

第二章 謀略、軍事謀略與中共軍事謀略

第一節 謀略的意涵

一、謀略的意義：

(一)何謂謀略：

研究謀略，可以從人類的「養」和「衛」著手，人類爲了求生存，如國父所說和獸爭天爭和地爭，最後和人類相爭，爲了求生存，就會有許多的方法和計謀來獲取有利生存發展的存活空間，以鐵器及結網捕獸撈魚，設陷阱裝弓箭捕畜及打獵，因爲工具愈用功能和效果愈佳，收穫愈多，隨著經驗技術、智慧的累積增長，非僅一人獲利，結合眾多的人分工合作，均有利生存發展。這些都是人類求生存的需求而產生及進步的。因爲人類的智慧不斷被開發，而個人佔地爲主，闢林種植…等等，有組織活動，有了初始的發展，這一切從謀略觀點來看皆是「謀略」的效果。人類的發展史，可以說是人類求生存的謀略史；而我們觀察萬物也都有「謀略」的本能，如有一種岩鴿受老鷹的攻擊時反身飛向岩壁，待老鷹接近牠時，突然急昇向上，老鷹因爲飛的太急，來不及反應，因而撞岩墜地而死。這是動物的本能，也是動物的謀略；另外有一種螞蟻喜歡吃草，老鼠喜歡吃螞蟻，而蛇喜歡吃老鼠，有種蛇就把尾巴放在沙地上，如草一般的突出，沙地上的螞蟻就群而大啖之，老鼠此時也跟著而上，正好被蛇追個正著，把老鼠吃了，這也是此類蛇的謀略。書泉出版社在「謀略論」這本書中指出「謀略源於勞動」、「淵源於戰爭」、「淵源於思維」，或者說是「兵學」都有其道理。²⁵可供我們研究上的參考。

而「謀略」這兩個字不是一開始就被合併在一起使用的，它們兩個字義在中國文化中是有它的個別意義和歷史發展的環境的。「謀」的問世早於「略」約千餘年；在「說文解字」中的注文中指出，「謀」「計也、圖也、謨也」，而「謨」就是「謀」；而孫子在孫子兵法中以「計」爲首篇，也將「謀」賦予了「計」的涵義，亦有智權、妙算、籌劃的意義；「略」這個字有治理或奪取，在「尚書，武成」載：祇承上帝，以遏亂略；《荀子·王霸》載「鄉方略，審勞佚、謹蓄積」

²⁵ 柴宇球主編，《謀略論—淵源論》（台北：書泉出版社，1993），頁3。

這是將「略」賦予謀略的含義。²⁶

而在「六韜」中「無智略遠權謀」是把「謀略」兩個字在一起使用了；三國誌載「才策謀略世之奇士」也是把謀略看成一體了。

(一)「謀略」簡而言，就是計謀策略。²⁷

(二)陳宗和指出「謀略就是深謀遠慮，用智不用力，迎合對方的心理，尋找其弱點，運用正反諸般手段，使其放棄自己的主張，來服從我的行動，以達到我的目的之一種行爲」。²⁸

(三)台北書泉出版社出版《謀略論》，對謀略的解釋「謀略是一種重要的思維活動和認識活動，是為實踐有效而順利進行地所預設的方案，是一系列思維與認識活動的結果」。²⁹

(四)朱高正在「正視謀略」序文中指出：「謀略的精義在於揚棄動物本能性的直覺反應是經過深思熟慮，審慎評估客觀環境情勢、我方實力，並充分掌握對方心理狀態之後，擬定的行動策略。」³⁰這已從行動論來解釋了。

「謀略」當動詞用時，指人們事先的籌度活動，就是思維主體運用的知識，智慧和能力，進行思考運用的過程；當名詞使用時則是思維活動的結果」。³¹

從上引四種定義，可以綜合而言「謀略」簡言之就是：深謀遠慮，用智不用力的策略。正如朱高正指出「謀略」並不探討目的而是研究如何達成目標的方法論。³²

李炳彥指出「謀略是人與人在對抗，競爭活動中雙方思維撞擊出的智慧火

²⁶ 柴宇球主編，《謀略論叢書—淵源論》（台北：書泉出版社，1993），頁6。

²⁷ 中華出版社，《辭海》（台北：中華書局，1990），頁186。

²⁸ 陳宗和編，《謀略戰》（台北：政戰學校，1990）頁2。

²⁹ 同註36，頁36。

³⁰ 同上註，頁7。

³¹ 柴宇球主編，《謀略戰—軍事謀略》（台北：書泉出版社，1993）頁1。

³² 同前註，頁5。

花」。「謀略」是在「活力對抗中尋求致勝之法的思維過程和結果。」³³

二、謀略的思想淵源

謀略的意義如上述，那麼謀略產生的思想淵源為何，我們可以從東西方做一說明和比較：

（一）謀略的思想淵源

研究中外戰爭史的人都知道，如果在戰爭的指導中忽略了謀略的應用，大都注定了失敗的命運，而有效用運用謀略勝算都會較大，所以中國的謀略淵源於戰爭，亦皆都淵源於先哲的智慧：

