputy Chiefs of Staff of the Presidential Executive Office) 分別是：謝爾蓋·普裏霍季科 (Sergei Prikhodko)、葉夫根尼·利索夫 (Yevgeni Lisov)、維克托·伊萬諾夫 (Viktor Petrovich Ivanov)、亞歷山大·阿布拉莫夫 (Alexander Sergeyevich Abramov)、伊戈爾·謝欽 (Igor Ivanovich Sechin)、弗拉季斯拉夫·蘇爾科夫 (Vladislav Yuryevich Surkov)、賈漢·波雷耶娃 (Dzhakhan Redzhepovna Polliyeva)，⁴⁶³在 2000 年，謝爾蓋·亞斯特任布斯基 (Sergei Yastrzhembsky) 和沙波什尼科夫 (Yevgeniy Ivanovich Shaposhnikov) 被任命為總統助理，伊拉裏奧諾夫 (Andrei Illarionov) 和舍甫琴柯 (Vladimir Shevchenko) 被任命為總統顧問，原總統駐國家杜馬 (議會下院) 全權代表科堅科夫留任原職。⁴⁶⁴

總統辦公室副主任維克托·伊萬諾夫和伊格爾·謝欽是前克格勃集團西羅維琪的領袖，葉里欽總統的辭職退休引起了兩個敵對派系的激烈鬥爭且也引起了主要的傳播媒體的各擁其主，政治上的任命將形成派系，總統辦公廳已經不能容忍長期的

⁴⁶³ 「俄總統辦公廳改組基本結束」(June 07 2000)，《解放軍報》，第 5 版，http://www.pladaily.com.cn/pladaily/20000607/gb/20000607001047_World.html。

⁴⁶⁴ 「俄總統辦公廳改組基本結束」(June 7 2000)，解放軍報網，http://www.pladaily.com.cn/pladaily/20000607/gb/20000607001047_World.html。

紛擾，長久以來克里姆林宮已經分裂為兩派，普欽當然希望俄國局勢穩定，兩個克里姆林宮的派系寧可在克宮中爭論，⁴⁶⁵在普欽領導下，克里姆林宮的權力由諸多個競爭的集團劃分為三派：一派是包括普欽及過去的克格勃同事，他們控制著國家的安全結構；另一派是克里姆林宮的內部圈子，稱為葉里欽家族式，包括金融寡頭和許多政治寡頭，他們對檢察和執法有著控制作用；還有一派是最弱的，即掌握經濟大權的主張市場經濟的團體，許多人認為，在某種程度上，克格勃派別與沃洛申為代表的派別的對峙衝突是不可避免的。⁴⁶⁶

克宮內部兩派之間的權力鬥爭，其中一派是葉利欽當政時的克宮內的當權派；另一派是普欽上任後與普欽有密切關係的總統黨和當權派，與普欽有密切關係的當權派多數都具有 KGB 的背景，多數的人都來自聖彼得堡，這些人被媒體稱做赤卡人，葉里欽家族對聖彼得堡幫很明確的表示出要攻擊莫斯科幫是很困難的，然而這兩股勢力在克宮中是顯得勢力均衡的態勢。

在普欽的總統辦公室有兩個派系為普欽的 2004 總統大選而奔走，並且這兩個派系也正為了普欽總統大選的選務領導地位而有所鬥爭，這樣的態勢也構成普欽在選舉上的許諾與政策，這兩個派系是聖彼得堡幫與葉里欽家族派系，此刻這兩大派系的鬥爭正如火如荼的上演，普欽是熱衷於聖彼得堡幫且普欽親自帶領著聖彼得堡幫。

別斯帕洛夫 (Alexander Bespalov) 贏過蘇爾柯夫 (Vladislav Surkov) 而升任團結俄羅斯黨的主席團成員，別斯帕洛夫是聖彼得堡幫中一名活躍的成員，別斯帕洛夫領導親普欽政黨完全的控制了蘇爾柯夫，蘇爾柯夫是總統辦公廳副主任，而沃洛申則是總統辦公廳主任，沃洛申是葉里欽派的成員，因為聖彼得堡幫的資源被廣泛利用到 2004 總統大選的選舉運作上，因此使得沃洛申有失去影響力的危險。

緬德維傑夫 (Dmitry Medvedev) 成立了一個競選團隊且領導這個競選團隊，緬德維傑夫的競選團隊定期在沃洛申的辦公室開會，而聖彼得堡幫則不在克里姆林宮裡開會，聖彼得堡幫目前被聯邦安全局 (Federal Security Service) 擁有且控制，在 2002 年上半年時，緬德維傑夫的競選團隊和聖彼得堡幫的競選團隊正在為了幫助普

⁴⁶⁵ "Russia: Newspaper gives line-up and media leanings in Kremlin split"(29 Nov,2001), Nezavisimaya Gazeta, Moscow,<http://www.cdi.org/russia/johnson/5576-8.cfm>

⁴⁶⁶ 蔡小玉，「鑄造了普京的“鐵人”——亞歷山大·博羅金」(July 09 2000)，《國際金融報》第六版，<http://www.people.com.cn/BIG5/paper66/968/135541.html>。

欽參與連任總統大選的特權而相互鬥爭，緬德維傑夫的競選團隊和聖彼得堡幫的競選團隊也持續爲了普欽參與連任總統大選的戰利品而相互鬥爭。⁴⁶⁷

在總統辦公廳內部，沃洛申與總統辦公廳副主任蘇爾科夫被認爲葉利欽家族的代言人，是自由派和既得利益集團的大靠山，蘇爾科夫就曾在霍氏擔任董事長的梅納捷普國際金融集團裏供職，而另外三位總統辦公廳副主任梅德韋傑夫、維克托·伊萬諾夫和謝欽則是彼得堡幫成員，是強硬派和新生代權貴的代表，這新舊兩派人馬在克宮內部的明爭暗鬥從未停止過。

沃洛申的忠實盟友是俄總理卡西亞諾夫，楚拜斯與沃洛申的私交甚篤，被譽爲俄私有化總設計師的楚拜斯也是葉利欽的忠心舊部，曾擔任過葉里欽的總統辦公廳主任和政府第一副總理，沃洛申從 1999 年到 2003 年間一直作爲國家代表擔任統一電力公司的董事長，因爲該公司 52% 的股份是由國家控股，⁴⁶⁸ 俄聯邦安全局 (Federal Security Service of RF) 局長普特魯舍夫長久以來的目標就是要當上總統辦公廳主任；紹斯托夫謝夫 (Jury Zaostrovsev) 領導政府的經濟團隊，兩個總統辦公廳副主任謝欽和維克多·伊萬諾夫一起對抗沃洛申，並且兩個人也都同時受到國家檢察官的監督。⁴⁶⁹

聖彼得堡幫與強力部門在這場權力鬥爭中獲勝，強力部門與聖彼得堡幫的獲勝不只導致了資金流向重分配和經濟力的影響範圍，並且也將導致改變了領導人的意識型態及其國內外的政策，這是一場發生在總統辦公廳內部與發生在內閣中兩大派系間(內閣中屬葉利欽家族派系的部長和屬聖彼得堡幫的部長)爲了控制資金流向的戰爭，強力部門是負責普欽總統與寡頭之間的組織動員，⁴⁷⁰ 蘇聯解體後的俄總統辦公室地位較蘇聯時代的共產黨政治局常有過之而無不及：司法部門由政府控制，而立法部門事實上只是橡皮圖章，總統府控制著整個國家的所有政治權力，國防部

⁴⁶⁷ Luba Schwartzman, "RUSSIAN FEDERATION EXECUTIVE BRANCH Oligarch policy under review?" (<http://www.bu.edu/iscip/digest/vol7/ed0710.html>).

⁴⁶⁸ 「首富被捕引發俄政治經濟地震 (二)」(Nov 5 2003), 青年參考, <http://www.csmzj.gov.cn/news/NewsView.asp?Url=NewsNews/w/2003-11-05/09502071691.html>.

⁴⁶⁹ "President and his surrounding" (Nov 29 2001), Russia Monitor, http://www.russiamonitor.org/en/main.asp?menu_id=1_a_1176_1

⁴⁷⁰ "MEDIA FOCUS ON A BEHIND-THE-SCENES KREMLIN POWER STRUGGLE" (Nov 29, 2001), The Jamestown Foundation, http://www.jamestown.org/publications_details.php?volume_id=24&issue_id=2148&article_id=18944

(Ministerstvo oborony, RF; Министерство обороны, РФ)、外交部；以及掌有軍權的內務部 (Ministry of Internal Affairs)、聯邦安全局等情治部門和緊急事務部等等所謂的「強力部門」，實際上不受內閣總理節制，只聽命於總統府，因此總統辦公廳在俄國政府權力中樞中居於非常重要的地位與角色，所以總統辦公廳全面掌控著俄羅斯國家權力中樞，葉里欽幫的重要成員暨克里姆林宮的寡頭集團的重要成員別列佐夫斯基就曾宣稱，他們能夠左右俄國總統的每一個重大任命，包括總理，別列佐夫斯基影響了卡西亞諾夫的任命。⁴⁷¹

普欽 2000 年出其不意地贏得總統大選，沃洛申也是最重要的功臣，當葉里欽瓜分完俄國的主要國家資產，他的政治聲望也跌到谷底後，他遂將權力交出，在財經權力上面，它集中在「葉里欽幫」的官僚及新興財閥手中，而政權則交給了普欽，在普欽政府內，他的幕僚長沃洛申、他的總理卡西亞諾夫等，都是「葉里欽幫」的主力，這也就是說，葉里欽選擇普欽為政治權力的繼承人，普欽就只有兩種選擇，一是成為「葉里欽幫」的政治圖章，或者就是雙方處於摩擦狀態，最後引發雙方的政治衝突與鬥爭，⁴⁷²回顧俄國內部 2000 年到 2003 年的政情變化，基本上可以說是普欽所代表的「國家主義派 (Nationalism Bloc)」與葉里欽勢力所代表的「西方派」之間的鬥爭，由於葉里欽派不能駕馭普欽，他們遂透過媒體的運作，意圖建造出一個「反普欽的政治聯盟」，他們串聯反對黨，並提供金錢，要在 2003 年底的國會大選裡，正式組成新的政團或政黨。

普欽執政後，俄羅斯總統辦公廳內部分成兩派，一派以沃洛申領導的前葉里欽家族勢力為代表，這一派勢力與俄羅斯工商界，財閥關係密切，該派系在意識形態上接近自由市場經濟主張；另一派勢力是普欽過去在克格勃的同事，這一派勢力的領導人是總統辦公廳的兩個副主任伊萬諾夫和謝欽，從克里姆林宮政治運作和總理的最新表態這一角度來看，人事變動和總理的反戈一擊意味著總統辦公廳的影響力減弱，從國家這一角度來看，它意味著經濟發展將會受到影響。⁴⁷³

⁴⁷¹ 「普欽接受“大管家”辭呈」(Nov 1 2003)，大洋網，
http://www.gzdaily.com/content/2003-11/01/content_1274022.htm。

⁴⁷² 南方朔，「普欽要清算葉爾欽幫得付出相當代價」，新新聞，
<http://www.new7.com.tw/weekly/old/870/870-106.html>。

⁴⁷³ 「俄總理炮轟凍結股票事件 莫斯科政治鬥爭趨尖銳」(Nov 2 2003)，金羊網-新快報，

普欽上臺後，為平衡葉里欽幫的權勢，將他的許多前克格勃同事迅速提拔到了一些重要職位，這些人逐漸形成了新權力集團西羅維琪(克格勃派)，西羅維琪意為「強力集團」，指的是忠於俄羅斯總統普欽的一個政治團體，其核心成員是前克格勃特工，從 1988 年到 2003 年，西羅維琪在俄羅斯政壇的權勢增長了 12 倍，且這一增長主要發生在普欽執政的 3 年時間，在普欽提拔了自己人之後，普欽開始排擠寡頭集團，西羅維琪”和葉里欽幫之間漸漸建立了一種權力平衡，⁴⁷⁴克里姆林宮的黨派鬥爭，為普欽提供了權力空間，當總統對葉里欽幫和強力部門一視同仁時，他是這兩個集團的領袖，但一旦有一個集團被摧毀後，他就會逐漸淪為另外一個集團的傀儡。

475

普欽的親信可以分成兩部分，其中每部分人都在各自領域的一系列問題上有重大影響：第一部分人是聖彼得堡自由主義經濟學家和法學家，他們的責任首先是制定並實施經濟政策；第二部分人是早先在聖彼得堡情報機構工作過的人，這些人將成為安全會議和政府一級強力機構的骨幹，佔領國家制高點的無疑將是那些能與普欽心靈相通的人，⁴⁷⁶在總統辦公廳內部，沃洛申與總統辦公廳副主任蘇爾科夫被認為葉里欽家族的代言人，是自由派和既得利益集團的大本營，蘇爾科夫就曾在霍氏擔任董事長的梅納捷普國際金融集團裏供職。

普欽依賴的政權力量往往是聖彼得堡幫成員，這些聖彼得堡人至少可以分四類：聖彼得堡安全機關人員；聖彼得堡的密友；聖彼得堡的自由派；其他聖彼得堡人，他們在莫斯科形成了一個獨特的同鄉關係，也可以說是普欽總統自己的人。⁴⁷⁷

新生的聖彼得堡幫與原有的葉利欽幫之間的矛盾和鬥爭已漸漸產生了，聖彼得堡派系與沃洛申派系之間不只是權力鬥爭、財務上的控制，兩派之間的鬥爭也是一

<http://finance.tom.com/1001/1003/2003112-27581.html>。

⁴⁷⁴ 「普京接受“大管家”辭呈」(Nov 1 2003)，大洋網，

http://www.gzdaily.com/content/2003-11/01/content_1274022.htm。

⁴⁷⁵ 「恩師兩度辭職保首富 留與不留難煞普京」(Oct 31 2003)，新華網，

<http://fjt.infoscape.com.cn/gate/big5/news.21cn.com/world/guojisaomiao/2003/10/31/1323475.shtml>。

⁴⁷⁶ 龐大鵬，「普京改組總統辦公廳的意義」(Mar 30 2004)，中國選舉與治理網，

<http://www.chinaelections.org/readnews.asp?newsid=%7B6EA1C84C-8461-4961-AD1B-C67E1D2F505B%7D>。

⁴⁷⁷ 龐大鵬，「普京改組總統辦公廳的意義」(Mar 30 2004)，中國選舉與治理網，

<http://www.chinaelections.org/readnews.asp?newsid=%7B6EA1C84C-8461-4961-AD1B-C67E1D2F505B%7D>。

種意識型態上的鬥爭，沃洛申派系堅信自由的信念且有國家將新生的理念，普欽實現了沃洛申派系所期望的國家新生重建的理念，⁴⁷⁸三位總統辦公廳副主任梅德韋傑夫、維克托·伊萬諾夫和謝欽則是彼得堡幫成員，是強硬派和新生代權貴的代表，這新舊兩派人馬在克宮內部的明爭暗鬥從未停止過。⁴⁷⁹

第三項 沃洛申集團與北方造船廠

庫責克與普加契夫的政商關係

在 2001 年年底，國際羅斯集團 (Interros Group) 將手中的持股賣給新專業與概念公司，在 2001 年年底，國際羅斯集團賣給新專業與概念公司 (New Programs and Concepts (NPC); Новые программы и концепции, НПК) 手中的持股，波塔寧很清楚的表示國際羅斯集團日後將不會在國家領域中持股，波塔寧說：「現在有一種國家在經濟部門中角色的加強及國家抑制私企的趨勢」，⁴⁸⁰所以新專業與概念公司成為國際羅斯集團的股東之一，庫責克與普加契夫及波塔寧都是國際羅斯集團的股東，北方造船廠由波塔寧與普加契夫所控制，由於俄羅斯財閥的勢力已根深蒂固，在各權力機構的關鍵部門都有自己的勢力，因此徹底地分離財閥和權力機構難以一蹴而就，普加契夫 (Sergey Pugachev) 已成為俄羅斯許多高官信任的銀行家，沃洛申、前總統葉里欽的新聞秘書尤馬舍夫 (Valentin Yumashev)、俄巴斯基爾共和國總統拉希莫夫等人都是他的朋友，普欽擔任總統事務管理局副局長的時候與他相識，《莫斯科共青團員報》說，普加契夫可以自由進入克裡姆林宮面見總統，有時候還可以就一些政治問題提出建議。

在 2002 年 1 月 3 日決議由北廠得標前，新概念與專業公司在軍售中國的訂單上遇到了問題，庫責克已出售股權給普加契夫，庫責克 (Boris kuzyk Б.Н.Кузык) 出售股權的條件是希望普加契夫有能力能夠保護他免於受到攻擊庫責克由於受到破產

⁴⁷⁸ “Russia: Newspaper gives line-up and media leanings in Kremlin split”(29 Nov 2001), Nezavisimaya Gazeta, Moscow, <http://www.cdi.org/russia/johnson/5576-8.cfm>

⁴⁷⁹ 雨杉，「俄羅斯“鐵血宰相”已辭職 將引發政壇大地震」(Oct 31 2003)，新浪新聞網，<http://news.sina.com.cn/w/2003-10-31/10522039047.shtml>。

⁴⁸⁰ “INTERROS SELLING SOME ENTERPRISES TO THE STATE”(18 Aug 2003), Российский институт директоров, http://www.rid.ru/news.php?news_id=5449&l=en.

的打擊而運用與普加契夫的夥伴關係增加其政治影響力，庫責克需要普加契夫的政治支援，進而使庫責克可以透過銀行巨大的資金執行訂單並給與普加契夫高額的利潤。

庫責克與普加契夫的行政資源及靠山是杜托夫 (Andrei Dutov) ，⁴⁸¹國際羅斯集團在收購了新專業與概念公司後而轉型成為軍工企業，奧涅克辛姆銀行 (ONEKSIM Bank; Онексим) 之下的一個部門主管杜托夫成為新專業與概念公司的第一副總裁。

北廠與俄國工業家與企業家協會

俄已成立了隸屬於政府的工業家和企業家協會，大部分金融工業寡頭都參加了這一組織，並且推舉總理卡西亞諾夫為該協會主席，企業家與寡頭為了他們的利益能夠與克里姆林宮相互配合而遊說，金融寡頭與企業家們為了他們的利益而遊說了國家杜馬、聯邦會議、俄羅斯工業家與企業家協會；以及在俄國總理主持下的企業家會議，甚至國際工業銀行 (Mezhprombank' Межотраслевой промышленный банк) 銀行總裁普加契夫在傳言中被說成是普欽的好友，普加契夫是國家杜馬議員。⁴⁸²

寡頭們千方百計地接近權力高層，用贊助、送禮、賄賂等手段，為自己公司的成立和發展尋求法律依據和政府的保護，同時躋身權力的高層，他們盡力擴大和利用傳媒工具，以此影響最高領導人和政府的決策，影響社會輿論，同時也把它作為相互鬥爭的工具。

卡西亞諾夫為了聯繫俄國行政體系與俄國企業家範圍之間的溝通與運作；利益上的結合；將經濟政策引導到預設的目標上而組成了俄國工業家與企業家協會，俄國工業家與企業家協會做為一個商業團體是代表著許多企業寡頭的利益，⁴⁸³普欽通過給實業家提供各種優惠政策，將寡頭們組織在一個新的組織——「俄羅斯企業

⁴⁸¹ “Unification in the Russian shipbuilding got new proponents”(April 26 2004), ShipBuilding.ru, <http://shipbuilding.ru/eng/news/2004/04/26/shipbuilding/>.

