

## 謝辭

熱誠無比的指導教授 溫肇東老師，您絕對是第一位最需感激的對象！自大三「創新的發展與實踐」課程開始，老師在乃文心目中，就一直有著求知若渴、盡心盡興的鮮明印象！您是我在研究旅程中竭盡師法的楷模，也在無數次的機會教育裡，充實了我面對未來的態度與勇氣。

乃文能在這份研究裡，獨立論述些許發現，除了感謝溫肇東教授，在學生論文撰寫期間的開導、教誨、包容、激勵，也必須深深地向口試委員政大金融系江永裕教授與師大社教系鄭勝分教授銘謝致意。兩位於百忙之中，多次受到乃文叨擾，配合突發狀況緊急變更行程，仔細審閱此份拙作，亦清晰指出尚須改進之處。三位教授在論文口試時，對我滿滿滿滿的鼓勵，乃文謹記在心。

回顧籌備論文期間，總是特別期待著寫謝辭的這一刻，時常拼命幻想：那會是怎麼樣的心情啊？... ..然而自 7 月 31 號，搭上口試末班車至今，一個多月過去了！謝辭這個部分依然遲遲無法下筆，我想，除了自己確實有著拖拖拉拉的個性之外，對於寫完謝辭就是一種「研究完成」的承諾，我，還是遲遲不敢、也不捨得下吧！

關於這份論文的構思，如果真要找到源頭，那應是 2007 年暑假與科管所赴美西參訪期間，特別針對西雅圖派克市場 (Pike Place Market) 的認識與後續研究；富有歷史意涵的舊市場如何在新時代維持競爭能耐，在經濟價值與社會價值之間取得平衡，那是西雅圖世世代代居民共同努力的成果。爾後，擔任未來發生堂「社會創新與社會事業」研究負責的我，在三個月的研究期間，比其他夥伴有更多機會把社會價值這議題看得更深，於是下定決心，這將是我論文的研究方向。殊不知，在那之後，才是一連串掙扎的開始：(社會價值  $\cap$  政大科管  $\cap$  創新  $\cap$  個人興趣) = ?

在漫無邊際地找、理了頭緒又推翻再找的反反覆覆裡，再加上缺乏前

例依循、務求跳脫既有觀點、研究期間與資源有限……等限制條件，這最終版本的研究軸線，直到論文都寫大半了才算真正釐清！才剛欣慰地擁抱一點點得來不易的發現，又得回歸現實快馬加鞭持續趕寫，然後急忙地參加論文口試，一刻也不得停歇……即使已經到了最近修改補正的階段，我仍然離不開那種持續已久、不停找尋的心境。與其說這份論文是一個研究的完成，更妥切地，這應是對自己兩年研究所生涯的一份交代。

政大科管所 800 多個日子裡的充實經歷，有我與一群可惡又可愛的 95 級摯友相互晨昏提攜，伴隨著撥穗典禮上致畢業詞時我滿溢淚水的，是對你們濃濃地謝意與不捨之情。特別感謝：Gleer 們對我一切的包容與耐心，和能與你們共創 Bloggo 那段奇蹟的回憶。各個都比我更適合在活動組帶頭的 High 咖們，總在疲憊裡生出新梗、無奈中帶來歡愉。與「未來發生堂」夥伴們共度過多少個像在加班的日子，一邊火速扒著好料伙食，一邊輪番分享、激辯我們看到的未來。還有、還有，每一位曾經同甘共苦、合作報告的好組員，謝謝你們讓我能有所成長。

此外，教授們、EMBA、碩乙班、博士班、智財所、助理們及歷屆學長姐弟妹，也著實令我獲益良多。特別感謝：與明輝學長在國藝會一個上午的請益，讓我終於釐清這份研究的施力點，是應緊扣著經濟價值與社會價值這兩者關係。Mike 學長、仁麟學長、淑娟，三位對學妹適時地鼓勵和支持，都在這兩年裡，每個對我而言重要的時刻，發揮了強大的力量。以及每一位總會出現給予協助的科管大家庭成員，謝謝。

最後，謹將此篇論文獻給總在身旁持續關懷乃文的你們：奶奶、阿公、阿嬤、爸爸、媽媽、乾媽、姑姑、姑丈、舅舅、舅媽、李爸爸、李媽媽、皮皮、和叮嚀我、愛護我的安育。尤其是我偉大的母親，如果沒有當年您毅然辭去工作，專心照料我起居生活、學習讀書和做人的點點滴滴……我想，我也不會是現在的我了！

乃文 謹誌

2008 年 9 月 于文山政大