早在四千多年前，「書經，大禹謨」寫道，「詢謀僉同」是大家一起共同商議確定計謀；而在主要的著作部分，如「握奇經」乙書相傳為黃帝大臣風后所撰，姜尚加以引申「內容有戴說八陣，分四正四奇」變化無常，有人認為是我國最早一部與謀略有關的著作；「易經」內容有陰陽、闢闔、剛柔、消長，陰顯…等」運用於謀略上就有奇正、分合、眾寡、進退、虛實之變，也是談謀略的書。³⁴

「太公兵法」作者太公望，內含六韜三略；六韜是討論政治軍事一類的事，三略分上、中、下略，深曉上略，則能任賢擒敵，深曉中略，則能御將統眾，深曉下略，則能明盛衰之理，察治國之紀，歷代賢相名將，必定精通韜略，實為我國謀略家之瑰寶。³⁵

「孫子兵法」作者孫武，著有孫子兵法十三篇，可以說是集謀略之大成。本書以「計」開篇，強調詭道，奇正、虛實分合之變，追求「全勝」「不戰而屈人之兵」之謀略之最高原則。

³³ 李炳彥《鬥智的學說—軍事謀略九講—爭強國有質運籌》（北京：解放軍出版社，1991），頁27。

³⁴ 陳宗和編，《謀略戰》（台北：政戰學校，1990），頁10。

³⁵ 柴宇球主編，《謀略論—淵源論》（台北：書泉出版社，1993），頁12-15。

「吳子兵法」作者吳起，有論述六篇，凡二卷。上卷內有「圖國，料敵，治兵」，下卷有「論將應變，勵士」其內容多為與魏武侯之問對，皆為遂行謀略之張本，「道德經」，作者李耳，著道德經凡五千字餘言，內容博大精深；內容如「無的用處」「爭之無益」「反的原則」「清靜三寶」之論述，不僅成為謀略之導源，實為謀略作戰之至理，故歷代謀略家均尊老子為謀略之宗師。³⁶

「鬼谷子」作者王翊，鬼谷子一書分上中下三卷，內容有捭闔反應、權謀戰神、分威散勢……等十九篇。全書內具言權謀鬥智之術，為縱橫家之典範。³⁷

「揭暄兵經」作者揭暄，兵經計有百篇，上卷智部，言計謀之事，中卷法序，言法紀之文，下卷衍序，言推極之文。本書實為整軍經武之典則，謀略戰之規範。

38

另外我國的武經七書，孫臏兵法，投筆膚談，左氏兵謀，戰國策，曾左兵書，胡林翼治兵語錄等均富有謀略價值，是軍事謀略的寶藏，值得我們進一步研將闡發。³⁹

（二）西方謀略思想

研究謀略當然要了解，中西謀略的思想淵源，互相比較研究才可以找出共同的觀點，作為運用的參考。

西方的戰略思想淵遠流長，但其發揚光大還是在 19 世紀，而又是以拿破崙戰爭為起點⁴⁰，下面我們僅以較具名氣的西方書刊來做介紹：

³⁶李文全·耿福榮，《鬥智的學說—軍事謀略思想與民族文化》（北京：解放軍出版社，1993），頁 20-24。

³⁷ 同上註，頁 30。

³⁸ 同上註，頁 36-37。

³⁹ 陳宗和，《謀略論》（台北：政戰學校，2001），頁 3—10。

⁴⁰ 鈕先鍾，《戰略研究入門》（台北：麥田出版社，1998），頁 13。

1. 「戰爭藝術」(The Art of War)是約米尼(Baron de Jomini)所著，這本書被推為十八世紀最偉大的軍事教科書，他認為欲求勝利，則在改變行動中，集中兵力在某一決定點上打擊的較弱的敵人，他說「依我參加幾次大戰役的經驗，深知戰爭……不可能以數學計算的方式來加以解決」戰爭是一幕偉大的戲劇，都是藝術的最高的境界，就是「不戰而屈人之兵」，主張於思想上、人心上，去瓦解敵人與屈服敵人。⁴¹這是「謀略」運用的最佳戰爭指導。

2. 「戰爭論」(On War)是克勞塞維茨(Carl Von Clausewitz)所著，在本書中他最有名的一句話就是「戰爭是政治的延長，軍事是政策的工具」，這種觀點就是謀略戰的型態了。他認為戰爭不過是較大規模的決鬥而已，一種強迫敵人遵從我方意志的行動，因為要想擊敗對方，所以戰爭是一種「互動」，而互動的手段與方法，則可因各種的技術來達成。⁴²這謀略的觀點影響了軍事專家和指揮官，在技術上的研發和精進。

3. 李德哈特(B.H.Liddell Hart):「戰略論」的作者，強調間接路線，他認為在多數戰役中，首先使敵在心理上和物理上喪失平衡，自亂腳步才是戰略的真正目標；為了達到目的，必須總是發揮「運動和奇襲」的兩個因素的威力，他又認為戰時的真正目的，就是要儘量減少對方抵抗的可能性，這是謀略的最終目標。⁴³

4. 「新戰爭論」(War And Anti-War):艾文·托勒佛(Alvin and Heidi Toffler)所著，書中強調「正在改變我們經濟社會體系的力量，也即將改變戰爭的型態」，我們將披露隨著我們的理論體系由勞力轉向腦力發展，我們也必須發展僅可名之為「腦力戰爭的戰爭」，最後會形成「知識戰略」。⁴⁴如新科技的發展派出奈米作戰部隊，或者綢繆作戰均足以改變戰爭勝敗。定義新式的戰爭，其實亦脫離不了「謀略」運用的範疇，奈米的隱形戰爭足以顛覆傳統作戰，使敵人草木皆兵，難以防範，而心防瓦解，棄械投降了。