⁴⁸² Alexander Kolesnichenko, Ludmila Pivovarova, Vitaly Tseplyaev, ” TYCOONS FLATTENED Relations between the government and business have become more civilized” (February 6, 2002), Johnson’s Russia List, <http://www.cdi.org/russia/johnson/6060.txt>.

⁴⁸³ http://www.ebc.ru/documents/open_meetings/docs/yurgens.pdf

家和工業家協會」裏，以便為國家的政治經濟政策效勞，⁴⁸⁴俄羅斯企業家與企業家協會是葉里欽派的大本營，2000年10月6日，第十一屆工業家與企業家協會選出沃洛斯基 (Arkadii Volskii) 為主席，同時也選出該聯合會的理事，所選出的聯合會理事包括有聯合電力公司總裁楚拜斯、國際羅斯集團總裁波塔寧、魯科伊 (LUKoil) 石油公司總裁阿列克別洛夫、阿爾發銀行總裁傅利德曼、YUKOS 總裁霍多爾科夫斯基、別列佐夫斯基和古辛斯基，沃洛斯基在聯合會大會上說：「政府與寡頭間不再不和了，聯合會未來主要任務之一是要集中力量在國防轉產計劃中」。⁴⁸⁵

在商業上，俄國工業家與企業家協會已經被忠於普欽的寡頭們所滲透了，並且俄國工業家與企業家協會的地位也變成被放到克宮的意志之下了，代之而起的是獨立的企業家協會，獨立的企業家協會是反對普欽，俄國工業家與企業家聯盟已變成將克宮的想法與利益送達到國家杜馬的媒介，在普欽要求俄國工業家與企業家協會全力支持普欽在霍多爾夫斯基上的決策後，俄國工業家與企業家協會的部份成員請求與普欽會面，至此之後，一個計劃就顯露出來了，從總統辦公廳到俄國工業家與企業家聯盟與其他協會的合併等事中很明白的顯示出克宮企圖尋求在克宮的全面控制下組成一個全面性的企業家垂直管理系統的意圖。⁴⁸⁶

2001年6月21日，俄國工業家與企業家協會舉辦會員大會，北方造船廠的股東新專業與概念公司董事長庫責克在會中聲明俄國工業家與企業家協會以後將在俄國政府與俄國商人之間扮演建立良好關係的中間角色，俄國工業家與企業家協會透過與俄國政府與國會之間的對話；單一交涉的遊戲規則的建立；選派代表進入俄國國會而伸展其影響力且為其利益而與俄國政府與國會建立良好的互動關係。

葉里欽派與北廠之間的政商關係

在新專業與概念公司的股份中，國際羅斯集團的奧涅克辛姆銀行 (Онексим

⁴⁸⁴ 「俄政商兩界核心人物之間涌動著不見刀光的較量」(Sep 14 2003)，百靈，

<http://news.beelink.com.cn/20030914/1424374.shtml>

⁴⁸⁵ “Volskiy re-elected as chairman of the Union of Industrialists and Entrepreneurs RPPS” (Oct 6 2000), center of Russia studies, <http://www.nupi.no/cgi-win/Russland/krono.exe?5195>.

⁴⁸⁶ Gordon Hahn, “Putin’s Stealth Authoritarianism”(21 April 2004), Regional Alanalysis, <http://www.regionalanalysis.org/publications/regionalvoices/en/2004/04/616B350A-D9CD-49F5-9416-ECAD7F5F1EAE.ASP>

(United Export-Import)) 持有百分之 51 的股份，庫責克於 1998 年年底成爲新專業與概念公司的總裁，新專業與概念公司同時也成爲國際羅斯集團旗下企業之一，新計劃新構想工業控股公司公司董事長鮑·庫責克爲了保障俄羅斯國際工業銀行對公司業務的政治支援，把公司的控股賣給了俄羅斯國際工業銀行，⁴⁸⁷1998 年 8 月 25 日，俄羅斯頗具實力的霍多爾科夫斯基的梅納捷普銀行、聯合進出口銀行 (Онксим (United Export-Import)) 和古辛斯基的橋銀行等三大寡頭銀行不堪金融危機的衝擊，宣告合併，以度難關，⁴⁸⁸三家銀行合併的具體方式是成立控股集團，把各自 50% 的股份交給集團，同時各控制該集團三分之一的股份，控股集團對股金進行分配，在 2001 年年初，國際羅斯集團總裁波塔寧已宣布了他的目的是要減少軍企的持股，波塔寧爲了要控制武器出口的資金流向，這也就是波塔寧重視出口傾向的軍企的原因，在 2001 年年底，國際羅斯集團賣給新專業與概念公司手中的持股，波塔寧很清楚的表示國際羅斯集團日後將不會在國家領域中持股，波塔寧說：「現在有種國家在經濟部門中角色的加強及國家抑制私企的趨勢」。⁴⁸⁹

由於楚拜斯控制了北方造船廠，北方造船廠的老闆是庫責克，他所領導的軍工集團「新專業與概念公司」，被著名的財閥波塔寧所控制，新專業與概念公司被寡頭波塔寧擁有的國際羅斯集團所控制，國際羅斯集團已經投資在北方造船廠，國際羅斯集團波塔寧擁有新專業與概念公司，新專業與概念公司投資了北方造船廠，新專業與概念公司被寡頭波塔寧擁有的國際羅斯集團所控制，國際羅斯集團已經投資在北方造船廠，國際羅斯集團波塔寧擁有新專業與概念公司，新專業與概念公司投資了北方造船廠，北方造船廠取得了爲中國建造驅逐艦共計 50 億元的契約，北方造船廠秉持著西方型態的管理和市場技術，重設了生產線且與分支企業取得了協調。⁴⁹⁰

北方造船廠的老闆是庫責克，他在葉里欽當政時擔任過俄羅斯總統軍事技術合作事務的助理，是葉里欽的人馬，他所領導的軍工集團「新計劃新理論公司」，被著

⁴⁸⁷ 康·蘭特拉托夫、伊·布拉溫，「俄羅斯《生意人報》：俄羅斯廠商爭奪中國軍艦訂貨」(July 10, 2003)，看中國，<http://secretchina.com/news/gb/articles/3/7/10/46170.html>。

⁴⁸⁸ 俄羅斯《生意人報》1998 年 8 月 26 日。

⁴⁸⁹ “INTERROS SELLING SOME ENTERPRISES TO THE STATE”(18 aug 2003)，Российский институт директоров，http://www.rid.ru/news.php?news_id=5449&l=en。

⁴⁹⁰ Catherine Belton, “A Call to Arms Russia is pushing to rebuild its neglected defense industry”, businessweek, http://www.businessweek.com/magazine/content/01_49/b3760127.htm.

名的財閥波塔寧所控制，⁴⁹¹七大巨頭之一波塔寧廣泛結識了政府高級官員，除楚拜斯外，他與負責對外經濟聯系的前政府副總理達維多夫、前財政部長費多羅夫是好朋友，波塔寧的奧涅克西姆銀行肥水更多，不僅成爲國家許多部門的代理銀行，掌握國家預算和外貿資金，而且參與武器進出口的業務，波塔寧與楚拜斯曾經結爲盟友，保持著他在政府內的影響，因此波塔寧與楚拜斯之間的關係密切。

沃洛申集團派系成員及其內部請見下表：

表 3-1 沃洛申集團派系成員表

代言人及首領	總理卡西亞諾夫 (Mihail Mihaylovich Kasyanov ; Михаил Михайлович Касьянов) 和總統辦公廳主任沃洛申 (Alexander Voloshin; Александру Волошину)、總統辦公廳副主任蘇爾科夫 (Vladislav Surkov)
別名及他名	Veterans 集團、葉里欽家族集團、葉里欽幫 (Yel'tin Bloc)、經濟顧問派 (Economic Advice bloc)
派系成形的基礎	1. 派閥主義文化。 2. 奠基在與金融寡頭間的政商關係。 3. 對軍工企業及各產業的控制。
其所屬的次級團體	1. 蘇爾科夫---阿布拉莫夫---傅利德曼集團 (Surkov - Abramov – Fridman group)，外界則稱爲阿爾發—銀行集團 (“Alpha - bank ”)。 2. 自由派 (liberal Bloc)：財政部長庫德林 (Alexei Kudrin) 和經濟發展和貿易部 (Ministry of Economic Development and Trade) 部長格列夫 (German Oskarovich Gref; Герман Оскарович Греф)。
軍企內部及軍售管理階層成員	1. 俄羅斯工業品出口公司 (Rosvooruzheniye, Росвооружение) 的總裁奧加略夫 (Alexei Ogaryov)。 2. 國際工業銀行 (Mezhprombank; Межотраслевой

⁴⁹¹ 「售中驅逐艦 俄政府傳弊案」(Jan 26,2002)，大紀元，<http://www.epochtimes.com/b5/2/1/26/n166518.htm>。

	<p>промышленный банк) 銀行總裁普加契夫 (Sergei Pugachev)。</p> <p>3. 庫責克 (Boris kuzyk Б.Н.Кузык)及其軍企新專業與概念公司 (New Programs and Concepts (NPC); Новые программы и концепции, НПК)。</p> <p>4. 波塔寧 (V.O. Potanin;Владимир Олегович Потанин) 及其軍企國際羅斯集團。</p> <p>5. 國際羅斯集團 (Interros Group) 的股東：庫責克 (Boris kuzyk; Б. Н. Кузык) 與普加契夫 (Sergey Pugachev) 及波塔寧 (V.O. Potanin; Владимир Олегович Потанин)。</p> <p>6. 楚拜斯和涅姆佐夫(Boris Efimovich Nemtsov; Борис Ефимович Немцов) 操縱波塔寧的歐奈科斯姆銀行和新計劃新理論工業控股公司，楚拜斯和涅姆佐夫操縱且擁有北方造船廠，庫責克與普加契夫及波塔寧都是國際羅斯集團的股東。</p>
楚拜斯的人脈	<p>1. 北方造船廠 (Northern shipyard; Северная верфь)、俄國聯邦會議 (Federation Council)、俄國工業家與企業家協會 (The Union of Industrialists and Entrepreneurs of Russia, RPPS)、國際羅斯集團 (Interros Group)、沃洛申集團與葉里欽幫(Voloshin and Yeltin Bloc)、右翼勢力聯盟 (The Union of the Right-Wing Forces (SPS)、庫責克 (Boris kuzyk; Б. Н. Кузык) 與普加契夫 (Sergey Pugachev) 及波塔寧 (V.O. Potanin; Владимир Олегович Потанин)。</p> <p>2. 波塔寧 (V.O. Potanin;Владимир Олегович Потанин) 支持俄國共黨 (Communist Party of the Russian Federation)、蘋果黨與右翼勢力聯盟 (The Union of the Right-Wing</p>

	Forces (SPS); Союз Правых Сил) 等三個政黨。
佛洛申集團與北方造船廠	<p>1. 普加契夫的政商關係：普加契夫 (Sergey Pugachev) 已成為俄羅斯許多高官信任的銀行家，沃洛申 (Alexander Voloshin; Александр Стальевич Волошину)、前總統葉里欽的新聞秘書尤馬舍夫 (Valentin Yumashev) 、俄巴斯基爾共和國總統拉希莫夫等人都是他的朋友</p> <p>2. 庫賈克已出售股權給普加契夫。</p> <p>3. 波塔寧 (V.O. Potanin; Владимир Олегович Потанин)的國際羅斯集團 (Interros Group)在收購了新專業與概念公司 (New Programs and Concepts (NPC); Новые программы и концепции, НПК) 後而轉型成為軍工企業，奧涅克辛姆銀行(ONEKSIM Bank; Онексим) 之下的一個部門主管杜托夫 (Andrei Dutov) 成為新專業與概念公司 (New Programs and Concepts (NPC); Новые программы и концепции, НПК) 的第一副總裁。</p>
北廠與俄國工業家與企業家協會	<p>1. 擁有北廠的波塔寧 (V.O. Potanin; Владимир Олегович Потанин)是俄國工業家與企業家協會的一員。</p> <p>2. 與波塔寧交好且控制北廠的楚拜斯 (Anatoliy Borisovich Chubays; Анатолий</p>

	<p>Борисович Чубайс)也是該協會中的一員。</p> <p>3. 普加契夫也是俄國工業家與企業家協會 (The Union of Industrialists and Entrepreneurs of Russia, RPPS) 的成員之一。</p> <p>4. 普加契夫在俄國工業家與企業家協會內部的地位與關係是非常接近於會長沃洛斯基。</p>
政壇成員	<p>1. 卡西亞諾夫 (Mihail Mihaylovich Kas' yanov ; Михаил Михайлович Касьянов)、蘇瓦洛夫 (Igor Shuvalov)、科紮克 (Dmitriy Kozak)、緬德傑夫 (Dmitriy Medvedev)。</p> <p>2. 盧日科夫 (Yuri V. Luzhkov; Юрий Михайлович Лужков) 和他領導的祖國 (fatherland;должна) 運動; 以及普裏馬科夫 (Yevgeniy Maksimovich Primakov; Евгений Максимович Примаков) 及其領導的領導的「祖國—全俄羅斯 (Fatherland-All Russia (OVR)) 聯盟」。</p> <p>3. 涅姆佐夫 (Boris Efimovich Nemtsov; Борис Ефимович Немцов) 與楚拜斯 (Anatoliy Borisovich Chubays; Анатолий Борисович Чубайс)。</p> <p>4. 自由派政黨：蘋果黨、亞博盧集團 (Yabloko; Российская Демократическая Партия "Яблоко", Rossiyskaya Demokraticheskaya Partiya "Yabloko")、俄羅斯右翼聯盟 (The Union of the Right-Wing Forces (SPS); Союз Правых Сил)。</p> <p>5. 基里彥科 (Sergeiy Vladilenovich</p>

	<p>Kirienko; Сергей Владиленович Кириенко)。</p> <p>6. 阿克肖年科 (Nikolay Aksenenko)。</p> <p>7. 財政部長庫德林 (Alexei Kudrin) 和經濟發展和貿易部 (Ministry of Economic Development and Trade) 部長格列夫 (German Oskarovich Gref; Герман Оскарович Греф)。</p> <p>8. 工業與科技部 (Ministry for Industry, Science and Technologies) 部長東杜科夫 (Aleksandr Dondukov)。</p> <p>9. 俄國傳播部部長列辛 (Mikhail Yuryevich Lesin)。</p>
媒體成員	<p>1. 楚拜斯控制下的 Ren-TV。</p> <p>2. 普加契夫 (Sergey Pugachev) 控制下的莫斯科電視台。</p>
2002 年俄國聯邦會議代表	<p>1. 塔姆伯夫地區 (Tambov area) 的俄國聯邦會議代表：國際羅斯集團 (Interros Group) 副總裁科舒列夫 (Nikolay Kosyrev)。</p> <p>2. 印古什 (Ingushetia) 行政區：俄國工業家與企業家協會副會長別可夫 (Sergey Bekov)。</p> <p>3. 摩多維亞區：西克斯的副總裁門古席金 (Nikolay Merkushkin)。</p> <p>4. 土瓦地區：國際工業銀行總裁普加契夫 (Sergey Pugachev)。</p>
第三屆國家杜馬代表	<p>1. 俄共 (Communist Party of the Russian Federation) 得 110 個議席；祖國—全俄羅斯得 66 個議席；右翼力量得 29 個議席；亞博盧得 21 個議席，共計 226 個議席。</p> <p>2. 親葉里欽幫政黨的總席次占全國國家杜馬總席次 450 名代表的比例有 50%。</p>
在金融寡頭界的成員及其政商關係	<p>1. 北廠 (Northern shipyard; Северная верфь)。</p> <p>2. 別列佐夫斯基 (B. Berezovsky, Борис Абрамович Березовский) 的羅卡瓦斯集團 (LogoVAZ; ЛогоВАЗ)、波塔寧 (V.O. Potanin; Владимир Олегович</p>

	<p>Потанин) 的奧涅克西木銀行 (Oneksim Bank) 集團、霍多爾科夫斯基的梅納切普銀行 (Menatep bank; Менатеп банк) 集團、古辛斯基 (Vladimir Aleksandrovich Gusinskiy; Владимир Александрович Гусинский) 的橋集團 (MOST; МОСТ)、弗里德曼 (Mikhail Maratovich Fridman; М. Маратович Фридман) 的阿爾法集團 (Alfa; Альфа)、斯摩連斯基 (Aleksandr Pavlovich Smolenskiy; Александр Павлович Смоленский) 的首都儲蓄銀行 (Stolichny Bank, SBS Agro Bank; СБС-Агро банк)、維諾格拉多夫 (Vladimir Viktorovich Vinogradov; Владимир Викторович Виноградов) 的印科姆銀行 (Inkombank; ИНКОМ банк) 集團。、統一電力公司 (RAO UES; ЕЭС России)、阿布拉莫維奇 (Roman Arkadievich Abramovich; Роман Аркадьевич Абрамович)、楚拜斯 (Anatoliy Borisovich Chubays; Анатолий Борисович Чубайс)、俄羅斯企業家和工業家協會 (The Union of Industrialists and Entrepreneurs of Russia, RPPS)、沃洛斯基 (Arkadiy Ivanovich Vol' ski; Аркадий Иванович Вольский)、馬牧特 (Alexander Mamut)。</p> <p>3. 普加契夫 (Sergey Pugachev)。</p>
<p>支持的政治勢力與派系</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 自由派政黨：蘋果黨、亞博盧集團 (Yabloko; Российская Демократическая Партия "Яблоко", Rossiyskaya Demokraticheskaya Partiya "Yabloko")、俄羅斯右翼聯盟 (The Union of the Right-Wing Forces (SPS); Союз Правых Сил)。 2. 塔季揚娜·季亞琴科 (T. Dyachenko)。 3. 祖國 (fatherland;должна) 運動及其領導人盧日科夫 (Yuri V. Luzhkov; Юрий Михайлович Лужков)。

