

# 目錄

<b>第一章 緒論.....</b>	<b>- 1 -</b>
第一節 研究背景與動機.....	- 1 -
第二節 研究目的.....	- 4 -
<b>第二章 文獻探討.....</b>	<b>- 6 -</b>
第一節 企業與社會價值.....	- 6 -
第二節 非營利組織與經濟價值.....	- 19 -
第三節 價值共創（VALUE COCREATION）理論.....	- 23 -
<b>第三章 研究方法.....</b>	<b>- 35 -</b>
第一節 研究架構.....	- 35 -
第二節 個案選擇.....	- 38 -
第三節 資料蒐集.....	- 40 -
第四節 研究限制.....	- 43 -
<b>第四章 個案描述.....</b>	<b>- 44 -</b>
第一節 孟加拉社會情境概述.....	- 44 -
第二節 葛拉敏計畫到葛拉敏銀行正式成立.....	- 47 -
第三節 葛拉敏銀行營運實務.....	- 56 -
第四節 二代葛拉敏銀行（2000 年至今）.....	- 71 -
第五節 葛拉敏銀行的姊妹機構.....	- 78 -
<b>第五章 研究發現.....</b>	<b>- 81 -</b>
第一節 傳統銀行的價值創造模式.....	- 81 -
第二節 共創價值架構下的葛拉敏銀行.....	- 85 -
<b>第六章 結論與建議.....</b>	<b>- 100 -</b>
第一節 研究結論.....	- 100 -
第二節 研究建議.....	- 103 -
<b>參考書目.....</b>	<b>- 105 -</b>

## 圖目錄

圖 2-1 企業社會績效模型 .....	- 9 -
圖 2-2 由內向外看的社會衝擊 .....	- 15 -
圖 2-3 由外向內看的社會衝擊 .....	- 16 -
圖 2-4 社會企業光譜 .....	- 20 -
圖 2-5 企業思維與消費者思維在互動點產生斷層 .....	- 26 -
圖 2-6 價值共創關係 .....	- 26 -
圖 2-7 傳統價值創造參考架構 .....	- 27 -
圖 2-8 價值共創參考結構 .....	- 28 -
圖 3-1 研究架構 .....	- 36 -
圖 4-1 十六項守則 .....	- 63 -
圖 4-2 葛拉敏銀行組織圖 .....	- 68 -
圖 4-3 一般貸款與彈性貸款 .....	- 73 -
圖 5-1 葛拉敏的經驗網絡 .....	- 96 -

## 表目錄

表 2-1 回應式 CSR 與策略性 CSR .....	- 17 -
表 2-2 非營利組織與企業的三階段合作 .....	- 21 -
表 2-3 傳統交易與共創經驗 .....	- 30 -
表 2-4 傳統創新與經驗創新 .....	- 31 -
表 2-5 傳統客製化與經驗個人化 .....	- 33 -
表 2-6 企業中心與供應鏈、個人中心與經驗網絡 .....	- 33 -
表 2-7 以市場為目標與以市場為論壇 .....	- 34 -
表 3-1 變數說明表 .....	- 36 -
表 3-2 資料蒐集彙整 .....	- 40 -
表 3-3 例證資料來源說明 .....	- 41 -
表 4-1 2006 年葛拉敏銀行年報_各地區脫貧報告 .....	- 66 -
表 4-2 各種貸款商品 .....	- 67 -
表 4-3 葛拉敏行員阿克達的一天 .....	- 69 -
表 5-1 近十年葛拉敏歷史資料 .....	- 99 -