⁴¹ 鈕先鐘，《戰略家·思想與著作》(台北：麥田出版社，2000)，頁209-211。

⁴² 同上註，頁35-45。

⁴³ 陳宗和，《謀略戰》(台北：政戰學校，2001)，頁10—15。

⁴⁴ 艾文·托佛勒(Alvin and Heidi Toffler)著，傅凌譯，《新戰爭論》(台北：時報文化出版社，1994)，頁9。

5. 「超限戰」：中共空軍大校，喬良、王相穗所著，爲了因應日益趨近的全球化時代，及美國高科技戰爭的發展威脅，他們提出了一種新的對策超限戰，作者認爲這是可以超越實力侷限和制約的戰爭方式。它對處於強勢和弱勢的國家都具有相對目標的價值和意義。本書分兩卷，上卷論新戰爭，以總是先行到來的武器革命，背離經典的經典闡述，下卷論新戰法，以尋找勝律、劍走偏鋒爲主旨，強調萬法歸一，超限組合、有限目標、無限手段，可以說指出了現今戰爭的作戰本質與核心。⁴⁵

三、謀略的範圍及類別

謀略的範圍包括甚廣，我們研究的「謀略」不僅可用於戰略，亦可用於戰術，亦可用於處事之身，朱高正指出，謀略是「立身行事的藝術，更是建功立業的利器」，並且以「方法」是謀略的本質，如同中共對謀略的研究以「思維」是謀略的本質一樣，那麼謀略就很難有範圍了。因爲思維和方法都不會有侷限性的；中共所編「謀略庫」所包括的範圍計有政治謀略、軍事謀略、經濟謀略、統帥謀略、權術謀略、說辯謀略、修身謀略、處事謀略以及教育謀略等 9 個範疇，另外宗教謀略則有 10 個範疇亦列入。⁴⁶綜合言之，可說從個人處世立業國家大事，無所不包了，是現代社會必修的經營之領導學，甚至是生活藝術的方法學，個人認爲這是個很好的研究開端。