	<ol style="list-style-type: none"> 4. 「祖國—全俄羅斯 (Fatherland-All Russia (OVR)) 聯盟」及其領導人普裏馬科夫 (Yevgeniy Maksimovich Primakov; Евгений Максимович Примаков)。 5. 俄羅斯右翼聯盟 (The Union of the Right-Wing Forces (SPS); Союз Правых Сил)及其領導人涅姆佐夫 (Boris Efimovich Nemtsov; Борис Ефимович Немцов) 與楚拜斯 (Anatoliy Borisovich Chubays; Анатолий Борисович Чубайс)。 6. 基里彥科 (Sergeiy Vladilenovich Kirienko; Сергей Владиленович Кириенко)。 7. 俄國共黨、人民黨 (The People's Party)。 8. 波塔寧 (V.O. Potanin; Владимир Олегович Потанин) 支持俄國共黨 (Communist Party of the Russian Federation)、蘋果黨與右翼勢力聯盟 (The Union of the Right-Wing Forces (SPS); Союз Правых Сил) 等三個政黨。
<p>交往狀況</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 楚拜斯 (Anatoliy Borisovich Chubays; Анатолий Борисович Чубайс) 與沃洛申的私交甚篤。 2. 沃洛申 (Alexander Voloshin; Александру Волошину) 是霍多科爾科夫斯基 (Mikhail Borisovich Khodorkovskiy; Михаил Борисович Ходорковский) 的後臺。 3. 阿布拉莫維奇 (Roman Arkadievich Abramovich; Роман Аркадьевич Абрамович) 幫助卡西亞諾夫當上總理。 4. 蘇哈諾夫 (Yury Sukhanov) 是阿布拉莫維奇的人馬。 5. 楚拜斯是沃洛申與別列佐夫斯基的好友。 6. 別列佐夫斯基的好友有---蓋達爾

	<p>(Yegor Timurovich Gaydar; Егор Тимурович Гайдар)、前總統府侍衛長可爾扎寇夫(Александр Васильевич Коржаков ; A.V.Korzhakov)、軍工複合體(военно-промышленный комплекс; Military-Industrial Complex) 龍頭首席第一副總理索斯科非茨 (Oleg Nikolayevich Soskovets; Олег Николаевич Сосковец)。</p> <p>7. 別列佐夫斯基影響了卡西亞諾夫的任命。</p> <p>8. 俄國工業家與企業家協會 (The Union of Industrialists and Entrepreneurs of Russia, RPPS) 已變成將克宮的想法與利益送達到國家杜馬 (Gosudarstvennaya Duma; Государственная Дума) 的媒介。</p> <p>9. 沃洛申大力支持卡西亞諾夫。</p> <p>10. 卡西亞諾夫與俄國寡頭政治家別列佐夫斯基 (B.Berezovsky; Борис Абрамович Березовский) 與阿布拉莫維奇 (Roman Arkadievich Abramovich; Роман Аркадьевич Абрамович) 等人，交情甚為密切。</p> <p>11. 楚拜斯與庫德林的關係相當良好，而庫德林與普欽關係也相當良好。庫德林遊走在聖彼得堡幫與葉里欽幫之間。</p> <p>12. 霍多爾科夫斯基與列別捷夫兩人的立場都接近蘋果黨、亞博盧集團 (Yabloko; Российская Демократическая Партия "Яблоко", Rossiyskaya Demokraticheskaya Partiya "Yabloko")、俄羅斯右翼聯盟 (The Union of the Right-Wing Forces (SPS); Союз Правых Сил)。</p> <p>13. 支持基里彥科 (Sergeiy Vladilenovich Kirienko; Сергей</p>
--	---

	<p>Владиленович Кириенко)有梅納捷普銀行(Menatер bank; Менатеп банк) 董事長霍多爾科夫斯基 (Mikhail Borisovich Khodorkovskiy; Михаил Борисович Ходорковский)、阿爾法集團 (Alfa; Альфа) 彼得·阿文 (Peter Aven)和米哈伊爾·弗裏德曼 (Mikhail Maratovich Fridman; М. Маратович Фридман)、波塔寧 (V.O. Potanin; Владимир Олегович Потанин)。</p> <p>14. 國際工業銀行 (Mezhprombank; Межотраслевой промышленный банк) 銀行總裁普加契夫 (Sergei Pugachev)，普加契夫 (Sergey Pugachev) 已成為俄羅斯許多高官信任的銀行家，沃洛申 (Alexander Voloshin; Александр Стальевич Волошину)、前總統葉里欽的新聞秘書尤馬舍夫 (Valentin Yumashev)、俄巴斯基爾共和國總統拉希莫夫等人都是他的朋友。</p> <p>15. 庫責克已出售股權給國際工業銀行 (Mezhprombank; Межотраслевой промышленный банк) 銀行總裁普加契夫 (Sergei Pugachev)。</p> <p>16. 波塔寧與楚拜斯之間的關係密切，楚拜斯和涅姆佐夫(Boris Efimovich Nemtsov; Борис Ефимович Немцов) 操縱波塔寧的歐奈科斯姆銀行和新計劃新理論工業控股公司，楚拜斯和涅姆佐夫操縱且擁有北方造船廠，庫責克與普加契夫及波塔寧都是國際羅斯集團的股東，楚拜斯是聽命於沃洛申。</p>
<p>大本營</p>	<p>1. 俄羅斯企業家和工業家協會 (The Union of Industrialists and Entrepreneurs of Russia, RPPS)。</p> <p>2. 俄國工業家與企業家協會的成員包括有班杜齊德茲(Kakha</p>

	<p>Bendukidze)、瓦德寧(Ruben Vardanian)、傑里帕斯卡(Oleg Deripaska)、伊夫杜威柯夫(Vladimir Evtushenkov)、馬牧特(Alexander Mamout)、摩達修夫(Aleksei Mordashov)、波塔寧(Vladimir Potanin)、傅里德曼(Mikhail Fridman)、火多爾夫斯基(Mikhail Khodorkovsky)、楚拜斯(Anatoli Chubais)。</p> <p>3. 俄羅斯企業家和工業家協會會長沃洛斯基 (Arkadiy Ivanovich Vol' skiy; Аркадий Иванович Вольский), 聯合會理事包括有聯合電力公司總裁楚拜斯、國際羅斯集團(Interros Group)總裁波塔寧 (V.O. Potanin; Владимир Олегович Потанин)、魯科伊(LUKoil)石油公司總裁阿列克別洛夫 (Vagit Yusyfovich Aрекрегов; Вагит Юсуфович Алекперов)、阿爾發 (Alfa; Альфа) 銀行總裁傅利德曼 (Mikhail Maratovich Fridman; М. Маратович Фридман)、酉克西 (YUKOS)總裁火多爾科夫斯基。</p> <p>4. 俄國工業家與企業家協會隸屬於政府, 總理卡西亞諾夫 (Mihail Mihaylovich Kas' yanov ; Михаил Михайлович Касьянов) 為該協會主席。</p>
--	--

(作者本人依上述文字整理成該表)

第三節 聖彼得堡幫的形成與成員

第一項 聖彼得堡幫的形成

普欽政府裏的另一股勢力被稱為「強力人、契卡人或聖彼得堡人」，主要由普欽從前在克格勃的同僚，或是他的聖彼得堡老鄉組成，較之於「葉里欽家族人」，「聖彼得堡人」是新生代，他們大多比較年輕，是技術型官員，在俄羅斯國內的人氣指數更高一些，而葉里欽家族勢力由於自蘇聯解體以來一直把持著俄羅斯的政治和經濟命脈，與西方建立了千絲萬縷的利益關係，因而在國際上的影響力相對更大。

目前的俄羅斯情報系統由聯邦安全局和對外情報局 (Foreign Intelligence Services) 組成，從某種意義上來說，這兩個機構都是克格勃 (KGB) 的繼承者，不過已然脫胎換骨，和普欽一起被吸收到克格勃的列寧格勒大學同屆畢業生一共有三個，其中包括帕特魯舍夫，他在普欽擔任總理後接替他出任了俄羅斯聯邦安全局局長，⁴⁹²在俄羅斯高層領導中，許多都來自聖彼得堡，由於普欽出生在聖彼得堡，而且擔任該市副市長兩年多，又由於普欽有 16 年的克格勃經歷 (1975—1991 年)，所以他往往從聖彼得堡和強力部門搜羅人才，並把他們引進政權高層，於是，聖彼得堡幫漸漸形成了，他們主要由來自聖彼得堡和來自強力部門的兩部分人所組成，其中許多人像普欽一樣是前蘇聯國家安全委員會或其他安全機構高幹出身，他們倡議國家加強對企業和政治實施控制。當中最有權力的兩人是總統府副幕僚長維克托·伊萬諾夫，以及總統府秘書長謝欽。

普欽的克格勃同事謝爾蓋·伊萬諾夫，普欽在 1990 年離開了克格勃，而伊萬諾夫則繼續留在情報部門工作，職位穩步上升，俄國家安全會議 (Russian Security Council, Совет Безопасности Российской Федерации) 秘書謝爾蓋·伊萬諾夫是普欽的老鄉，伊萬諾夫畢業於列寧格勒大學，曾在芬蘭赫爾辛基從事諜報工作，1985 年後，伊萬諾夫調到克格勃第一總局任職，1998 年普欽費了好多口舌才將伊萬諾夫調到聯邦安全局，1999 年伊萬諾夫被提拔為副局長，普欽出任總理後，普欽又推薦伊萬諾夫擔任了聯邦安全會議秘書。

1999 年 11 月，普欽任命時任聯邦安全局副局長的謝爾蓋·伊萬諾夫擔任俄羅

⁴⁹² 「加入克格勃」 (April 16 2003)，新浪讀書，<http://book.sina.com.cn/2003-04-16/3/4504.shtml>。

斯國家安全會議秘書，在謝爾蓋·伊萬諾夫的領導下，國家安全會議制定了一個有爭議的新的國家安全構想 (Russian national security Concept)，這個構想降低了俄羅斯可能使用核武器 (Nuclear weapons) 的門檻，並明確指出西方是對俄羅斯安全的潛在威脅，謝爾蓋·伊萬諾夫在 2000 年 1 月 12 日的一次新聞發佈會上宣佈：「我是多極世界 (Multi-polar World) 理論的擁護者，世界上的絕大多數國家反對任何國家行使霸權主義 (Hegemonism)」，他又說，所有國家都支援西方的盎格魯—撒克遜精神的情況將永遠不會出現。⁴⁹³

普欽班子中的親信可以分成兩部分，其中每部分人都在各自領域的一系列問題上有重大影響，第一部分是聖彼得堡自由主義經濟學家和法學家，他們的責任首先是制定並實施經濟政策；第二部分是早先在聖彼得堡情報機構工作過的人，這些人成為安全會議和政府一級強力機構的骨幹，佔領國家制高點的無疑將是那些能與普欽心靈相通的人，⁴⁹⁴在普欽的總統任期中，普欽逐漸構建起自己的四大權力支柱：西羅維琪 (siloviki faction)、聖彼得堡幫 (St. Petersburg Bloc)、統一俄羅斯 (United Russia; Единая Россия) 及溫和改革派，通過西羅維琪，普欽控制了俄羅斯的強力部門；通過聖彼得堡幫，普欽控制了克里姆林宮；通過統一俄羅斯黨，俄國會國家杜馬變成了普欽的助手；通過溫和改革派，普欽得以推進其經濟改革，普欽和楚拜斯等人被稱為聖彼得堡幫，而索布恰克 (Anatoly Sobchak; Анатолий Собчак) 是他們的精神之父。

阿萊克塞·阿萊克塞耶維奇·鮑爾薩科夫 (Alexei Bolshakov; Алексея Большакова) 出任第一副總理，他是聖彼得堡人，⁴⁹⁵普欽曾在另一位聖彼得堡出身的領導人第一副總理阿萊克塞·阿萊克塞耶維奇·鮑爾薩科夫的關照下，被任命為總統總務局副局長，普加契夫畢業於列寧格勒國立大學，普加契夫與普欽的得力助手伊戈裏·謝欽建立了很好的合作關係，更重要的是，普加契夫和普欽總統關係密切，弗拉基米爾·科甘 (Vladimir Kogan) 是聖彼得堡工業建設銀行 (The St. Petersburg Industrial and Construction Bank) 的大股東，他通過努力，使該銀行成為聖彼得堡最

⁴⁹³ 「競選總統 (三)」 (April 16 2003)，新浪讀書，<http://book.sina.com.cn/2003-04-16/3/4518.shtml>。

⁴⁹⁴ 龐大鵬，「普京改組總統辦公廳的深層政治背景」 (Mar 29 2004)，中國網，<http://www.china.com.cn/chinese/2004/Mar/526323.htm>。

⁴⁹⁵ 「第一人」 (Jan 6 2003)，人民網，<http://www.people.com.cn/GB/paper447/8175/772007.html>。

大的銀行之一，科甘的成功不僅僅是因為他擁有經商的天賦，更重要的是他善於與聖彼得堡市的政界人士打交道，科甘在索布恰克擔任聖彼得堡市市長期間，科甘的銀行成了與市政府關係最密切的貸款機構，該市財政撥款部門大都在科甘的銀行開設了賬戶，自然科甘成爲了聖彼得堡市政府領導的好朋友，科甘和當時擔任聖彼得堡市第一副市長的普欽的關係也非同一般，對科甘來說，普欽辦公室的門對他永遠是敞開的，再加上普欽的許多助手都來自聖彼得堡，因此很多事情不用找普欽，科甘就可以達到自己的目的。

第二項 聖彼得堡幫的成員

普欽依賴的政權力量往往是聖彼得堡幫成員，這些聖彼得堡人至少可以分四類：聖彼得堡安全機關人員；聖彼得堡的密友；聖彼得堡的自由派；其他聖彼得堡人，他們在莫斯科形成了一個獨特的同鄉關係，也可以說是普欽總統自己的人，⁴⁹⁶俄羅斯武器出口公司的主要負責人都是前職業情報人員出身，是普欽的親信。擁有實權的總統辦公廳副主任伊萬諾夫也是職業情報人員。

普欽的權力靠強力部門與所謂『聖彼得堡幫』等兩大力量支撐，一個是強力部門指得是即內務部 (Ministry of Internal Affairs)、聯邦安全局、國防部 (Ministry of Defence., RF; Министерство обороны, РФ)、緊急狀況事務部 (Ministry of Russian Federation for Civil Defense, Emergencies and Elimination of Consequences of Natural Disasters)等等；普欽政權的另一個重要支柱是所謂『聖彼得堡幫』，在俄羅斯高層領導中，許多都來自聖彼得堡，在俄羅斯政府中，來自聖彼得堡的官員都佔據相當多的數量，普欽政權的經濟支柱主要有兩個領域，一個是軍工，另一個是能源，軍工以國有企業爲主，但軍工企業每年換回來的外匯有限，僅在 40 億美元左右，⁴⁹⁷普欽的安全顧問派 (National Security bloc, 強力部門派) 由強力部門目前的俄羅斯情報系統由聯邦安全局和對外情報局組成，從某種意義上來說，這兩個機構都是克格勃的繼承者，不過已然脫胎換骨，和一直追隨普欽的前克格勃勢力，他們目前控制著克

⁴⁹⁶龐大鵬，「普京改組總統辦公廳的深層政治背景」(Mar 29 2004)，中國網，<http://www.china.com.cn/chinese/2004/Mar/526323.htm>。

⁴⁹⁷「解讀：俄羅斯首富被捕後的俄羅斯局勢」(Nov 6 2003)，天津北方網，<http://economy.big5.enorth.com.cn/system/2003/11/06/000663866.shtml>。

里姆林宮的安全部門，⁴⁹⁸普欽的安全顧問派成員有總統戰略穩定助理 (Presidential adviser on strategic issues) 謝爾給也夫 (Igor Dmitriyevich Sergeyev; Игорь Дмитриевич Сергеев) 元帥、俄國家安全會議秘書 (Secretary) 魯沙伊諾 (Vladimir Rushailo) 、國防部副部長庫杰琳娜 (Lyubov Kondrat'evna Kudelina; Любовь Кондратьевна куделина) 、俄聯邦審計署 (Russia Federal audit agency) 署長斯捷帕申 (Sergey Vadimovich Stepashin; Сергей Вадимович Степашин) 。

目前俄羅斯武器出口公司 (Rosoboronexport, Рособоронэкспортом) 的主要負責人都是前職業情報人員與前克格勃和 GRY 退休的情報官員出身，他們都是普欽的親信，⁴⁹⁹由於支持波羅的海造船廠的人，則包括普欽的親信政團「團結聯盟 (Unity Union) 」、國會國家杜馬團結黨領導人別赫金 (Vladimir Pekhtin; Владимир Пехтин)、以及俄羅斯政府負責國防工業的副總理克列巴諾夫，⁵⁰⁰因此俄國國家杜馬團結黨領導人別赫金及副總理克列巴諾夫都是聖彼得堡幫的成員。

俄羅斯武器出口公司的主要負責人都是前職業情報人員與前克格勃和 GRY 退休的情報官員出身，該公司的主要負責人都是國安強力部門的退休官員，所以在同樣是支持波羅的海造船廠的立場上，團結黨與俄羅斯武器出口公司、副總理克列巴諾夫以及國安強力部門官員彼此之間確是互通有無的密切關係，同時他們也都是普欽的親信，科甘與政府副總理兼財政部長庫德林、政府負責國防工業事務的副總理克列巴諾夫關係都很好，卡西亞諾夫政府中的副總理兼財政部長庫德林是聖彼得堡人，因此也是聖彼得堡幫成員之一，其中許多人像普欽一樣是前蘇聯國家安全委員會或其他安全機構高幹出身，他們倡議國家加強對企業和政治實施控制，當中最有權力的兩人是總統府副幕僚長伊瓦諾夫，以及總統府秘書長謝欽。

普欽過去當聖彼得堡副市長時關係密切的同事和下屬，其中就有德米特裏·梅德韋傑夫 (Dmitry Anatolyevich Medvedev; Дмитрий Анатольевич Медведев) 和伊戈爾·謝欽，梅德韋傑夫曾經與謝欽同時被任命為總統辦公廳副主任，領導過普欽的

⁴⁹⁸孫曉慧，「俄石油大亨被捕預示前克格勃勢力控制克里姆林宮」(Oct 30 2003)，千龍網，<http://inter.qianlong.com/4319/2003/10/30/1160@1678543.htm>。

⁴⁹⁹白樺，「俄羅斯打破軍火壟斷出口格局」(Oct 27 2002)，美國之音中文網，<http://www.voanews.com/chinese/worldfocus/sun/10270208moscowrussiahopetochan.htm>。

⁵⁰⁰周野，「售中驅逐艦 俄政府傳弊案」(Jan 26 2002)，中時電子報，<http://ctnews.yam.com.tw/news/200201/26/229563.html>。