⁴⁵喬良、王相穗，《超限戰》（北京：解放軍出版社，1999），頁 1-4。

⁴⁶柴宇球主編，《謀略論—藝術論》（台北：書泉出版社，1993），頁 2。

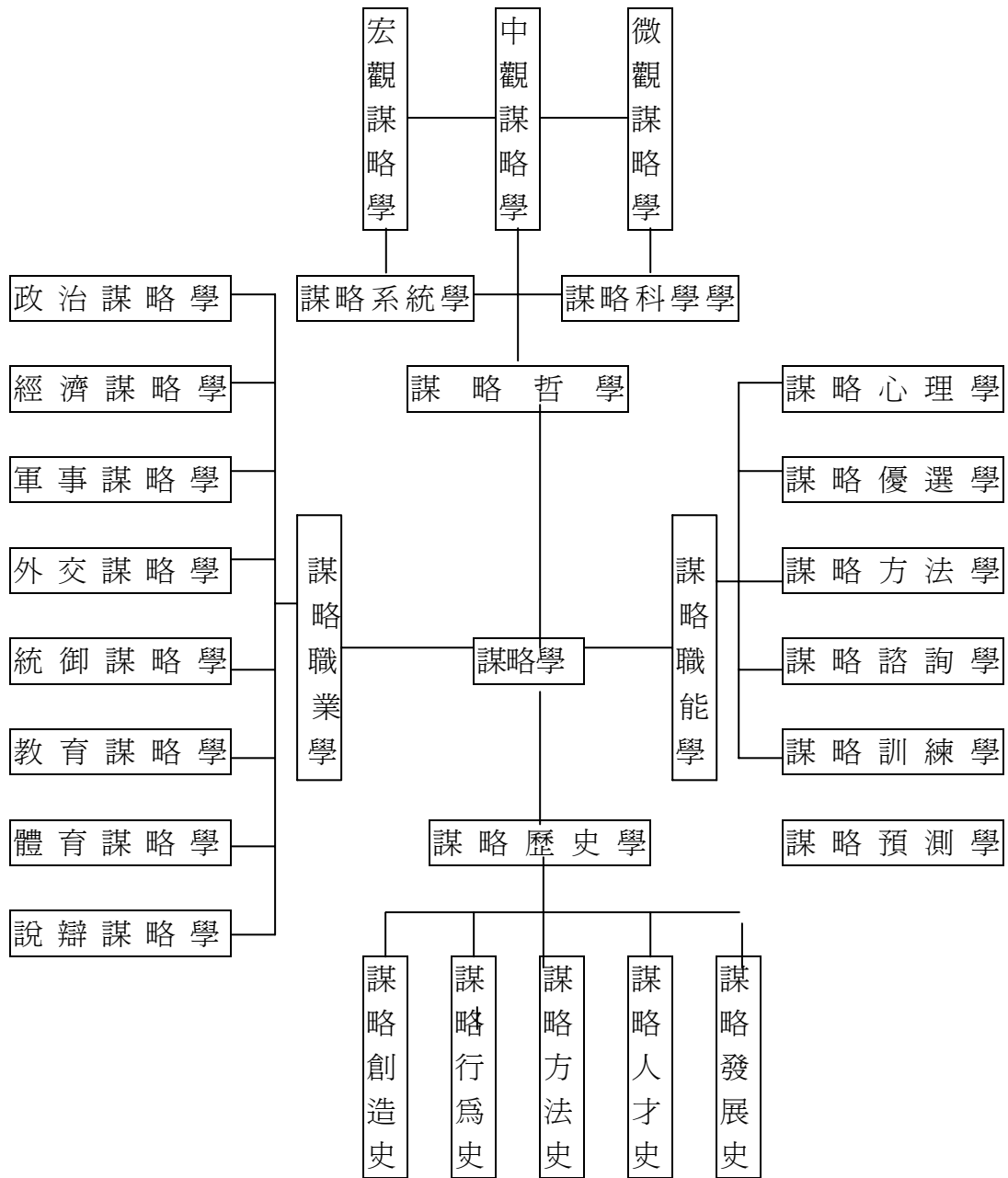


圖 2—1：謀略理論的架構

資料來源：柴宇球主編，《謀略論·結構論—素養論》（台北·書泉出版社，1993年），初版，頁60

另外「謀略論」亦以「四緯」一時，空、職、能及三線（謀略哲學、謀略科學及謀略系統）的劃分，⁴⁷建立謀略學的理论架構頗具參考價值，可以體認到謀略的範疇和研究的體系。

⁴⁷ 柴宇球主編，《謀略論—結構論》（台北：書泉出版社，1993），頁60。

我們對謀略的分類可有以下的說明：⁴⁸

(一) 就性質言：

- 1.直接性的謀略：如美軍在二次世界大戰諾曼地戰役所設置假軍房、假跑道及假艦艇。
- 2.間接性的謀略：如二次世界大戰，美軍利用一位肺病死亡軍人馬丁，以飛機墜海被德國人撈去，從中獲悉美軍在撒丁登陸，實際上是用撒丁的諧言，讓聰敏過度的德軍誤判。

(二) 就時限言：

- 1.長期性的謀略：如美國的圍堵政策，援助越南計畫……
- 2.臨時性的謀略：如諸葛亮的空城計，田單的「毋忘在莒」的等。

(三) 就功能言：

- 1.攻防類：攻其不備，攻其不守，攻心為上，如美軍攻打阿富汗之類。
- 2.力勝類：十則圍之，五則攻之，倍則分之，如張儀的合縱連橫。
- 3.智勝類：善用兵者，屈人之兵而非戰也，拔人之城，而非攻也：二次大戰德軍以放映德軍攻打波蘭影片「火之洗禮」不戰而下挪威。
- 4.計勝類：「雙管齊下」「拋磚引玉」，如假借煉黃金騙錢。

以上初淺的分類，或可供我等對謀略的種類有一初步的認識和了解，在實踐和操作上，可能較為得心應手。

四、謀略的特性

要想發揮謀略的功能，就需要了解謀略有何特性，才能發揮它的效果：⁴⁹

- (一) 謀略是具智慧性的思維活動：人類為了求生存就會運用大腦去思考，思考的活動就是思維的過程和產出什麼樣方法的過程；而思維的目標就是獲取某種利益，和期望得到某種好處，但如果僅有「想法」而無法在想法中注入達到所望效果的作法，那只是空想和思維空轉而已。所以智慧的加持，具體的型態指的是「形與數」「力與技」「權與謀」，就可以獲致效果的。否則在雙方思維指導下的爭鬥思慮深入的研究，力量大的、及早經營的、

⁴⁸柴宇球主編，《謀略論·結構論—素養論》(台北：書泉出版社，1993)，頁 60-62。

⁴⁹柴宇球，《謀略論—淵源論》(台北：書泉出版社，1993)，頁 37-38。

獲勝的成功勝算大。

- (二) 謀略是具有秘密性的爭鬥活動：黃石公專書云：「陰計外泄者敗」易繫辭：「機事不秘則害」，謀略要成功必須保密，毛澤東於三面紅旗時提出陽謀論就是要知識份子，牛鬼蛇神般的跳出來，好分清敵我，故要求知識份子可以大鳴大放，最後則按圖索驥一網打盡，其成功的條件還是在保密，因為知識份子不知道毛澤東，葫蘆裡賣的是什麼藥，審時度勢認為噙聲可以促進國家進步才一一跳出而上了毛澤東的當，所以謀略一定要保密才能成功。
- (三) 謀略是具有奇詭性的活動：孫子說兵者，詭道也，毛澤東也說「談是針鋒相對，不談也是針鋒相對」可謂道盡謀略的詭譎性了。謀略具有行無窮的機變性，所以以正合、以奇勝、奇正之變，不可甚數。雙方談和，小國要以小搏大，大國則冀望「全吃」，越王句踐臥薪嚐膽，試嚐夫差新「糞」其中的詭譎與權謀不言而喻。
- (四) 是具有時空配合一致性：謀略要有成效，時間和空間的配合必須具有一致的協調性，在某特定空間和時間的協洽才會成功的。韓信要自立為假齊王，以利劉邦建國號召，此時張良以手肘示意劉邦，劉邦頓悟順勢說要立就立真王，立什麼假齊王做什麼？化解了阻力，爭取了內部團結；二桃殺三士。如果不是兩個桃子（空間）和的一封信（時間）的配合，不會有此結果的。
- (五) 是具有精神與物質的統合性：謀略即是「思維」，故無所謂精神與物質了，追求物質而滿足心靈，滿足了心靈一定對物質欲求有取有捨，這點值得深思和深富哲理的，也是謀略的奧妙和迷人之處。
- (六) 是具有價值和效果的必須性：謀略追求的目的在對我有利有價值，沒有效果和價值就不會去追求及運用謀略了，藝術家看到美景就想入畫，植物家看到樹就想到如何存活，烹飪家看到物品就想到美食之製作，這對他們而言就是有價值、有效果，故青山綠水只是嚮往而不會謀求了，這也就是「謀略論」所說的「利益原則」。
- (七) 是具有利益反轉的雙向性：傷人十指，自傷五指「福兮禍之所倚，禍兮福之所伏」「掙得掙失」謀略的成功，不見得全吃全拿，所以謀略的道德性就是必須講求收之東隅失之西隅，當謀略的設計達成目的，不良後果恐亦難全免，所以很多人患得患失，在謀略求得己私之際，不得不令我們注意其利益的正當性和道德性。

(八) 是具有以創造為其生命性：謀略是一種特殊的思維創造活動，貴在創造、貴在求新、貴在獵奇。兵法上說戰勝不復，而窮於無形，就是賦予了謀略無窮的天地與寬廣的空間，墨守成規不一定失敗，但勇於開創求新，是謀略源源不絕的生命泉源。⁵⁰

五、謀略的價值

前引朱高正所說「謀略」是「立身行世的藝術，更是建功之業的利器」可謂直指謀略的價值核心了。可以說把謀略的負面觀點拋開不論了；中共人對「謀略」先天就有排斥感。具有道德的自我防衛，其實謀略作為思維或方法，是具中性的沒有好壞，有很多的價值。柴宇球指出謀略更是有具有軍事上無形的戰鬥力，及能「一策而轉危局，一語而退千軍，一計而平騷亂，數言而定國基」。⁵¹

我們更進一步研究，可知謀略不僅在立身行世之志業方面有所幫助，就是其他各個行業或者工作均可以謀略的運用而提升他的效果如：

- (一) 作人處事：衷心的讚美他人可以獲得善意的回應。矮的人說他很結實，醜的人說他很有氣質，均達到相當效果。
- (二) 職場經營：價值的策略就是最佳的寫照，價格的訂定。因為要獲得市場，採取低價，等市場穩固，再提高價格！大學聯考填志願以個人絕對可以上的為主，再追求美好的系所，不勝枚舉。
- (三) 戰場運用：有名的孫臏賽馬，我三匹馬不如對手，但我以最佳的馬和對手中等的馬，我中等的馬和對手的劣等馬比，我以低等馬與對手的高等馬比，最後 3 比 2 贏得勝利。
- (四) 政治角力：張儀合縱連橫之術可以在戰場上無往不利而使大國不敢輕忽。
- (五) 樹立國威：擁有核武的國家因為核子威力可以與敵俱毀，所以產生恐怖平衡。鼓舞了小國或者無核國家如伊拉克等造成國際恐怖平衡。⁵²

綜上所述，可以說謀略包含了我們人類的一切活動。故其價值和功能值得我們研究和發現。

⁵⁰柴宇球，《謀略論一淵源論》（台北：書泉出版社，1993），頁 39-40。

⁵¹ 同上註，頁 37。

⁵² 同上註，頁 45。

第二節 軍事謀略的意義

一、軍事謀略的意義

有研究學者認為謀略的發軔始於戰爭，也有兵學說。而中共因為有大量的歷史紀錄和戰爭史實被保留，尤其是各種兵書韜略、稗官野史。其內容涵括軍事謀略，可提供研究人員各取所需予以解說的。

戰爭即是力量的較量更是智力的角力。所以這個領域歷來是產生謀略的土壤。軍事對抗更是奇謀妙計所以誕生的溫床。從人類的謀略寶庫中我們可以清楚看出戰爭產生的謀略最多也最廣泛最精采。甚至發展到可轉嫁到其他領域內。我們知道「用兵之道」孫子說：「上兵伐謀、其次伐交、其次伐兵、其下攻城」。兵貴精、將貴謀。故以謀制勝乃軍隊最高準則。

中共編製實用謀略學辭典⁵³，及李炳彥，孫競合編的軍事謀略學⁵⁴對軍事謀略的定義，指「軍事謀略是指軍事戰爭中的欺敵術，善於以某種方法迷惑對方，使之對我方的軍事企圖和兵力部署作出不正確的判斷，使敵人犯錯誤以利用這種迷惑來取得勝利。」

李炳彥在「鬥智的學說」中又對軍事謀略下定義為「在軍事對抗活動中（包括潛階段和顯階段）尋求致勝之計謀方略的思維過程和結果。」⁵⁵劉炳沈和王剛合著軍事謀略方法中指出：「軍事謀略是指導與駕馭戰爭的學問」，又指出：「軍事謀略，主要指軍事對抗的雙方在對抗過程中，一方為戰勝另一方保存自己，所制定的對策」「軍事謀略是運用戰爭內在的規律和雙方作戰結構與環境。自己設計出來克敵制勝或保存自己的行動策略」。⁵⁶