競選班底，在聖彼得堡時他是普欽的顧問，謝欽是普欽在聖彼得堡的助手，1996年與普欽一起調到莫斯科，他先是領導普欽總理的辦公廳，2000年之後是總統辦公廳副主任，出身於阿爾法銀行的人已陸續參加總統辦公廳的工作，像弗拉季斯拉夫·蘇爾科夫，1999年春天在普欽被任命為總理之前，蘇爾科夫就當上了辦公廳副主任，⁵⁰¹普欽大權在握，高高在上；軍隊、國家安全部門和內務部等強力部門的支援是其權力基礎，廣大民意的支援是其社會基礎；通過聯邦政府和政權黨，普欽政權確保了對官僚系統的控制。⁵⁰²

第四節 聖彼得堡幫的政商關係

第一項 聖彼得堡幫與謝爾蓋·普加契夫

從葉里欽家族轉變為企業家的普加契夫

普加契夫是國際工業銀行的共同建造者之一，普加契夫於2002年成為土瓦的聯邦會議代表，普加契夫在當選了俄國聯邦會議的代表後就辭掉了國際工業銀行總裁的職位，雖然他辭去了該銀行董事長的職位後持股不超過百分之五，但他仍然在國際工業銀行中有許多的利益，他在當選了聯邦會議的代表後仍控制著國際工業銀行，在普加契夫成為俄國聯邦會議代表後他享有了特權，普加契夫利用俄國聯邦會

⁵⁰¹龐大鵬，「普京改組總統辦公廳的深層政治背景」(Mar 29 2004)，中國網，<http://www.china.com.cn/chinese/2004/Mar/526323.htm>。

⁵⁰²龐大鵬，「普京改組總統辦公廳的意義」(Mar 30 2004)，中國選舉與治理網，<http://www.chinaelections.org/readnews.asp?newsid=%7B6EA1C84C-8461-4961-AD1B-C67E1D2F505B%7D>。

議代表的位置來為俄國國際工業銀行的利益遊說，有些人抱怨普加契夫是唯一不受普欽約束的寡頭，同時俄國聯邦會議代表的位置也使得普加契夫享有特權而不受約束，普欽已經實現了限制寡頭從政的政策，普欽與普加契夫之間的幾次會面對雙方而言是溝通彼此政治理念上的瞭解，普欽認為他與普加契夫之間的關係並不違反他限制寡頭從政的政策。

普加契夫是安全顧問派 (National Security bloc) 的謀思者及參與人，普加契夫也是個尋覓普欽的控制與影響的赤卡 (Cheka) 人，普加契夫被俄國政壇看做是一個克宮內部普欽聖彼得堡幫與葉利欽幫之間鬥爭祕密的幕後領導人，普加契夫親近於普欽總統，普加契夫及其夥伴們都被媒體貼上「新克里姆林宮玩家」的標籤，聖彼得堡幫與葉利欽幫之間的鬥爭被當做是在舊派與新派之間影響力的戰爭，普加契夫畢業於列寧格勒國立大學，普加契夫擁有博士學位，普加契夫曾於 Promstroibank 系統工作過多年，普加契夫與眾多友人於 1992 年創建了國際工業銀行，國際工業銀行是俄國最大的私有銀行，普加契夫畢業於列寧格勒國立大學，普加契夫與普欽的得力助手伊戈裏·謝欽建立了很好的合作關係。

普加契夫是俄國最有影響力的銀行家中的一位，普加契夫決心專注在政治上，對他而言爭取一個政治地位比起為他的銀行遊說更具吸引力，普加契夫以停止他與葉利欽派寡頭間的親密關係來展現他對普欽的忠誠，⁵⁰³ 聯邦會議主席米蘭諾夫 (Sergei Mironov) 是普欽的盟友，普欽曾壟絡土瓦共和國在聯邦會議的代表，土瓦共和國在聯邦會議的代表並不是來自於土瓦而是來自於聖彼得堡，普欽所壟絡的土瓦 (Tuva) 共和國在聯邦會議代表是納魯索沃 (Lyudmila Narusova) 和俄國際工業銀行總裁普加契夫。⁵⁰⁴


普欽目前與俄羅斯國際工業銀行總裁謝爾蓋·普加契夫以及聖彼得堡工業建設銀行 (The St. Petersburg Industrial and Construction Bank, St. Petersburg' s Promstroibank (PSB)) 總裁弗拉基米爾·科甘 (Vladimir Kogan) 關係很密切，雖然他們兩人目前在

⁵⁰³ “S.Pugachev to represent Tuva in the Federation Council; Nikolayev and Burnashov – Sakha”(25.01.2002),NUPI, <http://www.nupi.no/cgi-win/Russland/krono.exe?4957>

⁵⁰⁴ “Putin's Stealth Authoritarianism”(Apr 2004),Regional Alanalysis, <http://www.regionalanalysis.org/publications/regionalvoices/en/2004/04/616B350A-D9CD-49F5-9416-ECAD7F5F1EAE.ASP>.

俄羅斯的知名度並不是很高，但他們對俄羅斯經濟的影響力卻很大，關鍵的是，和其他人相比，他們可以較為自由地直接面見總統，普加契夫已經是與普欽交往最為親密的俄羅斯商界巨頭之一，由於普加契夫、科甘、利特維年科 (Vladimir Litvinenko) 等人與普欽的關係很密切且他們對俄羅斯經濟的影響力很大，因此普欽在經濟決策上會受到普加契夫、科甘、利特維年科等人的影響。

普加契夫也是俄國工業家與企業家協會的成員之一，從 2000 年到 2002 年間，普加契夫在眾多的俄國工商業寡頭間已取得一致性的協調，普加契夫在俄國工業家與企業家協會內部的地位與關係是非常接近於會長沃洛斯基 (Arkadiy Ivanovich Vol' skiy; Аркадий Иванович Вольский)，俄國工業家與企業家協會參與組建 Media-Sotsium，Media-Sotsium 的政治傾向是傾向於聖彼得堡幫，Media-Sotsium 的領導階層有非政府工商業協會主席暨前總理普里馬寇夫 (Yevgenii Primakov)、俄國工業家與企業家協會會長沃洛斯基 (Arkadiy Ivanovich Vol' skiy; Аркадий Иванович Вольский)。



第二項 媒體的派系傾向

兩個造船廠之間的對立是在聯邦的軍企機構和大眾傳播媒體間的競爭與衝突，在兩個造船廠之間團體的對立與衝突與日俱增，這是因為歸因於兩個官僚派系之間的競爭，兩個官僚派系是舊葉里欽克里姆林宮勢力派系與新總統普欽及其隨從派系，兩個官僚派系都有其各自所控制的造船廠，俄羅斯形成了掌握經濟命脈的七大壟斷財團，通過其擁有的大新聞媒介影響社會輿論，提供政治資金和安插內線關係操縱政府決策，俄羅斯總統普欽已在全國開展一場聲勢浩大的經濟整頓運動，整頓的目標主要是金融和工業寡頭控制的一些大企業，這表明普欽已經與以前操縱俄政壇的金融與軍企及工業寡頭公開分裂。⁵⁰⁵

列辛 (Mikhail Yuryevich Lesin) 屬於沃洛申集團 (Voloshin Group, Voloshin

⁵⁰⁵陳健，「普京開展“經濟整頓”金融、工業大亨不得無法無天」(July 20 2000)，每日中國網，http://www.gmdaily.com.cn/0_wzb/2000/20000720/GB/2000%5E1765%5E0%5EWZ2-2033.htm

Bloc) ，沃洛申團體不要電視頻道屬於普加契夫所有，沃洛申團體也不要電視頻道屬於聖彼得堡集團所有，在軍工企業的鬥爭上會運用媒體上的敵對做為宣傳工具，兩個造船廠之間的對立是在聯邦的軍企機構和大眾傳播媒體間的競爭與衝突，在兩個造船廠之間團體的對立與衝突與日俱增，這是因為歸因於兩個官僚派系之間的競爭，兩個官僚派系是舊葉里欽克里姆林宮勢力派系與新總統普欽及其隨從派系，兩個官僚派系都有其各自所控制的造船廠，俄國政府擁有已登記的報社數目中的十五分之一，多數的主要報章媒體都是依賴政府或是依賴金融集團來維持出版，在莫斯科，受到國家控制與銀行利益集團和國家能源企業所擁有的聯合電力公司和俄羅斯天然氣工業股份公司 (Gazprom) 也都支配著大眾傳播媒體，⁵⁰⁶政權需要寡頭手中控制的資金和新聞媒體的支持，以便在與反對派鬥爭中爭取主動；金融寡頭也需要政權的保護和支持，以最大限度地掠奪國家資產，壯大自己的力量，於是，俄政壇出現了政權、商業和新聞媒體相互融合「三位一體」的現象，其核心便是所謂的葉里欽家族集團。

在軍工企業之間的媒體戰

在軍工企業之間的媒體戰主要是對俄國武器出口公司在領導上的不信任，全部的媒體戰都是從 2000 年俄國武器出口公司高層改組後而開始爆發，這些軍工企業間的媒體戰都是成形於廣泛而複雜媒體的背景 (context)，且軍工企業間的媒體戰也取決於敵對派系為了控制武器出口的資金流向而採行的遊說與運作。

媒體公然反對軍工企業是在北方造船廠與波羅的海造船廠之間爭鬥時所運用的媒體策略，這是由於北方造船廠與波羅的海造船廠之間為了 1.4 億造艦的契約而有所衝突，在 2001 年 4 月時，俄國造船局 (Russian Shipbuilding Agency; **Российское агентство по судостроению**) 已決定將契約給予北方造船廠，直到 2001 年 10 月到 11 月時，北方造船廠才相當確定可以獲得契約的執行權，但到了 2001 年底時，俄國團結黨國家杜馬黨團召集人別赫金在國家杜馬中質詢有關北方造船廠積欠國庫

⁵⁰⁶ “Russia – 2002 Country Report on Human Rights Practices” ,Produced by the United States Department of State. Available URL: <http://www.state.gov/documents/organization/19612.doc>

費用一事，俄國團結黨國家杜馬黨團召集人別赫金在國家杜馬中質詢一事首先被 TVTs channel 報導出來，TVTs channel 被大眾認為與聖彼得堡幫之間有所關係，2001 年 12 月時，尚未有人知道俄中已簽訂了軍售契約，卡西亞諾夫說這份契約會給人一種攻擊他的印象。

2002 年 1 月 3 日時事件的發展已經很清楚了，整個事件是別赫金對北方造船廠的質詢與調查和 TVTs channel 以廣播宣傳方式攻擊北方造船廠，2002 年 1 月 19 日，在俄國對外軍事技術合作委員會 (Committee on Military-Technical Cooperation With Foreign States of R.F.; Комитета РФ по военно-техническому сотрудничеству с иностранными государствами (КВТС)) 的招標會議 (tender committee) 中，俄國造船局、國防部、俄國武器出口公司決議將契約 (contract; контракта) 執行權給予波羅的海造船廠，在波廠勝利後，俄國媒體的反應是一片批判聲，到了 2002 年 2 月和 2002 年 3 月時，俄國媒體仍持續地發表文章毀謗新專業與概念公司，但是新專業與概念公司均未予回應，媒體揭發了前副總理伯利沙可夫 (Alexei Bolshakov; Алексея Большакова) 醜聞 (Scandal; СКАНДАЛ) 的文章具有相當大的影響，伯利沙可夫與伊斯特集團 (IST; ИСТ) 有相當密切的關係，另有媒體報導海軍總司令庫羅耶多夫 (Vladimir Kuroyedov; Владимира Куроедов) 破壞了波羅的海造船廠與海軍之間的關係，海軍總司令庫羅耶多夫對波羅的海造船廠的印象是波廠已遞交出參與招標的文件，但自始至終波羅的海造船廠的代表堅決地拒絕捲入招標一事，照情勢來看在海軍與波羅的海造船廠之間的衝突一事中獲取利益的應是新專業與概念公司，但是新專業與概念公司實際上卻沒有因此得到利益，在揭發海軍總部的醜聞文件中沒有證據證明新專業與概念公司涉入此醜聞事件中，如果新專業與概念公司涉入此醜聞事件中，新專業與概念公司應會以便宜的招標價參與，但出乎意料的是新專業與概念公司卻打擊了伊斯特集團，之後 2002 年 2 月 18 日，普欽根據卡西亞諾夫總理提議，解除克列巴諾夫副總理職務，任命其為工業科技部 (Ministry for Industry, Science and Technologies) 部長。

雖然一般相信克列巴諾夫已經為波羅的海造船廠而遊說官員，解除克列巴諾夫副總理職務給予北方造船廠回頭接受得標的機會，克列巴諾夫的下台似乎已經解決了招標問題且北方造船廠也得標，在 2002 年 4 月 5 日，俄國武器出口公司與中國簽

訂最後定案的契約，新專業與概念公司在得標後完全不理會伊斯特 (IST; ИСТ) 集團的攻擊，克列巴諾夫和俄國武器出口公司第一副總經理謝爾蓋·切梅佐夫 (Sergei Victorovich Chemezov) 都是支持波羅的海造船廠，俄國武器出口公司第一副總經理謝爾蓋·切梅佐夫被認為是常親近普欽總統的一位重量級人物。

然而，到了 2002 年 7 月時，圍繞在新專業與概念公司的鬥爭尚未結束，2002 年 7 月 5 日時，聖彼得堡仲裁法院 (Arbitration Court) 判決北方造船廠必須償還為中國造艦的 6.03 億元給國庫，如果聖彼得堡仲裁法院對北方造船廠的判決被強制執行，這意指北方造船廠的破產以及伊斯特集團運作的結束，因此可以期望北方造船廠的國有化，如此庫責克從中國訂單的競爭者變成為北方造船廠的擁有者而鬥爭。

在軍工企業之間的媒體戰，在媒體對政府機關迅速的調查後，伊斯特集團(攻擊方)運用媒體對新專業與概念公司發動最大的宣傳攻勢，而新專業與概念公司的還擊攻勢是對外表示其有較好的品質以及對外宣稱其有廣泛的影響力，兩家造船廠之間的戰爭已被許多錯誤的資訊與諸多的遺漏所誤導，從危機一開始時，三個很有可能是攻擊新專業與概念公司的鼓動教唆者----波羅的海造船廠、俄國武器出口公司、克列巴諾夫副總理，新專業與概念公司堅持拒絕涉入此事件，新專業與概念公司並沒有立刻認清敵手，新專業與概念公司總裁庫責克 (Boris kuzyk **Б.Н.Кузык**) 相信是跨區域投資銀行 (Interregional Investment Bank) 及其所屬的楊塔 (Yantar) 造船廠首先掀起對新專業與概念公司的攻擊，跨區域投資銀行在與國有企業莫斯科直升機工廠對抗衝突時，跨區域投資銀行在遊說、立法、媒體影響上已有相當充足的經驗。

在俄國國家杜馬團結黨黨團召集人別赫金調查一筆與北方造船廠積欠國庫費用有關的事件中，北方造船廠所積欠的國庫費用就是北方造船廠涉入軍售弊案的資源，也就是說北方造船廠利用未繳回國庫的費用關說與運作軍售決策，在相互攻擊的軍企聯盟之間也由於對情勢的不瞭解及困惑，在伊斯特集團與新專業與概念公司之間的衝突是高層間派系的衝突，伊斯特集團與新專業與概念公司之間的衝突是 2001 年秋天時新菁英派系與舊葉里欽家族派系 (Yel'tin Bloc) 之間深層鬥爭的反應，新菁英派系則是包括了聖彼得堡幫 (St, Petersburg Bloc) 與安全派(National Security bloc) 的人士。

聖彼得堡幫與舊葉里欽家族派系是權力力量的結盟，伊斯特集團向有權力的人士進行遊說而對付新專業與概念公司，在軍售弊案中對付新專業與概念公司的軍企就只有伊斯特集團，外界對伊斯特集團的玩弄媒體的印象是作秀，並且新專業與概念公司運用媒體做為在很大程度上的掩飾與影響，一些媒體間的攻擊集中在行政與國會的範圍上，影響媒體間的攻擊是記者爲了要使涉入衝突的人受到誤導或是要脅迫涉入衝突的人，而沒有直接針對敵手。⁵⁰⁷

莫斯科電視台已經被國際工業銀行總裁普加契夫所控制了，Ren-TV 被楚拜斯所控制，ORT, RTR and NTV 等媒體則是傾向於親近聖彼得堡派系，實際上報社媒體全部都是支持沃洛申派系 (Voloshin Bloc)，印刷傳播業則是被金融寡頭所擁有。

第三項 聖彼得堡幫與波羅的海造船廠

支持波羅的海造船廠的人，包括普欽的親信政團「團結聯盟」在國家杜馬（下院）領導人別赫金 (Vladimir Pekhtin; Владимир Пехтин)、以及俄羅斯政府負責國防工業的副總理克列巴諾夫，⁵⁰⁸2001 年 3 月 29 日以後到 2001 年底以前，別赫金已經在他的政商關係中安排好對付葉里欽派的整合並且也與接近葉里欽派的人相互協調，⁵⁰⁹克列巴諾夫已成功的爲波廠運作，科甘與政府副總理兼財政部長庫德林、政府負責國防工業事務的副總理克列巴諾夫關係都很好，⁵¹⁰俄羅斯武器出口公司的主要負責人都是前職業情報人員與前克格勃和 GRY 退休的情報官員出身，該公司的主要負責人都是國安強力部門的退休官員，所以在同樣是支持波羅的海造船廠的立場上，團結黨與俄羅斯武器出口公司、副總理克列巴諾夫以及國安強力部門官員彼此之間確是互通有無的密切關係，同時他們也都是普欽的親信，科甘與政府副總理兼財政部長庫德林、政府負責國防工業事務的副總理克列巴諾夫關係都很好，卡西亞諾夫政府中的副總理兼財政部長庫德林是聖彼得堡人，因此團結黨與俄羅斯武器出

⁵⁰⁷ Ruslan Pukhov, "Media Wars in Russia's MTC and Defense Industry" (October 2002), <http://mdb.cast.ru/mdb/4-2002/at/mwrmdi/>

⁵⁰⁸ 周野，「售中驅逐艦 俄政府傳弊案」(26 January 2002)，中時電子報，<http://ctnews.yam.com.tw/news/200201/26/229563.html>。

⁵⁰⁹ Алексей Никольский, Анатолий Темкин, "Эсминец тонет в бумажном море"(16 января 2002), Ведомости, <http://www.npc-m.ru/press/53>

⁵¹⁰ 「普京身邊隱藏著影響俄的三大巨頭」(May 28 2001)，大紀元，<http://www.epochtimes.com/b5/1/5/28/n93062.htm>。