陳宗和編謀略戰，對軍事謀略指出：「為欺騙、導誤、分化與策反敵軍之藝術。在使敵判斷與行動錯誤，追隨我之意志；並使其內部分裂，戰志消沉、戰力削弱，以利我作戰目的之達成。」⁵⁷

吳順令在「先秦軍事謀略思想研究」指出「軍事謀略則指在軍事對抗的過程中，雙方就人力、物力、時空...等因素的考量比較，而想出的致勝方法」。⁵⁸

⁵³ 楊慶旺主編，《實用謀略學辭典》（北京：解放軍出版社，1992），頁 14。

⁵⁴ 李炳彥·孫競，《軍事謀略學》（北京：解放軍出版社，1989），頁 2。

⁵⁵ 李炳彥，《鬥智的學說·第二卷》（北京：解放軍出版社，1991），頁 31。

⁵⁶ 劉炳沈，《軍事謀略方法論》（北京：崑崙出版社，1998），頁 2。

⁵⁷ 陳宗和，《謀略戰》（台北：政治作戰學校，2001），頁 21。

⁵⁸ 吳順令，《先秦軍事謀略思想研究》（台北：台灣師範大學國文研究所博士論文，1992），頁 1。

國防部編國軍政治作戰要綱則指出了謀略戰的目標：「以欺敵誤敵，擴大敵人矛盾，加深敵人分裂，並求以敵制敵。」⁵⁹

綜上所引於軍事謀略之要素有：

- (1) 要戰勝對方—目的：即要有敵對一方，並且以擊敗敵人為唯一目的，即「戰勝策」。
- (2) 具詭道作為一手段：即謀略基本上是一種陰謀詭計，所採取的手段以「奇」和「詭」為主，如「以攻為守」、「大張旗鼓」。
- (3) 運用計謀策略—方法：要使敵人追隨我方行動，設謀者要運用各種方法，如「多而示少」、「強而示弱」。
- (4) 使敵判斷錯誤—效果：設謀者的企圖，即在使敵人判斷錯誤而獲得較大成功公算，如「順佯敵意」、「假藉天兵神助」。
- (5) 具思維的過程—智慧：思維是腦力激盪而產生規律的意思，指導謀略之遂行，而敵人亦如是，誰高明，誰低下，其間差別在「智慧」的運用：如「七擒孟獲」
- (6) 敵對雙方—對象：謀略不是對自己而是對敵方一如商場上的對手，戰場上的敵人。

故軍事謀略的定義個人綜合研擬為：「敵對雙方在軍事對抗的活動中，運用智慧策訂計謀使對方判斷和行為錯誤，以利我方保存自己戰勝敵人的策略。」

二、軍事謀略的思想淵源

我們研究軍事謀略的思想淵源。當然應該把中共的謀略發展的歷史作一研究。黃培義和邱宗平在鬥智學說中把中國謀略發展分為四個階段。每一個都是中國軍事謀略產生的源頭，和豐富內涵的發展期：⁶⁰

第一個階段從夏初至西周是軍事謀略思想形成的時期。其標誌是〈軍政〉〈軍志〉〈軍會典〉等兵書和易經。

第二個階段為春秋戰國時期軍事謀略思想發展的成熟和興盛時期，其標誌是（孫子兵法）。

⁵⁹ 國防部總政戰局，《國軍政治作戰要綱》（台北：國防部聯勤印製廠，1997），頁3。

⁶⁰ 黃培義、邱宗平，《鬥智的學說—軍事謀略思想的產生和發展》（北京：解放軍出版社，1991），頁61。

第三個階段以秦漢到清末是軍事謀略思想曲折緩慢發展的時期；標誌是以「黃石公三略」「李衛公問對」為代表一系列權謀兵書為典範。

第四個階段是新民主主義革命到現在軍事謀略思想發展的嶄新階段。標誌是毛澤東軍事謀略思想。

這樣的劃分自有其理由之處，且多少概能指出「軍事謀略」的思想淵源。但第四階段把毛澤東納入為斷代史，則別有爭議。⁶¹

我們可以簡單的指出〈易經、孫子兵法、黃石公三問〉都以軍事謀略的淵源主要產生的思想源頭。其他如（李衛公問對）、「左傳」、「老子」、「武經七書」「吳子兵法」「司馬法」（魏公子兵法）（商鞅兵法）等均與軍事謀略的發展有一定的關係；而西方的克勞塞維茲、李德哈特、拿破崙等人均為西方軍事謀略的鼻祖，以下再就西方的思想淵源分別作介紹：

西方的克勞塞維茲、普魯等七人出身小貴族，曾參加法國革命戰爭和拿破崙戰爭，為一典型職業軍人，從西元 1801 至 1827 年十年間，至 1832 年病逝，撰寫了「戰爭論」這篇著作，本書共 125 章，分成 8 篇，全書長達 60 萬餘言，鈕先鐘指出克氏為戰略家，可以說是西方軍事謀略家，他的戰爭論影響了西方軍事謀略迄今。論戰爭性質、海戰爭理論、戰略通論、戰略，戰鬥兵力防禦攻擊及戰爭計畫。⁶²