口公司、副總理克列巴諾夫、庫德林也是聖彼得堡幫成員之一。

2001年3月，普欽任命伊萬諾夫擔任俄羅斯國防部部長，並兼任「國家投資公司 (Gazprombank)」總經理，而俄國防部長則是負責俄羅斯對外的軍品貿易工作，就其位置與其人脈關係來看，伊萬諾夫在軍火交易中具有相當的影響力，並且國防部長伊萬諾夫的人馬有俄國國家武器出口公司總經理別勒亞尼諾夫 (Andrei Belianinov; **Андрея Бельянинов**)、俄羅斯與外國軍事技術合作委員會 (Committee on Military-Technical Cooperation With Foreign States of R.F.; **Комитета РФ по военно-техническому сотрудничеству с иностранными государствами (КВТС)**) 主席德米特裏耶夫 (M. Dmitriev; **Михаила Дмитриев**)，前工業與科技部長底米特里耶夫於被指派擔任國防部副部長，其任務在軍工複合體的管理，⁵¹¹普欽以前在 KGB 的同事別勒亞尼諾夫擔任俄國武器出口公司總經理；普欽以前在 KGB 的另一位同事切姆佐夫則任職於俄國武器出口公司，別勒亞尼諾夫和切姆佐夫對總統有極大的影響力。

跨部門招標委員會成員的分析

2002年1月19日，由俄國國家武器出口公司總經理別勒亞尼諾夫、俄國聯邦造船局局長波斯佩羅夫 (V. Pospelov; **Владимир Поспелов**)、俄羅斯與外國軍事技術合作委員會主席德米特裏耶夫、俄國海軍總司令庫羅耶多夫 (**Vladimir Kuroyedov; Владимира Куроедов**) 等人爲了俄國軍售中國現代級驅逐艦的招標而組成了招標委員會 (tender committee)，招標委員會的成員中，國防部長伊萬諾夫的人馬有俄國國家武器出口公司總經理別勒亞尼諾夫、俄羅斯與外國軍事技術合作委員會主席德米特裏耶夫，⁵¹²在招標委員會的五個成員當中有四個與國防部長伊萬諾夫有直接的隸屬關係及直接的人際友好關係，因此可以說該招標委員會是由國防部長伊萬諾夫所主導成立的，且由克列巴諾夫召集的招標委員會，所以整個聖彼得堡幫是全力支持

⁵¹¹ 「New Deputy Defence Minister appointed」, 14.11.2000, <http://www.nupi.no/cgi-win/Russland/krono.exe?5008>

⁵¹² 穆欣 (Мухин) 高增訓 譯，普京與幕僚 (北京：新華出版社，2003), p.144。

波羅的海造船廠得標，並且由於國防部長伊萬諾夫的角色是聽令於普欽總統，也就是說普欽總統透過武器出口部門的垂直管理控制體系，進而由伊萬諾夫與克列巴諾夫召開招標委員會進行爭奪訂單的行動，最後由聖彼得堡幫及其武器出口部門將訂單給予了波廠。

克列巴諾夫集團及五局處與波廠

克列巴諾夫集團，其基礎是一些軍工綜合體企業和貴重金屬及戰略金屬部門，克列巴諾夫是俄國政府在國防工業與軍售上的重要人物，一些利益集團代表仍占據高位，俄羅斯原副總理、曾任「中俄總理定期會晤委員會 (Joint Commission for the Regular Meetings between Chinese Premier and Russian Prime Minister)」俄方主席的克列巴諾夫原是聖彼得堡光學聯合企業 (The Leningrad Optics and Mechanics Association (LOMO)) 總經理，後來掌管俄軍工綜合體 (military-technical cooperation (ОПК)) 和武器出口，是俄軍工利益集團的重要代表，克列巴諾夫集團是由庫德林、葛列夫、克列巴諾夫等人結合而成的派系，在這些政府內閣的派系背後都有大型的金融寡頭控制著，⁵¹³在 2000 年時，在軍工管理體系內部有派系之間相互鬥爭，在軍工管理體系內有反奧加略夫的聯盟，反奧加略夫聯盟的成員有副總理克列巴諾夫，以及工業與科技部副部長雷波塔 (Grigory Rapota)，副總理克列巴諾夫屬於普欽的聖彼得堡幫派系，克列巴諾夫、俄國武器出口公司第一副總經理謝爾蓋·切梅佐夫、俄國國家杜馬團結黨領導人別赫金都是支持波羅的海造船廠。

普欽選上總統後，克列巴諾夫的地位隨著高漲，克列巴諾夫已建立了在他的控管之下的軍企管理系統，五個局處都歸於克列巴諾夫的管轄之下，克列巴諾夫副總理、俄國控制系統局 (Control Systems Agency(RASU)) 局長席莫諾夫 (Vladimir Simonov) 及其所領導的俄國控制系統局、伊斯特集團總裁亞涅西斯 (Alexander Nesis; Александра Нессиса)、波羅的海造船廠董事長蘇爾亞可夫斯基 (Oleg

⁵¹³ Sergei Mikhailov, "POLITICAL FORECAST FOR 2002: WHAT HAS HAPPENED, WHAT IS TO HAPPEN Tough times ahead for Russia in the new year" (January 9, 2002), Argumenty I Fakty, <http://www.cdi.org/russia/johnson/6012-8.cfm>.

shulyakovskiy) 等人組成了克列巴諾夫集團 (Klebanov Bloc) 派系且該派系是俄國控制系統部門的指導者，這個派系是從 1992 年由伯利沙科夫開始組成的，所以波羅的海造船廠屬於克列巴諾夫集團，2002 年 1 月 3 日前波廠找克列巴諾夫幫忙後，克列巴諾夫召開招標委員會，波廠與克列巴諾夫及其集團和友人時常保持非常好的溝通與關係，在聖彼得堡幫中與波廠保持非常親近而良好關係的官員是以伊萬諾夫為首的武器出口部門及克列巴諾夫、庫德林、葛列夫；以及克列巴諾夫主管的五個軍企局處。

波廠與克列巴諾夫

爲了中國訂單的招標在俄國國家武器出口公司與中國於 2002 年 1 月 3 日簽定契約後舉行招標會議，在招標會議中，北方造船廠的專案與克寧格勒造船廠的專案被建議過可以好好地考慮的得標案，爲了給該廠一個公平的競爭機會，克列巴諾夫倡議就新的造艦計劃進行公開招標，2002 年 1 月 4 日，也就是中俄雙方正式簽署造艦合約的第二天，俄有關部門根據克列巴諾夫授意，宣佈就製造合約進行新的招標，參加競標的有俄羅斯北方造船廠、波羅的海造船廠以及加裏寧格勒楊塔造船廠 (Kaliningrad plant "Yantar")。⁵¹⁴

2002 年 1 月，俄羅斯武器出口公司第一副總經理謝爾蓋·切姆佐夫與中國人民解放軍總裝備部軍事採購局副局長周偉簽署了爲中國製造兩艘現代級 956EM(M 意爲改進)型驅逐艦的合約，出席簽字儀式的還有俄羅斯當時主管國防工業的副總理克列巴諾夫、中國駐俄大使張德廣及其他俄中雙方官員，於是在合約正式簽署之前，波羅的海造船廠就四處活動，意欲搶走這頓美餐，該廠的努力終於打動了一些人，其中就包括當時仍主管國防工業的俄前副總理克列巴諾夫，仗著當時主管國防工業的副總理伊裡奇·克列巴諾夫的支持，波羅的海工廠指責對手沒有向國家支付蘇聯時期遺留下來的兩艘艦船船體的使用費，北方造船廠計劃以此爲基礎爲中國建造兩艘驅逐艦，此後不久北方造船廠與國防部談妥了總額爲 1 億 8262 萬盧布的國債清償

⁵¹⁴ 「俄羅斯兩大造船廠起爭端中國購艦計劃面臨“擱淺”」(Oct 16 2002)，華夏經緯網，<http://viewcn.com/HuaXiaZhouKan/JunQingGuanCha/GBK/113232.html>。

進度表，但是因為財政部庫德林的干預，合約最終還是轉給了波羅的海造船廠。⁵¹⁵

波廠與別赫金

俄國團結黨國家杜馬黨團領導人別赫金已經持續地在競選的框架下對抗舊葉里欽勢力的政治影響力，因此俄國團結黨國家杜馬黨團領導人別赫金是爲了國家杜馬選舉而對抗北方造船廠，由於團結黨是普欽支持的政黨，也是支持普欽的政黨，在俄國對外軍售的審核程序中必須經過俄國國家杜馬議會的審核，因此波廠在長年對外軍售的業務中勢必是與團結黨國家杜馬黨團有所交好及良好關係。

第四項 俄國武器出口部門與聖彼得堡幫

2000年12月1日，普欽總統頒布1953號命令組建了俄國對外軍事技術合作委員會，俄國對外軍事技術合作委員會隸屬於國防部，俄國對外軍事技術合作委員會直接接受普欽總統的命令，因此對聖彼得堡幫及普欽來說，聖彼得堡幫及普欽要掌控俄國對外及對中軍售的決策就必須先掌控國防部及俄國對外軍事技術合作委員會，俄國對外軍事技術合作委員會不用經過俄國武器出口公司而有權針對武器進出口提出建議，⁵¹⁶俄羅斯與外國軍事技術合作委員會是專門負責審批俄羅斯對外武器出口的官方機構，該部門實質上由克里姆林宮直接領導，該委員會的重要性和手中掌握的權力要遠遠超過被媒體經常提到的俄羅斯武器出口公司，也就是說俄國對外軍事技術合作委員會在體制機制上雖屬於國防部，但該委員會在政策命令上是受到普欽總統的直接領導及管轄，2000年12月，俄羅斯總統普欽簽署對外軍事技術合作法令，以提高俄羅斯對外軍事技術合作效率，根據這項法令，俄將成立對外軍事技術合作委員會，委員會向國防部負責，主席由國防部副部長擔任。

俄羅斯與外國軍事技術合作委員會主席是德米特裏耶夫，德米特裏耶夫是國防部部長伊萬諾夫的人馬，他也是聖彼得堡幫的人，⁵¹⁷另一方面，普欽要建立自己的

⁵¹⁵任之，「自釀苦酒 俄可能喪失亞太海軍軍火市場」(July 25 2003)，艦船知識網絡版，<http://www.wforum.com/shishi/posts/48726.shtml>。

⁵¹⁶ Konstantin Makienko, "November 2000 - January 2001 Reform of Russian Defense Export System" (<http://mdb.cast.ru/mdb/1-2001/at/rrdes/>)

⁵¹⁷穆欣(Мухин)高增訓譯，普欽與幕僚(北京：新華出版社，2003年10月)，p.144。

班底派系，他的派系中的新人有米勒 (Alexei Miller)、俄羅斯武器出口公司的切姆佐夫與前 KGB 官員別勒亞尼諾夫，⁵¹⁸俄國武器出口公司總經理在普欽上任後就任命由別勒亞尼諾夫出任，因此俄國武器出口管理部門全部都由聖彼得堡幫人所占據與管理，值得一提的是俄國武器出口公司總經理別勒雅諾夫 (Andrei Belianinov; Андрея Бельянинов) 也是國防部長伊萬諾夫的人馬，⁵¹⁹所以整個俄國武器出口部門都歸於普欽及國防部長伊萬諾夫兩人的控制之下。

俄羅斯軍事技術對外合作委員會也管理俄國武器出口公司與軍工企業之間的運作，俄羅斯軍事技術對外合作委員會有權力在其管轄範圍內管理軍工企業，俄羅斯軍事技術對外合作委員會具有與總統委員會同等的地位，軍工企業的管理於 2000 年 11 月從工業與科學技術部 (Ministry for Industry, Science and Technologies) 轉移出而歸屬到國防部的業務，在俄國只有俄國武器出口公司在武器進出口方面具有中間商的資格與地位，⁵²⁰俄國對外軍售委員會與總統辦公廳及政府還有克列巴諾夫彼此間有聯繫提供國家支援軍企武器的出口。

俄國對外軍事技術合作委員會的成員

主席：德米特里耶夫 (M. Dmitriev; Михаила Дмитриев)

2000 年 8 月 30 日，依據俄國總統令第 1599 號命令組建俄國軍事技術合作總統委員會，同時普欽任命卡西亞諾夫擔任俄國軍事技術合作總統委員會的主席，任命副總理克列巴諾夫擔任俄國軍事技術合作總統委員會的副主席，俄總統辦公廳副主任兼總統外交助理 (Presidential adviser on Foreign Affairs) 普裏霍季科也擔任俄國軍事技術合作總統委員會的副主席，而國防部長謝爾給也夫則代表國防部擔任俄國軍事技術合作總統委員會的成員，2000 年 11 月 18 日，普欽總統批准組成了俄國軍事技術合作問題委員會，今後，俄國總統將可親自監督俄國對外軍售。

俄國軍事技術合作問題委員會的成員：

主席：普欽

⁵¹⁸ Simon Sebag Montefiore, "March 14, 2004," http://www.supportmbk.com/support/comments_journalist.cfm

⁵¹⁹ 穆欣 (Мухин) 高增訓 譯，普京與幕僚 (北京：新華出版社，2003 年 10 月)，p.144。

⁵²⁰ Maxim Ryadushkin, "Legal Framework for the Russian Arms Exports", <http://mdb.cast.ru/mdb/3-2001/ec/lfrae/>

副主席：卡西亞諾夫

委員：沃洛申、外交部長伊萬諾夫、國防部長謝爾蓋·伊萬諾夫、副總理克列巴諾夫、聯邦調查局局長列別傑夫 (Sergey Lebedev)、聯邦安全局局長帕特魯舍夫、國防部副部長德米特里耶夫、總統辦公廳副主任謝爾蓋·帕裡克霍科 (Sergei Prikhodko)。⁵²¹

俄國對外軍事合作委員會之下設置了俄羅斯軍事技術對外合作跨部門諮詢會議，俄國軍企瞭解俄國對外軍售委員會的地位及角色就是政府的執行機構，俄國對外軍售委員會與總統辦公廳及政府還有克列巴諾夫彼此間有聯繫去提供國家支源軍企武器的出口。

2001年3月，普欽任命謝爾蓋·伊萬諾夫擔任俄羅斯國防部部長，並兼任「國家投資公司」總經理，而此項職務則是負責俄羅斯對外的軍品貿易工作，就其位置與其人脈關係來看，伊萬諾夫在軍火交易中具有相當的影響力，也因此國防部對於對外輸出軍備的立場有了轉變，⁵²²因此在普欽及伊萬諾夫所控制下的俄國武器出口部門，普欽與伊萬諾夫之間在俄國武器出口決策機制的運作中，普欽的角色是於決策後完全授權給伊萬諾夫，而由伊萬諾夫執行。

早在葉里欽時代，克列巴諾夫就與包括北方造船廠與波羅的海造船廠在內的聖彼得堡幫的軍企有直接接觸的關係，在1997年時，雅可夫列夫 (Aleksandr Yakovlev; Александр Яковлев) 當選為聖彼得堡市長後，雅可夫列夫任命克列巴諾夫為聖彼得堡市副市長，克列巴諾夫在擔任聖彼得堡市副市長的同時，克列巴諾夫也負責管理聖彼得堡市的軍工企業，在普欽上任後，克列巴諾夫負責管軍企管理部門的五個局處部門，而五個局處則負責去監督俄國軍工企業，這五個局處部門是俄國航空局 (The Russian Aviation and Space Agency)、俄國傳統武器局 (The Russian Conventional Arms Agency)、俄國控制系統局 (The Russian Control Systems Agency)、俄國船舶製

⁵²¹ “MILITARY-TECHNICAL COOPERATION WITH FOREIGN STATES, RF COMMITTEE ON (Комитета РФ по военно-техническому сотрудничеству с иностранными государствами (КВТС))”, Directory of Russian Federation Defense Related Agencies and Personnel, <http://www.fas.org/irp/world/russia/fbis/PresidentofRF.html#MILITARY-TECHNICALCOOPERATION,COMMISSIO>

⁵²²李祥裕。《俄羅斯對亞太地區軍售政策(1992~2002)》。台北：國立政治大學俄羅斯研究所碩士論文，民93年。

造船局 (The Russian Shipbuilding Agency) 、俄國軍火彈藥局 (Russian Munitions Agency) ，俄國國防工業被五個勢力所支撐著，這五個勢力是航空工業局、控制系統局、傳統武器局、造船局、軍火彈藥局，這五個局的主管分別是：航空工業局局長科普鐵夫 (Yury Koptev) 、控制系統局局長賽門諾夫 (Vladimir Simonov) 、傳統武器局局長波茲塔契夫 (Aleksandr Pozdrachev) 、造船局局長波斯佩羅夫 (V. Pospelov; Владимир Пospelov) 、軍火彈藥局局長帕克 (Zinovy Pak) 。

國家的代表是副總理克列巴諾夫，克列巴諾夫控制了軍工複合體的軍企，實際上這五個局擁有官方權力去管理工廠與設計局，但是這五個局缺少了錢和指派軍企國防生產上的權利，克列巴諾夫領導俄國五個軍工局，俄國五個軍工局都是對克列巴諾夫相當忠誠，克列巴諾夫在 2002 年 1 月下台之前都有為軍企遊說的記錄，他不只為波羅的海造船廠遊說；他也為國防系統聯合控股公司 (Defense Systems Joint Stock Company (Defense Systems JSC)) 遊說，根據普欽的總統令，俄國武器出口公司須依法託付這五個局去執行出口訂單。

在克列巴諾夫管轄的五個軍企管理局處中，與本文有很大關係的就是造船局，俄羅斯造船局在 1999 年 5 月 25 日時經由總統令第 651 號建立，該局負責海軍船艦的研究與發展，其接受了以前經濟部 (Ministry of Economic) 的一些業務與功能，⁵²³ 該局也負責將發展、生產、維修、現代化予以法規化，對外貿易中的軍企與民企等企業與組織也都是直接歸屬於該局管轄，該局也訂購民企的產品，該局在正式國防訂單的獲得上也必須與國防部相互配合，該局在每一個競標過程中的選擇方面也必須與經濟部相互配合。

造船廠企業與組織也開始了軍轉民轉產，俄國 878 號總統令載明國有企業與組織是直接隸屬於該局管轄，並且該局可依據國家的政策而宣佈私有企業，俄羅斯造船局中設有局長、副局長、各部門經理、執行部門的代表，俄羅斯造船局中的局長、副局長、各部門經理、執行部門的代表都必須經由俄聯邦政府的任命，該局的局內會議可以通過議案，該局所有的決策與人事都須經局長命令，俄國造船局局長波斯培洛夫，波斯培洛夫在 1999 年 6 月 15 日被任命為俄國造船局局長，在此之前，波

⁵²³ Government Decree No. 665, *O Komissii Pravitelstva Rossiyskoy Federatsii po voyenno-promyshlennym voprosam*, 22 June 1999; in *The legislation in Russia*, <http://law.optima.ru>.

斯培洛夫擔任經濟部副部長。⁵²⁴

俄羅斯造船局的成員：⁵²⁵

局長：波斯佩羅夫 (V. Pospelov; Владимир Поспелов, 1999 年 6 月 15 日上任)

第一副局長：科羅列夫 (Valeriy Korolev)

第二副局長：多羅托夫 (Aleksey Dolotov)

Admiralteyskiye Verfi Shipyard 國有造船廠總裁：阿列克桑得羅夫 (Vladimir Leonidovich Aleksandrov)

中央造船科技研究中心主任：葛巴契 (Vladimir Dmitriyevich Gorbach)

Northern Machine-Building Enterprise (Sevmash) 總裁：帕夏耶夫 (David Guseynovich Pashayev)

科魯羅夫中央科技研究中心主任：帕欣 (Valentin Mikhaylovich Pashin)

Elektropribor Central Scientific Research Institute 所長：皮謝哈諾夫 (Vladimir Grigoryevich Peshekhonov)

魯賓設計局總工程師：皮亞諾夫 (Vladimir Nikolayevich Pyalov)

魯賓設計局局長：史帕斯基 (Igor Dmitriyevich Spasskiy)

2000 年 11 月 4 日普欽總統發佈命令，將「俄羅斯國家武器裝備和軍事技術進出口公司(簡稱為俄國武器進出口公司)」和「俄羅斯工業品出口公司」合併，重新組建「俄羅斯國防產品出口公司(本文簡稱為俄國武器出口公司)」，並任命原俄羅斯工業品出口公司副總經理安德列·別利尼亞諾夫為新公司的總經理，該命令還規定，國防部將接管以前由工業、科學和技術部承擔的與外國軍事技術合作的職能，普欽的策略是先將軍售武器業務的主管單位由國防部接收，然後普欽派任同樣是聖彼得堡幫的謝爾蓋·伊萬諾夫及德米特裏耶夫分別接任國防部部長及副部長之職，此實為普欽逐步得將其勢力聖彼得堡幫掌握並控制武器出口部門的策略。

⁵²⁴ Government Decree No. 665, *O Komissii Pravitelstva Rossiyskoy Federatsii po voyenno-promyshlennym voprosam*, 22 June 1999; in *The legislation in Russia*, <http://law.optima.ru>.

⁵²⁵ "Russia: Commissions, Committees, and Agencies"(27 July 2004), Center for Nonproliferation Studies, <http://www.nti.org/db/nisprofs/russia/govt/execcomm.htm#Shipbld>

在普欽控制了國防部與俄國對外軍事技術合作委員會後，普欽要控制俄國武器出口公司，因此普欽派任以前在 KGB 的同事別勒亞尼諾夫擔任俄國武器出口公司總經理；普欽以前在 KGB 的另一位同事切姆佐夫則任職於俄國武器出口公司，別勒亞尼諾夫和切姆佐夫對總統有極大的影響力，俄羅斯武器出口公司的主要負責人都是前職業情報人員出身，是普欽的親信，因此在普欽執政後，也立刻對外武器出口領域進行調整，更進一步加強了俄羅斯武器出口公司的壟斷地位，同時普欽也加強了聖彼得堡幫及強力部門對武器出口部門的控制。

在 2000 年 2 月 11 日，俄羅斯與白俄羅斯兩國簽署了在金融工業集團的基礎上建立國防系統聯合控股公司 (Defense Systems Joint Stock Company (Defense Systems JSC)) 的協議，國防系統聯合控股公司成爲金工軍工集團的管理階層，俄國政府任命克列巴諾夫爲國防系統聯合控股公司的總裁，白俄羅斯總統與副總理則是國防系統聯合控股公司的副總裁，俄國的代表有克列巴諾夫、俄國控制系統局局長賽門諾夫、科普鐵夫、俄國對外軍事技術聯邦委員會主席德米特里耶夫、俄國武器出口公司總經理別勒亞尼諾夫，國防系統聯合控股公司並沒有限制生產複合體的建立、投資資源的研究、在政府機構中爲金融工業集團的國防系統的利益而遊說。⁵²⁶

軍事工業業務委員會 (STATE COMMISSION FOR MILITARY-INDUSTRIAL AFFAIRS)

在 1999 年 6 月 22 日，俄國政府頒布第 665 號命令組建了軍事工業業務委員會 (STATE COMMISSION FOR MILITARY-INDUSTRIAL AFFAIRS)，軍事工業業務委員會在軍事及工業政策上與國家執行機構相互整合及協調，軍事工業業務委員會的主要任務是在有關於國防安全政策上的目標籌劃與變更；發展俄國軍事工業、推廣國際軍事及技術合作、確保俄國在國際武器條約的義務的履行，軍事工業業務委員會決定國防與安全上的優先性以及考慮國家武器設備的更新、負責俄國武器及軍事技術專案、武器出口的規劃及國防轉產計劃 (Defense Industry Conversion civil production Policy)，軍事工業業務委員會主席普欽，副主席克列巴諾夫、第一副主席卡西亞諾夫，該委員會的其他成員還包括有：航空工業局局長科普鐵夫、財政部副部長庫德

⁵²⁶ “Interstate Financial and Industrial Group "Defense Systems"(January-February 2002), <http://www.cast.ru/eng/journal/2002/1-interstate/>.

林、造船局局長波斯佩羅夫、軍火彈藥局局長帕克。⁵²⁷

俄國武器出口部門與聖彼得堡幫在弊案中的關係

波羅的海造船廠遊說克列巴諾夫，波羅的海造船廠支付八億美元給俄羅斯國防武器出口公司、克列巴諾夫和俄政府跨部門的招標委員會，⁵²⁸波羅的海造船廠不僅對克列巴諾夫做了大量工作，還唆使國家杜馬代表控告北方造船廠拖欠 3 億美元稅款，並借此重新進行招標，搶奪訂單，⁵²⁹2001 年 12 月 25 日，俄國團結黨國家杜馬黨團領導人別赫金要求議會的稽核部門、財政部部長庫德林、國防部、俄國武器出口公司等機構去指控控訴新概念與專業公司 (New Programs and Concepts (NPC); Новые программы и концепции, НПК) ，⁵³⁰因此北廠與波廠之間為爭奪訂單而發生的弊案，是聖彼得堡幫人士所發動的事件，也就是說普欽在派任聖彼得堡幫人掌握且控制了俄國武器出口部門後，對普欽而言，普欽的意圖是要取得俄國武器部門的控制權以及俄國對中武器出口及售武所得的外匯資源，因為最初將訂單給予新專業與概念公司的決議是由俄國對外軍事合作委員會主席德米特里耶夫及俄國武器出口公司總裁安德列·別利尼亞諾夫所決策的，但是普欽見到訂單最後由北廠獲得後就呼籲要限制新專業與概念公司成功的取得訂單!!⁵³¹這等於是普欽做出了要由波廠得標的決策，很自然波廠在受到誘惑及鼓舞後，便開始與聖彼得堡幫所控制的俄國武器出口部門一起合作進而取得訂單，所以在 2002 年 1 月 19 日，由俄國國家武器出口公司總經理別勒亞尼諾夫、俄國聯邦造船局局長波斯佩羅夫、俄羅斯與外國軍事技術合作委員會主席德米特裏耶夫、俄國海軍總司令庫羅耶多夫等人為了俄國軍售中國現代級驅逐艦的招標而組成了招標委員會，招標委員會的成員中，國防部長伊萬諾夫的人馬有俄國國家武器出口公司總經理別勒亞尼諾夫、俄羅斯與外國軍事

⁵²⁷ "Russia: Commissions, Committees, and Agencies"(27 July 2004), Center for Nonproliferation Studies, <http://www.nti.org/db/nisprofs/russia/govt/execomm.htm#Shipbld>

⁵²⁸ 「售中驅逐艦 俄政府傳弊案」(Jan 26 2002)，大紀元，

<http://www.epochtimes.com/b5/2/1/26/n166518.htm>。

⁵²⁹ 「自釀苦酒 俄可能喪失亞太海軍軍火市場」(July 25 2003)，深圳熱線，

<http://www.szonline.net/content/2003/200307/20030725/194874.html>。

⁵³⁰ Aleksandr Klenov, "Objective: Two Destroyers,"(14 January 2002), *Profil*, in "Klebanov Opens up Severnaya Verf Contract to Build Destroyers for China to Bidding by Competing Shipyards," FBIS Document CEP20020114000323. {Entered 1/22/2002 EF}

⁵³¹ Anatoliy Temkin, Aleksey Nikol'skiy, " "northern shipyard" remained outboard:Chinese destroyers will build at the Baltic plant" (21 January 2002), lists, <http://www.npc-m.ru/press/55>

技術合作委員會主席德米特裏耶夫，⁵³²俄國海軍總司令庫羅耶多夫也是國防部當中的一員，同時庫羅耶多夫也是忠於普欽及伊萬諾夫，在招標委員會的五個成員當中有四個與國防部長伊萬諾夫有直接的隸屬關係及直接的人際友好關係，因此可以說該招標委員會是由國防部長伊萬諾夫所主導成立的，同時依照職位高低及對武器出口熟悉程度來看，俄羅斯與外國軍事技術合作委員會主席德米特裏耶夫是直屬於普欽，並且德米特裏耶夫是伊萬諾夫的人馬，因此克列巴諾夫是無法超越伊萬諾夫而主導該招標委員會，因此克列巴諾夫的角色只是負責執行的角色。

所以最後的結果在 2002 年 1 月 19 日，俄國政府為中國造船而舉行的招標委員會決定將訂單委託由波羅的海造船廠建造，招標委員會是根據俄羅斯武器出口公司的推薦與建議而決議由波羅的海造船廠為中國造船，在 2002 年 1 月 19 日俄國政府招標委員會決定由波廠贏得中國造艦案的得標權，在招標委員會依據俄國武器出口公司推薦做成決議由波廠贏得訂單後，招標委員會與俄國武器出口公司簽署協議，波廠也開始為簽署協議準備文件。

第五節 軍售弊案中的派系與上下議院

第一項 2002 年俄國聯邦會議(Federation Council)代表中的軍企勢力

2002 年俄國聯邦會議代表

在 2002 年俄國聯邦會議 (Federation Council) 代表產生，國際羅斯集團副總裁科舒列夫 (Nikolay Kosyrev) 當選為 2002 年塔姆伯夫地區 (Tambov area) 的俄國聯邦會議代表；印古什 (Ingushetia) 行政區由俄國工業家與企業家協會副會長別可夫 (Sergey Bekov) 當選為 2002 年俄國聯邦會議代表；摩多維亞區由西克斯的副總裁門

⁵³²穆欣 (Мухин) 高增訓 譯，普京與幕僚 (北京：新華出版社，2003 年 10 月)，p.144。

古席金 (Nikolay Merkuskin) 當選為 2002 年俄國聯邦會議代表；柯米波姆地區由莫斯科市私有企業協會主席歐更陽 (Oganes Oganyan) 當選為 2002 年俄國聯邦會議代表；土瓦地區由國際工業銀行總裁普加契夫當選為 2002 年俄國聯邦會議代表，由上述可知，俄國金融寡頭與軍企寡頭都有派出其人馬參選俄聯邦會議代表而當選，以北方造船廠的人馬來看，2002 年的俄聯邦會議代表中的北廠人馬有塔姆伯夫地區的俄國聯邦會議代表國際羅斯集團副總裁科舒列夫 (Nikolay Kosyrev)、印古什行政區聯邦會議代表別可夫及土瓦地區代表普加契夫，這顯示出一來北廠的軍企勢力在俄國各大地方已深為紮根，並且在俄聯邦會議立法過程中為北廠遊說及立法的代表已占有一定勢力；俄國軍企勢力透過俄聯邦會議席位而控制俄國軍售決策。

俄國聯邦會議代表主要多是為了地區菁英的利益而遊說，⁵³³庫責克與普加契夫及波塔寧都是國際羅斯集團的股東，北方造船廠由波塔寧與普加契夫所控制，俄國工業家與企業家協會的成員包括有班杜齊德茲、瓦德寧、傑里帕斯卡、伊夫杜威柯夫、馬牧特、摩達修夫、波塔寧、傅里德曼、霍多爾科夫斯基、楚拜斯，⁵³⁴由於楚拜斯控制了北方造船廠，北方造船廠的老闆是庫責克，他所領導的軍工集團「新專業與概念工業控股公司」，被著名的財閥波塔寧所控制，對北方造船廠而言，控制北廠的普加契夫與波塔寧及其好友楚拜斯都是該協會的會員，同時北廠的眾股東及波塔寧的國際羅斯集團業已控制了俄國聯邦會議及該協會，因此可以說北廠透過俄國工業家與企業家協會及俄國聯邦會議為其軍售利益遊說與立法且藉此控制了軍售決策過程中的一環。

波塔寧的奧涅克西姆銀行肥水更多，不僅成為國家許多部門的代理銀行，掌握國家預算和外貿資金，而且參與武器進出口的業務，波塔寧與楚拜斯曾經結為盟友，保持著他在政府內的影響，因此波塔寧與楚拜斯之間的關係密切，楚拜斯和涅姆佐夫操縱波塔寧的歐奈科斯姆銀行和新計劃新理論工業控股公司，楚拜斯和涅姆佐夫操縱且擁有北方造船廠，庫責克與普加契夫及波塔寧都是國際羅斯集團的股東，楚拜斯是聽命於沃洛申，也可以說在霍氏及別列佐夫斯基被捕後，楚拜斯在沃洛申集

⁵³³ “Council of Federation”(Jan 23 2002),Russiamoniter,http://www.russiamoniter.org/en/main.asp?menu_id=1_a_1204_1

⁵³⁴ “The oligarchs chose the arbiters, 10 RUIE bureau members among them”(June,12,2002),Corporate Governance in Russia,http://www.corp-gov.org/news/arch.php3?news_id=577.

團的政商關係 (Politican-Business Relations) 中是站在最重要的地位，楚拜斯的右翼勢力聯盟長期接受火多爾夫斯基在資金上的支助，⁵³⁵因此楚拜斯的人脈擴及了北方造船廠、俄國聯邦會議、俄國工業家與企業家協會、國際羅斯集團、沃洛申集團與葉里欽幫 (Voloshin and Yeltin Bloc)、右翼勢力聯盟 (The Union of the Right-Wing Forces (SPS); Союз Правых Сил)，其中國際羅斯集團與北廠都是楚拜斯的財庫；楚拜斯透過對右翼勢力聯盟的捐款使右翼勢力聯盟的議員為其在上下議會遊說；楚拜斯也透過普加契夫及國際羅斯副總裁等人而使其在聯邦會議中獲得軍售決策的控制，同時由於俄國工業家與企業家協會是葉里欽幫的大本營，因此 2000 年到 2003 年楚拜斯在沃洛申集團中的地位可說是舉足輕重，並且也因為楚拜斯與沃洛申的政商關係及互動關係良好，因此楚拜斯的地位與角色是葉里欽幫與沃洛申集團政商關係的操盤手與樞紐，也可以說沃洛申集團的政商關係勢力都集中於楚拜斯一身，所以楚拜斯可透過其政商關係影響沃洛申及聯邦會議的決策。

普欽總統是俄國總統辦公廳的領導人，總統辦公廳在聯邦政府層級內的眾多政治機構與行政組織、立法與司法組織中是唯一具有權威與勢力的組織機構，而聯邦政府在全國垂直的權力結構中是唯一具有權威與勢力的部門機構，俄國聯邦立法被行政官僚、國有企業、政商聯盟所控制主導與決定，聯邦會議代表由各地選出的代表組成，但是通常聯邦會議的決議都要屈服於總統辦公廳 (Russian President's Office) 及其親近政商聯盟的寡頭的壓力之下。

當普欽在葉利欽時代的總統事務辦公室工作時，普加契夫及其俄國國際工業銀行在 Mabetex 醜聞中扮演了極關鍵性的角色，普加契夫是國際工業銀行的共同建造者之一，普加契夫於 2002 年成為土瓦的聯邦會議代表，普加契夫是安全顧問派的謀思者，普加契夫也是個尋覓普欽的控制與影響的赤卡 (Cheka) 人，⁵³⁶普加契夫被俄國政壇看做是一個克宮內部普欽聖彼得堡幫與葉利欽幫之間鬥爭祕密的幕後領導人，普加契夫親近於普欽總統，普加契夫及其夥伴們都被媒體貼上「新克里姆林宮玩家」的標籤，聖彼得堡幫與葉利欽幫之間的鬥爭被當做是在舊派與新派之間影響

⁵³⁵ 王正泉，「普京握“大棒”殺一儆百 何懼寡頭“作亂”」(19 Aug 2003)，千龍網，<http://inter.qianlong.com/4319/2003/08/18/47@1546308.htm>。

⁵³⁶ 赤卡是是全俄肅反特別委員會的俄文簡稱 All-Russian Extraordinary Commission。

力的戰爭，普加契夫畢業於列寧格勒國立大學，普加契夫擁有博士學位，普加契夫曾於 Promstroibank 系統工作過多年，普加契夫與眾多友人於 1992 年創建了國際工業銀行，國際工業銀行是俄國最大的私有銀行，⁵³⁷沃洛申、前總統葉利欽的新聞秘書尤馬舍夫 (Valentin Yumashev)、俄巴斯基爾共和國總統拉希莫夫、俄東正教大牧首阿列克謝二世等人都是普加契夫的朋友。⁵³⁸

謝爾蓋·普加契夫是一位經營於金融、石油與天然氣工業、鑽石工業、大眾傳播、機械製造業的商人，謝爾蓋·普加契夫同時也是聯邦會議成員，普加契夫在 2002 年 1 月成爲土瓦共和國 (Tuva Republic) 在聯邦會議的代表，普加契夫是俄國最有影響力的銀行家中的一個，他也有權力決定且整合政策上的意見，不同的政治派系正設法贏得重要的政治地位，普加契夫的企圖是要設法爲了他的政治利益與商業利益而意圖取得一個有力的地位，普加契夫組成了經濟顧問中心派的派系，政治局勢中心派的首領費多羅夫 (Valery Fedorov) 相信普加契夫已經針對總統的任務有正確的答案而予以譴責，普加契夫是認爲不論誰當總統只要增加俄國經濟的成長及增加俄國投資的價值就好。⁵³⁹

普加契夫也是俄國工業家與企業家協會的成員之一，從 2000 年到 2002 年間，普加契夫在眾多的俄國工商業寡頭間已取得一致性的協調，普加契夫在俄國工業家與企業家協會內部的地位與關係是非常接近於會長沃洛斯基 (Arkadiy Ivanovich Vol'skiy; Аркадий Иванович Вольский)，⁵⁴⁰俄國工業家與企業家協會選派代表進入俄國國會而伸展其影響力且爲其利益而與俄國政府與國會建立良好的互動關係，聯邦會議代表通常都是在克宮的壓力下被任命，聯邦會議代表使用其行政資源和物資上的允諾以及資金上的誘因。

聯邦會議主席米蘭諾夫是普欽的盟友，普欽曾壟絡土瓦共和國在聯邦會議的代

⁵³⁷ “SERGEI PUGACHEV: FROM 'FAMILY' MAN TO 'ORTHODOX BANKER' (Part 1)”(April 15, 2002), <http://www.rferl.org/businesswatch/2002/04/15-160402.asp>.