拿破崙（Napoleon Bonaparte 1769-1821）是被公認為自亞歷山大以來，西方世界中的最偉大軍事天才；一般人所尊重和分析的都只是拿破崙的天才，但拿破崙的真正才能是政治多於軍事。

拿破崙對於心理問題有深入的了解，他有一句名言：「在戰爭中精神之於物質是三比一」，他運用各種手段來激勵士氣，與中共軍事謀略學所見「勵士」有共同的想法；拿氏留下了大量的文件及口述遺言，以《拿破崙文件》（Correspondance de Napoleon 1）一書而言，有 32 卷之多，綜合言之，拿破崙心中的戰爭原則可分下列五點：

（一）攻擊、（二）機動，（三）奇襲，（四）集中，（五）保護

從 19 世紀開始，拿破崙即已成爲歐洲戰略思想的新源頭，拿破崙的功業和

⁶¹ 黃培義、邱宗平，《鬥智的學說—軍事謀略思想的產生和發展》（北京：解放軍出版社，1991），頁 61。

⁶² 鈕先鐘，《戰略家·思想與著作》（台北：麥田出版社，2000），頁 183-191。

言論對於爾後軍事思想的發展所產生的影響至深且鉅。⁶³

李德哈特出生於 1895 年，曾參加 1916 年索穆河會戰（Battle of the Somme），1924 年退役，此後，即以作為成爲世界聞名的軍事評論家。1929 年出版了一本書《歷史中的決定性戰爭》（The Decisive Wars of History）中提出了間接路線；1954 年修改本書爲《戰略：間接路線》（Strategy：The indirect Approach），他認爲間接路線是最有希望和最經濟的戰略形式；又說「戰略史基本上就是間接路線應用和演進的紀錄」；1967 年出版《戰略論》，李德哈特不僅著作等身，而且其研究的淵博和深入已經使軍事思想本身的性質發生改變，可見他的影響力。⁶⁴

三、軍事謀略的範圍與類型

（一）軍事謀略的範圍：

謀略本身無層級之分，而軍事謀略亦含括戰略、戰術，且軍事謀略發展與實踐較其它種類的謀略完整。故它是具有多種功能的，可以被假借或轉嫁：如「哀兵必勝」可以是政治謀略，「奇貨可居」本爲呂不韋所創造在政治運用、卻又爲經濟謀略所以專擅了。

軍事領域將軍事戰略分爲：軍事戰略、野戰戰略、軍種戰略、兵種戰略、情報謀略及戰術戰法。可以說都是軍事謀略的範圍。

軍事戰略：軍事爲建立武力藉以創造與運用有利狀況以支持國家戰略之藝術，俾得在爭取軍事目標時能獲得最大之成功公算與有利之效果。

野戰戰略：爲運用野戰兵力，創造與運用有利狀況以支持軍事戰略之藝術，俾得在爭取戰略及目標或從事決戰時，能獲得最大成功之公算與有利效果。

軍（兵）種戰略：爲建立陸（海空）軍兵力，及各兵（科）兵力藉以創造與運用有利狀況以支持軍事戰略之藝術。俾得在爭取戰役目標或從事戰時。能獲得最大成功公算與有利效果。

⁶³ 鈕先鐘，《西方戰略思想史》（台北：麥田出版社，1996），頁 191-200。

⁶⁴ 同上註，頁 467-468

情報謀略：包括策反、反間、情報及偽裝四類為導誤敵政策時判斷及行動之重要策略與策反，必須積極而縝密進行。以上可以說是軍事謀略的範圍：⁶⁵即是「軍事戰略」、「野戰戰略」、「軍（兵）種戰略」、「情報謀略」及「戰術戰法」。⁶⁶