⁵³⁸ 「普京與工商巨頭交朋友」(April 29 2001)，人民網，

<http://news.eastday.com/epublish/big5/paper148/20010429/class014800004/hwz374725.htm>。

⁵³⁹ “HOT POLITICAL SUMMER” BEFORE A “HOT AUTUMN”: AN EARLY START TO ELECTION CAMPAIGNING”(26 Jun

2002), POLITRUK, <http://felist.com/archive/media.politics/200206/26101453.html>.

⁵⁴⁰ “SERGEI PUGACHEV: FROM 'FAMILY' MAN TO 'ORTHODOX BANKER' (Part 1)”(April 15, 2002), <http://www.rferl.org/businesswatch/2002/04/15-160402.asp>.

表，土瓦共和國在聯邦會議的代表並不是來自於土瓦而是來自於聖彼得堡，普欽所壟絡的土瓦共和國在聯邦會議代表是納魯索沃和俄國際工業銀行總裁普加契夫。

在俄聯邦會議（上院）和國家杜馬（下院）分別設有「安全委員會（Committee of the safety; Комитета ГД по безопасности）」和「國防委員會（Committee of the defense; Комитета ГД по обороне）」，俄羅斯還組織了民間性質的「俄羅斯國防企業聯盟（Russia MIC Union）」，該聯盟在議會中佔有席位，代表國防企業的利益，它是國防企業與政府、議會和軍方聯繫的重要紐帶，通過議會同國防事務有關的委員會、政府部門及軍方保持接觸，對兵器工業的發展起重要作用，此外，它還是有關國防工業的重要諮詢和協調機構。

在普加契夫成為俄國聯邦會議代表後他享有了特權，普加契夫利用俄國聯邦會議代表的位置來為俄國國際工業銀行的利益遊說，普加契夫與普欽的得力助手伊戈裏·謝欽建立了很好的合作關係，更重要的是，普加契夫和普欽總統關係密切，普加契夫是國際工業銀行的共同建造者之一，普加契夫於 2002 年成為土瓦的聯邦會議代表，普加契夫在當選了俄國聯邦會議的代表後就辭掉了國際工業銀行總裁的職位，雖然他辭去了該銀行董事長的職位後持股不超過百分之五，但他仍然在國際工業銀行中有許多的利益，他在當選了聯邦會議的代表後仍控制著國際工業銀行，在普加契夫成為俄國聯邦會議代表後他享有了特權，普加契夫利用俄國聯邦會議代表的位置來為俄國國際工業銀行的利益遊說，聯邦會議主席米蘭諾夫是普欽的盟友，普欽曾壟絡土瓦共和國在聯邦會議的代表，土瓦共和國在聯邦會議的代表並不是來自於土瓦而是來自於聖彼得堡，普欽所壟絡的土瓦共和國在聯邦會議代表是納魯索娃和俄國際工業銀行總裁普加契夫，⁵⁴¹由於俄國聯邦會議代表的選舉是在 2001 年底，時值俄中軍售招標之際，同時普加契夫又獲得北廠出售的股權，北廠雖是以股權交換普加契夫的遊說關說的支持，因此普欽壟絡普加契夫的目的極可能是要換取普加契夫放棄對北廠的遊說，同時使普加契夫的立場更為接近聖彼得堡幫，普加契夫對普欽更重要的意義是成為聖彼得堡幫在俄國聯邦會議中的人馬及其支持勢力。

⁵⁴¹ “Putin's Stealth Authoritarianism”(Apr 2004),Regional Alanalysis,
<http://www.regionalanalysis.org/publications/regionalvoices/en/2004/04/616B350A-D9CD-49F5-9416-ECAD7F5F1EAE.ASP>.

第二項 俄羅斯國家杜馬中的軍企勢力

企業家與寡頭爲了他們的利益能夠與克里姆林宮相互配合而遊說，軍企寡頭及金融寡頭與企業家們爲了他們的利益而遊說了國家杜馬、聯邦會議、俄羅斯工業家與企業家協會，俄國工業家與企業家協會隸屬於政府，總理卡西亞諾夫爲該協會主席，俄國工業家與企業家聯盟已變成將克宮的想法與利益送達到國家杜馬的媒介，國家杜馬是俄常設立法機構，由 450 名代表組成，每屆任期 4 年。

1999 年 12 月 19 日，俄舉行第三屆國家杜馬選舉，結果，有 6 個政黨和組織得票率超過 5%，進入國家杜馬，其中：俄共得票 24.29%；團結聯盟 (Unity) 得票 23.32%；祖國—全俄羅斯 (Fatherland-All Russia (OVR)) 聯盟得票 13.33%；右翼力量聯盟 (The Union of the Right-Wing Forces (SPS); **Союз Правых Сил**) 得票 8.52%；日裏諾夫斯基 (Vladimir Zhirinovskiy) 聯盟得票 5.98%；亞博盧集團 (Yabloko) 得票 5.93%，加上單一席位選區當選的議員，俄共 (Communist Party of the Russian Federation) 得 110 個議席；團結聯盟 (Unity) 得 74 個議席；祖國—全俄羅斯得 66 個議席；右翼力量得 29 個議席；亞博盧得 21 個議席；日裏諾夫斯基得 17 個議席，此外還有 120 多個獨立議員，⁵⁴²沃洛申集團 (Voloshin Bloc) 也被稱做葉利欽家族 (Yel'tin Bloc or Family)，沃洛申決定國家杜馬發言人及各個委員會的主席等職位的歸屬與給與。

543

右翼勢力聯盟 (The Union of the Right-Wing Forces (SPS); **Союз Правых Сил**)

涅姆佐夫與楚拜斯都是右翼勢力聯盟的領導人，楚拜斯與沃洛申的私交甚篤，被譽爲「俄私有化總設計師」的楚拜斯也是葉利欽的忠心舊部，葉利欽的小女兒塔季揚娜·季亞琴科 (T. Dyachenko)，世界上規模最大的私有化的構建者楚拜斯等也都是沃洛申與別列佐夫斯基的好友，⁵⁴⁴工業家與企業家聯合會是葉利欽派的大本營，俄國工業家與企業家協會已變成將克宮的想法與利益送達到國家杜馬的媒

⁵⁴² 「新聞背景:頗有俄羅斯特色的國家杜馬及選舉規則」(Dec 08 2003)，大連天健網，<http://www.runsky.com/homepage/n/inter/n/userobject1ai389589.html>。

⁵⁴³ “The Riddles of Voloshin” (October 15, 2003), Argumenty i Fakty, <http://www.usrbc.org/Members-Only/reports/2003%20Duma/election%20news8.htm#>

⁵⁴⁴ 「1997年俄政局發展的新變化和新特點」(Feb 9 1999)，黑龍江省公衆資訊產業有限公司，<http://www.hr.hl.cninfo.net/russian/zs-zz.htm>。

介，⁵⁴⁵軍企寡頭與企業家們爲了他們的利益而遊說了國家杜馬、聯邦會議、俄羅斯工業家與企業家協會；以及在俄國總理主持下的企業家會議，俄國聯邦立法被行政官僚、國有企業、政商聯盟所控制主導與決定，聯邦會議代表由各地選出的代表組成，但是通常聯邦會議的決議都要屈服於總統辦公廳及其親近政商聯盟的寡頭的壓力之下。

團結俄羅斯黨 (United Russia)

下議院也就是國家杜馬則是在團結俄羅斯黨 (United Russia) 的控制下，而團結俄羅斯黨則是在克里姆林宮菁英的政商聯盟、國有企業代表、權力部門官僚所支配與決定，俄國工業家與企業家協會已變成將克宮的想法與利益送達到國家杜馬的媒介，2000年5月27日團結聯盟改組爲團結黨，它自稱是「中派主義的保守主義的黨」(центристская консервативная партия)，⁵⁴⁶團結黨在國家杜馬領導人是別赫金，別赫金支持波羅的海造船廠，團結黨在2002年時受到聖彼得堡幫人的控制，同時團結黨在2002年時也逐漸脫離了總統辦公廳主任沃洛申 (Alexander Voloshin) 的控制，葉利欽家族在克宮的殘餘勢力也正需要另外有新政黨來照顧葉利欽家族在克宮的殘餘勢力，團結黨中的黨部人員私下表示總統辦公廳主任沃洛申寧可傾向於祖國全俄黨，沃洛申甚至於在大眾傳播媒體上推薦祖國全俄羅斯黨的在國家杜馬黨團主席沃羅丁 (Vyacheslav Volodin)，沃洛申根本就不推薦團結黨黨團主席別赫金，⁵⁴⁷因此2000年到2002年期間，聖彼得堡幫控制了團結黨，並且普欽總統及其聖彼得堡幫也因此控制了國家杜馬，是故波羅的海造船廠可藉由普欽及團結黨、聖彼得堡幫及別赫金而遊說其利益，所以波羅的海造船廠及團結黨成爲俄國國家杜馬中最大的軍企勢力，這也顯示出葉里欽幫已經喪失了在國家杜馬中的主導權，這也等於是在2002年時，北方造船廠及葉里欽幫在軍售決策過程中已經喪失了在國家杜馬的決策主導權。

⁵⁴⁵ Gordon Hahn, "Putin's Stealth Authoritarianism" (21 April 2004), Regional analysis, <http://www.regionalanalysis.org/publications/regionalvoices/en/2004/04/616B350A-D9CD-49F5-9416-ECAD7F5F1EAE.ASP>

⁵⁴⁶ [俄] “團結黨”網站 (www.edin.ru) 2001年8月9日。

⁵⁴⁷ Natalia Mironov, "The Krasnoyarsk front is open" (6 May 2002), The Russia Journal, <http://therussiajournal.com/?cat=8&type=3&sid=532113480169653871258679&obj=5851..>

團結俄羅斯黨有最大筆的競選經費，當然給團結俄羅斯黨的捐獻都不是用團結俄羅斯黨的名義而是用給普欽個人的名義，這也就是為何大眾都盡可能地捐獻給團結俄羅斯黨的緣故，團結俄羅斯黨在國家杜馬選舉中的競選資金都由俄羅斯天然氣出口總公司 (Gazprom) 、盧科依石油 (LUKoil) 、尤克西石油 (YUKOS) 、國際工業銀行、俄羅斯國營石油公司、俄羅斯石油運輸公司 (Transneft) 、國際羅斯企業等企業所捐獻。

人民黨 (The People's Party) 在國家杜馬選舉中的競選經費資金來源來自於與克宮中聖彼得堡幫有關的組織與個人，包括有：國際工業銀行總裁普加契夫以及俄羅斯國營石油公司 (Rusneft) 企業總裁波科丹奇可夫 (Sergei Bogdanchikov) ；雅布羅科黨 (Yabloko) 在國家杜馬選舉中的資金來源主要是來自於西克斯；支助右翼勢力聯盟資金的企業有：TNK (Tyumen Oil Company)、LUKoil、the Itera gas giant、Oleg Deripaska's Basovyi Element company；俄國共黨 (Communist Party of the Russian Federation) 在國家杜馬選舉中的資金來源是西克斯，⁵⁴⁸因此國際工業銀行總裁普加契夫捐款給團結黨及人民黨在國家杜馬中的選舉資金；霍多爾科夫斯基捐款給團結黨、俄國共黨、蘋果黨與右翼勢力聯盟；波塔寧也捐款給團結黨，而普加契夫與波塔寧捐款給團結黨的目的是買通團結黨的國家杜馬議員；藉捐款政黨為遊說鋪路，同時葉里欽幫也在串聯反對黨，並提供金錢，俄總統辦公廳主任沃洛申是霍多爾科夫斯基及波塔寧等金融寡頭及軍工寡頭的後臺，⁵⁴⁹因此突顯了沃洛申派系的運作方式是以遊說與關說為主，⁵⁵⁰沃洛申派系以買通國家杜馬議員；藉捐款政黨為金融寡頭、軍企寡頭、沃洛申派系遊說鋪路，並且沃洛申派系藉支助政黨以控制國家杜馬，如上所述的在 2002 年時，北方造船廠及葉里欽幫在軍售決策過程中已經喪失了在國家杜馬的決策主導權，因此沃洛申派系在 2002 年時已經無法藉支助政黨進而控制國家杜馬。

⁵⁴⁸ Mavra Kosichkina, "CAMPAIGN PASSIONS ON THE POLITICAL STAGE: THE RUSSIAN VOTER AS SLEEPING BEAUTY"(24 Sep 2003), WPS Media Monitoring Agency, http://www.wps.ru/chitalka/politruk/en/20030924_shtml.

⁵⁴⁹ 聞新芳，「分析：霍氏如參加總統大選 俄政壇權利之戰難免」(Nov 2 2003)，中新網，<http://61.135.142.194:89/gate/big5/www.chinanews.com.cn/n/2003-11-02/26/363812.html>。

⁵⁵⁰ "Russia: Newspaper gives line-up and media leanings in Kremlin split"(29 Nov 01), johnson's russia list, <http://www.cdi.org/russia/johnson/5576-8.cfm>

俄國工業家與企業家協會已變成將克宮的想法與利益送達到國家杜馬的媒介，俄國工業家與企業家協會是葉里欽派的大本營，俄國工業家與企業家協會是俄國最大的商業遊說團體，⁵⁵¹因此克宮裡面的總統辦公廳主任沃洛申將他的決策及想法經由俄國工業家與企業家聯盟送達國家杜馬中的團結黨、俄國共黨、蘋果黨與右翼勢力聯盟，沃洛申的這一途徑與方法到了 2002 年後就只有透過俄國工業家與企業家聯盟送達國家杜馬中的俄國共黨、蘋果黨與右翼勢力聯盟，也可以說從 2002 年開始，在國家杜馬裡支持沃洛申派的政黨只剩俄國共黨、蘋果黨與右翼勢力聯盟，同時俄國共黨、蘋果黨與右翼勢力聯盟等三個政黨也是支持波塔寧及其北方造船廠。

國防部、俄國武器出口公司、俄國團結黨國家杜馬黨團在 2001 年底時就開始著手推動圍繞在北方造船廠的醜聞，普欽通過統一俄羅斯黨，俄國會杜馬變成了普欽的助手，團結黨國家杜馬黨團領導人別赫金已經持續地在競選的框架下對抗舊葉里欽勢力的政治影響力，因此俄國團結黨國家杜馬黨團領導人別赫金是爲了國家杜馬選舉而對抗北方造船廠，⁵⁵²因爲對團結黨及對別赫金而言，波塔寧支持俄國共黨、蘋果黨與右翼勢力聯盟等三個政黨的財源來自於包括北方造船廠在內眾多的金融與軍工企業的收入，普欽及團結黨與別赫金當然爲了 2003 年國家杜馬的勝選而必須切斷俄國共黨、蘋果黨與右翼勢力聯盟等三個政黨從波塔寧等寡頭取得的財源，以免俄國共黨、蘋果黨與右翼勢力聯盟等三個政黨從波塔寧取得更多金錢做爲競選資金而對團結黨的競選構成威脅，因此普欽及團結黨與別赫金必須爲了團結黨在 2003 年國家杜馬選舉中勝選而對抗北廠，所以在 2003 年的俄國國家杜馬選舉中，在團結俄羅斯黨的 306 席席次中的 45 席是與克宮具有政商關係的金融寡頭和國有企業的官方代表所當選的，在團結俄羅斯黨的 306 席席次中的 64 席是國有企業的股東，因此在團結俄羅斯黨的 306 席中將近三分之一的代表都有其所屬的政商關係。

從 2000 年 1 月 12 日到 2001 年 3 月 28 日，團結黨國家杜馬黨團領導人是鮑里斯·維亞切斯拉沃維奇·格雷茲洛夫 (Boris Gryzlov) ，⁵⁵³在 2001 年 3 月 28 日以後，

⁵⁵¹ “PM dissolves Council for Entrepreneurship”(08 April 2004), Gateway to Russia, http://www.gateway2russia.com/st/art_227522.php

⁵⁵² Ekaterina TITOV, “The business Chronicle”(February, 7, 2002), “N3 on January, (5/28 On February, 4: Military-industrial scandal”, <http://txt.newsru.com/bc/07feb2002/bc4.html>

⁵⁵³ 「著名人物 鮑里斯·維亞切斯拉沃維奇·格雷茲洛夫」，俄羅斯新聞網，

由於鮑里斯·維亞切斯拉沃維奇·格雷茲洛夫出任內務部部長，因此團結黨國家杜馬黨團另選舉別赫金為團結黨國家杜馬黨團新領導人，普欽的親信政團「團結聯盟」、國會下院領導人別赫金支持波羅的海造船廠，團結黨是由克宮高層授意成立，並獲得普欽的背書支持，⁵⁵⁴總統駐國家杜馬全權代表科堅科夫，別斯帕洛夫 (Alexander Bespalov) 及蘇爾柯夫 (Vladislav Surkov) 都是團結俄羅斯黨的主席團成員，⁵⁵⁵兩人都是聖彼得堡幫中活躍的成員，其中團結俄羅斯黨的主席團成員蘇爾柯夫同時也是總統辦公廳副主任，1999 年俄國家杜馬選舉，蘇爾柯夫操縱統一運動（統一俄羅斯黨的前身）與俄共大膽合作，使統一運動和俄共瓜分了杜馬所有委員會的主席職位，而當蘇爾柯夫掌控杜馬大局後，卻立即撕毀分權協定，將俄共從所有杜馬委員會主席職位上擠走，2003 年杜馬選舉，蘇爾柯夫再度出馬，操縱支援總統普欽的團結俄羅斯黨，並以絕對優勢超越俄共成為杜馬第一大黨和多數派，從而確保了普欽的順利執政，⁵⁵⁶因此 1999 年到 2006 年，蘇爾柯夫完全控制了團結黨的人事勢力及其運作，同時蘇爾柯夫也控制了國家杜馬，所以蘇爾柯夫也控制了別赫金及團結黨，從蘇爾柯夫身為團結黨主席團成員且他完全掌控團結黨及國家杜馬以及從蘇爾柯夫身兼總統辦公廳副主任的角度來看，蘇爾柯夫完全掌控了支持波廠的團結黨。

在俄聯邦委員會（上院）和國家杜馬（下院）分別設有「安全與國防事務委員會」和「國防委員會」，俄羅斯還組織了民間性質的「俄羅斯國防企業聯盟」，該聯盟在議會中佔有席位，代表國防企業的利益，它是國防企業與政府、議會和軍方聯繫的重要紐帶，通過議會與國防事務有關的委員會、政府部門及軍方保持接觸，對兵器工業的發展起重要作用，此外，它還是有關國防工業的重要諮詢和協調機構，在俄國，權力黨是在聯邦政府層次中的國家官僚組成的基礎上運作，國家杜馬在團結俄羅斯黨的控制下，而團結俄羅斯黨則是在克里姆林宮菁英的政商聯盟、國有企業代表、權力部門官僚所支配與決定，俄國團結黨國家杜馬黨團領導人別赫金從波羅的海造船廠那得到為波羅的海造船廠遊說的佣金與回扣，別赫金受波羅的海造船

http://big5.rusnews.cn/db_zhumingrenwu/20060101/41414175.html。

⁵⁵⁴ 王定士，「一九九九俄羅斯國家杜馬選舉」，政大俄語學報 3 (May 2000): 295。

⁵⁵⁵ Luba Schwartzman, "RUSSIAN FEDERATION EXECUTIVE BRANCH Oligarch policy under review?" (<http://www.bu.edu/iscip/digest/vol7/ed0710.html>).

⁵⁵⁶ 「蘇爾柯夫 他為普京防分裂(圖)」(Aug 22 2005)，新華網，

http://big5.xinhuanet.com/gate/big5/news.xinhuanet.com/world/2005-08/22/content_3387244.htm。

廠的委託而他用他的職權直接向北方造船廠質問。

國家杜馬與國防部長伊萬諾夫

2001年3月，普欽任命伊萬諾夫擔任俄羅斯國防部部長，並兼任「國家投資公司」總經理，而俄國防部長則是負責俄羅斯對外的軍品貿易工作，就其位置與其人脈關係來看，伊萬諾夫在軍火交易中具有相當的影響力，也因此國防部對於對外輸出軍備的立場有了轉變。⁵⁵⁷

聖彼得堡幫派系成員及其內部請見下表：

表 3-2 聖彼得堡幫派系成員表

<p>代言人及首領</p>	<p>雅可夫列夫 (Aleksandr Yakovlev; Александр Яковлев)、索布恰克 (Anatoly Sobchak; Анатолий Собчак)、普欽、維克托·伊萬諾夫 (Viktor Petrovich Ivanov)，以及總統府秘書長謝欽 (Igor Ivanovich Sechin)、謝爾蓋·伊萬諾夫 (Sergey Borisovich Ivanov; Сергей Борисович ИВАНОВ)。</p>
<p>別名及他名</p>	<p>強力人、契卡人(Cheka)或聖彼得堡人安全顧問派(National Security bloc,強力部門派)</p>
<p>派系成形的基礎</p>	<p>普欽從前在克格勃的同僚，或是他的聖彼得堡老鄉組成。 聖彼得堡安全機關人員；聖彼得堡的密友；聖彼得堡的自由派；其他聖彼得堡人，他們在莫斯科形成了一個獨特的同鄉關係，也可以說是普欽總統自己的人。</p>
<p>其所屬的次級團體</p>	<p>聖彼得堡自由主義經濟學家和法學家。早先在聖彼得堡情報機構工作過的人，這些人為安全會議和政府一級強力機構的骨幹。 出身於阿爾法 (Alfa; Альфа) 銀行的人：伊戈爾·謝欽、弗拉季斯拉夫·蘇爾科夫 (Vladislav Surkov)。 伊萬諾夫 (Sergey Borisovich Ivanov;)</p>

⁵⁵⁷李祥裕。《俄羅斯對亞太地區軍售政策(1992~2002)》。台北：國立政治大學俄羅斯研究所碩士論文，民93年。

	<p>Сергей Борисович ИВАНОВ)的人馬：俄國國家武器出口公司總經理別勒亞尼諾夫 (Andrei Belianinov; Андрея Бельянинов)。</p> <p>克列巴諾夫集團 (Klebanov Bloc)：庫德林 (Alexei Kudrin)、葛列夫 (German Oskarovich Gref; Герман Оскарович Греф)、克列巴諾夫 (Иля Klebanova; Ильи Клебанова)、俄國控制系統局 (Control Systems Agency(RASU)) 局長席莫諾夫 (Vladimir Simonov) 及其所領導的俄國控制系統局、伊斯特 (IST; ИСТ) 集團總裁亞涅西斯 (Alexander Nesis; Александра Нессиса)、波羅的海造船廠 (Baltiisky Zavod shipyard; Балтийский завод) 董事長蘇爾亞可夫斯基 (Oleg shulyakovskiy)。</p> <p>反奧加略夫 (Alexei Ogaryov) 聯盟：副總理克列巴諾夫，以及工業與科技部副部長雷波塔 (Grigory Rapota)。</p> <p>普欽自己的班底派系：米勒 (Alexei Miller)、俄羅斯武器出口公司 (Rosoboronexport; Рособоронэкспортом) 的切姆佐夫 (Sergei Victorovich Chemezov) 與前 KGB 官員別勒亞尼諾夫 (Andrei Belianinov; Андрея Бельянинов)。</p>
<p>軍企內部及軍售管理階層成員</p>	<p>俄羅斯國防部部長兼任「國家投資公司 (Gazprombank)」總經理伊萬諾夫 (Sergey Borisovich Ivanov; Сергей Борисович ИВАНОВ)、俄國武器出口公司總經理別勒亞尼諾夫 (Andrei Belianinov; Андрея Бельянинов)、副總理克列巴諾夫 (Иля Klebanova; Ильи Клебанова)、國防部副部長兼俄羅斯與外國軍事技術合作委員會 (Committee on Military-Technical Cooperation With Foreign States of R.F.; Комитета РФ по военно-техническому сотрудничеству с иностранными государствами (КВТС)) 主席德米特裏耶夫 (M. Dmitriev; Михаила Дмитриев)、俄國聯邦造船局</p>

	(Russian Shipbuilding Agency; Российское агентство по судостроению) 局長波斯佩羅夫 (V. Pospelov)、俄國海軍總司令庫羅耶多夫 (V. Kuroyedov)、航空工業局局長科普鐵夫 (Yury Koptev)、控制系統局局長賽門諾夫 (Vladimir Simonov)、傳統武器局局長波茲塔契夫 (Aleksandr Pozdrachev)、造船局局長波斯佩羅夫(Vladimir Pospelov)、軍火彈藥局局長帕克 (Zinovy Pak)、俄羅斯武器出口公司第一副總經理謝爾蓋·切梅佐夫 (Sergei Victorovich Chemezov)、工業與科技部副部長雷波塔 (Grigory Rapota)
出身西羅維琪及 KGB	總統辦公廳副主任伊萬諾夫 (Viktor Petrovich Ivanov)。 別勒亞尼諾夫 (Andrei Belianinov; Андрея Бельянинов)、切姆佐夫 (Sergei Victorovich Chemezov)
跨部門招標委員會成員	俄國武器出口公司總經理別勒雅諾夫 (Andrei Belianinov)、俄國聯邦造船局 (Russian Shipbuilding Agency; Российское агентство по судостроению) 波斯佩羅夫 (V. Pospelov; Владимир Поспелов)、國防部副部長兼俄羅斯與外國軍事技術合作委員會主席德米特裏耶夫 (M. Dmitriev; Михаила Дмитриев)、俄國海軍總司令庫羅耶多夫 (Vladimir Kuroyedov; Владимира Куроедов)。
伊萬諾夫 (Sergey Borisovich Ivanov; ИВАНОВ Сергей Борисович)的人馬	俄國武器出口公司總經理別勒亞尼諾夫 (Andrei Belianinov; Андрея Бельянинов)、國防部副部長兼俄羅斯與外國軍事技術合作委員會 (Committee on Military-Technical Cooperation With Foreign States of R.F.; Комитета РФ по военно-техническому сотрудничеству с иностранными государствами (КВТС)) 主席德米特裏耶夫 (M. Dmitriev; Михаила Дмитриев)
克列巴諾夫的勢力	國防系統聯合控股公司 (Defense

	<p>Systems Joint Stock Company (Defense Systems JSC))(在 2000 年 2 月 11 日，俄羅斯與白俄羅斯兩國簽署了在金融工業集團的基礎上建立國防系統聯合控股公司 (Defense Systems Joint Stock Company (Defense Systems JSC)) 的協議。</p> <p>科甘 (Vladimir Kogan) 與政府副總理兼財政部長庫德林 (Alexei Kudrin)。</p> <p>俄國聯邦造船局 (Russian Shipbuilding Agency; Российское агентство по судостроению) 局長波斯佩羅夫 (V. Pospelov)、航空工業局局長科普鐵夫 (Yury Koptev)、控制系統局局長賽門諾夫 (Vladimir Simonov)、傳統武器局局長波茲塔契夫 (Aleksandr Pozdrachev)、造船局局長波斯佩羅夫(Vladimir Pospelov)、軍火彈藥局局長帕克 (Zinovy Pak)。</p> <p>工業與科技部副部長雷波塔 (Grigory Rapota)。</p> <p>庫德林 (Alexei Kudrin)、葛列夫 (German Oskarovich Gref; Герман Оскарович Греф)、克列巴諾夫 (Ilya Klebanova; Ильи Клебанова)、俄國控制系統局 (Control Systems Agency(RASU)) 局長席莫諾夫 (Vladimir Simonov) 及其所領導的俄國控制系統局、伊斯特 (IST; ИСТ) 集團總裁亞涅西斯 (Alexander Nesis; Александра Нессиса)、波羅的海造船</p>
--	--

	<p>廠 (Baltiisky Zavod shipyard;Балтийский завод) 董事長蘇爾亞可夫斯基 (Oleg shulyakovskiy) 。</p>
<p>政壇成員</p>	<p>前第一副總理阿萊克塞·阿萊克塞耶維奇·鮑爾薩科夫 (Alexei Bolshakov;Алексея Большакова) 。</p> <p>俄國聯邦會議代表暨國際工業銀行 (Mezhprombank Межотраслевой промышленный банк) 銀行總裁普加契夫 (Sergey Pugachev)，普加契夫原屬沃洛申派，但後來轉投聖彼得堡幫。</p> <p>總統辦公廳副主任伊萬諾夫 (Viktor Petrovich Ivanov)、總統戰略穩定助理 (Presidential adviser on strategic issues)謝爾蓋耶夫 (Igor Dmitriyevich Sergeyev;Игорь Дмитриевич Сергеев) 元帥、俄安全會議 (Russian Security Council, Совет Безопасности Российской Федерации) 秘書 (Secretary) 魯沙伊諾 (Vladimir Rushailo)、國防部副部長庫杰琳娜 (Lyubov Kondrat'evna Kudelina;Любовь Кондратьевна куделина)、聯邦審計署 (Russia Federal audit agency) 署長斯捷帕申 (Sergey Vadimovich Stepashin;Сергей Вадимович Степашин) 。</p> <p>國會國家杜馬 (Gosudarstvennaya Duma; Государственная Дума)團結黨 (Unity) 領導人別赫金 (Vladimir Pekhtin;Владимир Пехтин) 。</p> <p>俄羅斯政府負責國防工業的副總理克列巴諾夫 (Иля Klebanova;Ильи Клебанова) 。</p> <p>副總理兼財政部長庫德林 (Alexei Kudrin) 。</p> <p>總統府秘書長謝欽 (Igor Ivanovich Sechin)</p> <p>總統辦公廳副主任德米特裏·梅德韋傑夫 (Dmitry Anatolyevich Medvedev;</p>

	<p>Дмитрий Анатольевич Медведев) 、弗拉季斯拉夫·蘇爾科夫 (Vladislav Surkov)。</p> <p>2. 聯邦會議主席米蘭諾夫 (Sergei Mironov)。</p> <p>土瓦 (Tuva) 共和國在聯邦會議代表是納魯索沃(Lyudmila Narusova)。</p> <p>副總理克列巴諾夫 (Ilya Klebanova; Ильи Клебанова)。</p> <p>俄羅斯武器出口公司 (Rosoboronexport, Рособоронэкспортом)總經理別勒亞尼諾夫 (Andrei Belianinov; Андрея Бельянинов)。</p> <p>俄羅斯國防部部長兼任「國家投資公司 (Gazprombank) 」總經理伊萬諾夫 (Sergey Borisovich Ivanov; Сергей Борисович ИВАНОВ)。</p> <p>國防部副部長兼俄羅斯與外國軍事技術合作委員會 (Committee on Military-Technical Cooperation With Foreign States of R.F.; Комитета РФ по военно-техническому сотрудничеству с иностранными государствами (КВТС)) 主席德米特裏耶夫 (M. Dmitriev; Михаила Дмитриев)。</p> <p>俄國聯邦造船局 (Russian Shipbuilding Agency;Российское агентство по судостроению) 局長波斯佩羅夫 (V. Pospelov) 、航空工業局局長科普鐵夫 (Yury Koptev) 、控制系統局局長賽門諾夫 (Vladimir Simonov) 、傳統武器局局長波茲塔契夫 (Aleksandr Pozdrachev) 、造船局局長波斯佩羅夫(Vladimir Pospelov) 、軍火彈藥局局長帕克 (Zinovy Pak)。</p> <p>俄國海軍總司令庫羅耶多夫 (V. Kuroyedov)。</p> <p>俄羅斯武器出口公司第一副總經理謝爾蓋·切梅佐夫 (Sergei Victorovich Chemezov)。</p> <p>工業與科技部副部長雷波塔 (Grigory Rapota)。</p>
--	---

	<p>總統辦公廳副主任謝爾蓋·帕裡克霍科 (Sergei Prikhodko)。</p> <p>團結黨 (United Russia) 國家杜馬黨團領導人是鮑里斯·維亞切斯拉沃維奇·格雷茲洛夫 (Boris Gryzlov)。</p> <p>總統駐國家杜馬 (Gosudarstvennaya Duma; Государственная Дума) (議會下院) 全權代表科堅科夫。</p> <p>團結俄羅斯黨 (United Russia) 的主席團成員別斯帕洛夫 (Alexander Bespalov)。</p> <p>聯邦調查局局長列別傑夫 (Sergey Lebedev)、聯邦安全局 (Federal Security Service of RF) 局長帕特魯舍夫 (Nikolai Platonovich Patrushev; Николай Платонович Патрушев)、內務部 (Ministry of Internal Affairs) 部長鮑里斯·維亞切斯拉沃維奇·格雷茲洛夫 (Boris Gryzlov)。</p>
媒體成員	<p>TVTs channel、莫斯科電視台、ORT, RTR and NTV</p>
2002 年俄國聯邦會議代表	<p>聯邦會議主席米蘭諾夫 (Sergei Mironov)、土瓦 (Tuva) 共和國在聯邦會議代表是納魯索沃 (Lyudmila Narusova)、俄國聯邦會議代表暨國際工業銀行 (Mezhprombank Межотраслевой промышленный банк) 銀行總裁普加契夫 (Sergey Pugachev)。</p>
國家杜馬	<p>俄國團結黨 (Unity) 國家杜馬 (Gosudarstvennaya Duma; Государственная Дума) 黨團召集人別赫金 (Vladimir Pekhtin; Владимир Пехтин)。</p> <p>團結聯盟 (Unity) 306 席席次。</p> <p>團結黨 (United Russia) 國家杜馬黨團領導人是鮑里斯·維亞切斯拉沃維奇·格雷茲洛夫 (Boris Gryzlov)。</p> <p>蘇爾科夫完全掌控了支持波廠的團結黨。</p> <p>蘇爾科夫控制了別赫金 (Vladimir pekhtin; Владимир Пехтин) 及團結黨。</p>

<p>在金融寡頭界的成員及其政商關係</p>	<p>聖彼得堡工業建設銀行 (The St. Petersburg Industrial and Construction Bank) 的大股東弗拉基米爾·科甘 (Vladimir Kogan)。</p> <p>俄國聯邦會議代表暨國際工業銀行 (Mezhprombank Межотраслевой промышленный банк) 銀行總裁普加契夫 (Sergey Pugachev)。</p> <p>非政府工商業協會主席暨前總理普里馬科夫 (Yevgenii Primakov)、俄國工業家與企業家協會會長沃洛斯基 (Arkadiy Ivanovich Vol' skiy; Аркадий Иванович Вольский)。</p> <p>米勒 (Alexei Miller)。</p>
<p>支持的政治勢力與派系</p>	<p>團結聯盟 (Unity)</p>
<p>交往狀況</p>	<p>普加契夫與普欽 (Vladimirovich Vladimir Putin; Владимир Владимирович Путин) 的得力助手伊戈裏·謝欽 (Igor Ivanovich Sechin) 建立了很好的合作關係。</p> <p>普加契夫和普欽總統關係密切。</p> <p>科甘 (Vladimir Kogan) 與政府副總理兼財政部長庫德林 (Alexei Kudrin)、政府負責國防工業事務的副總理克列巴諾夫關係都很好。</p> <p>普欽目前與俄羅斯國際工業銀行總裁謝爾蓋·普加契夫以及聖彼得堡工業建設銀行 (The St. Petersburg Industrial and Construction Bank, St. Petersburg's Promstroibank (PSB)) 總裁弗拉基米爾·科甘 (Vladimir Kogan) 關係很密切。</p> <p>伯利沙可夫與伊斯特集團 (IST; ИСТ) 有相當密切的關係。</p> <p>科甘 (Vladimir Kogan) 與政府副總理兼財政部長庫德林 (Alexei Kudrin)、政府負責國防工業事務的副總理克列巴諾夫關係都很好。</p> <p>沃洛申 (Alexander Voloshin; Александр Стальевич Волошину)、前總統葉利欽的新聞秘書尤馬舍夫 (Valentin Yumashev)、俄巴斯基爾共和國總統拉希莫夫、俄東正教大牧首阿列克謝二世</p>

	等人都是普加契夫的朋友。
普欽過去當聖彼得堡副市長時關係密切的同事和下屬	德米特裏·梅德韋傑夫 (Dmitry Anatolyevich Medvedev; Дмитрий Анатольевич Медведев) 和伊戈爾·謝欽。
普加契夫的勢力	普欽總統、伊戈裏·謝欽 (Igor Ivanovich Sechin)、沃洛申(Alexander Voloshin; Александр Стальевич Волошину)、前總統葉利欽的新聞秘書尤馬舍夫 (Valentin Yumashev)、俄巴斯基爾共和國總統拉希莫夫、俄東正教大牧首阿列克謝二世等人都是普加契夫的朋友、工業家與企業家協會 (The Union of Industrialists and Entrepreneurs of Russia, RPPS)、工業家與企業家協會會長沃洛斯基。

(作者本人依上述文字整理成該表)