戰術戰法：

「戰術」：在戰場及附近運用戰力、創造與運用有利狀況以支持野戰戰略之藝術，俾得在爭取作戰或從事決戰時能獲得最大成功公算具有利之效果。

「戰法」：是指導戰略、戰術及指揮戰鬥所用的方法，即用兵的方法。⁶⁷

⁶⁵ 邱台生等編，《國軍軍語辭典》（台北：國防部聯勤印製廠，2001），頁 2—4。

⁶⁶ 同上註，頁 6-22。

⁶⁷ 同上註，頁 6-10。

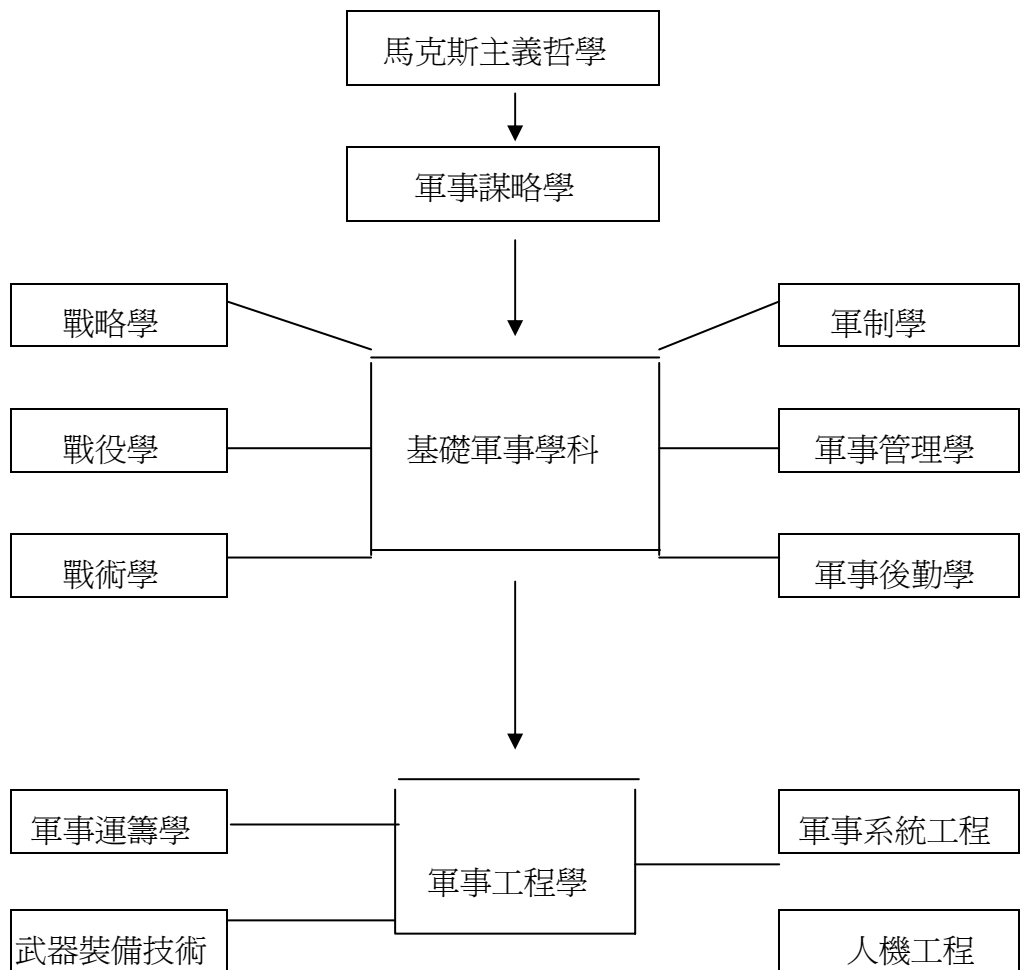


圖 2—2：軍事謀略學體系圖

資料來源：李炳彥·孫競，《軍事謀略學（上冊）》，（北京：解放軍出版社），頁 10

從上圖亦可得到中共軍事謀略的範圍在馬克思主義，基礎軍事科學（戰略、戰役、戰術、軍制、軍管、軍事後勤及軍事工程、軍事運籌、武器裝備、軍事系統、人機工程方式）等與謀略關係的研究，其範圍包括了，戰略、軍制、武器裝備、技術、軍事系統的謀略。中國軍事謀略的範疇，是在軍事對抗中運用包含了戰役、戰略、戰前、戰中、戰後，只要與軍事有關即可。⁶⁸

（二）軍事謀略的類型有：

⁶⁸李炳彥·孫競，《軍事謀略學（上冊）》（北京：解放軍出版社，1999），頁 11。

1.就戰略分：在爭取軍事目標之成功公算與最大利益。

- (1) 軍事謀略：如中共攻台計畫。
- (2) 野戰謀略：如中共戰役計畫。
- (3) 軍種謀略：如海、空軍謀略。
- (4) 兵種謀略：如步、戰、砲等謀略。
- (5) 情報謀略：如欺敵計畫。

2.就參謀職掌分：各國軍隊科層制度分官設職執行業管之謀略。

- (1) 作戰謀略：如中共東海演習。
- (2) 情報謀略：如欺敵計畫。
- (3) 人事謀略：如人事計畫。
- (4) 後勤謀略：如反資敵計畫。
- (5) 政戰謀略：如政治作戰計畫。
- (6) 資電謀略：如通資電計畫。

3.就作戰時間言：作戰有長短，謀略因而不同。

- (1) 戰役謀略：如中共台海八二三戰役。
- (2) 戰場謀略：如空投計畫。

4.就作戰類型分：通常依各國對作戰的期程劃分不盡相同，但概略如下。

- (1) 先期作戰謀略：如先遣作戰計畫。
- (2) 緒戰謀略：如緒戰計畫。
- (3) 首戰謀略：如中共攻台計畫。
- (4) 決戰謀略：如美本沖繩島之戰。
- (5) 終戰謀略：如美軍在二次伊拉克作戰獲得勝利後，結束戰爭的計畫。

5.就作戰空間言：三維、四維空間的作戰，謀略的重點不同。

- (1) 海上作戰謀略：如福克蘭海戰。
- (2) 陸上作戰謀略：如中國抗日（以空間換取時間）。
- (3) 空中作戰謀略：如空降作戰。
- (4) 敵後作戰謀略：如游擊戰。

- (5) 潛艦作戰謀略：如松露板作戰。(即如何運用圓周曲率計算偵搜面積)
- (6) 境外作戰謀略：如波灣一、二次戰爭。

6.就階層分：略、術、鬥、技皆有謀略。

- (1) 戰略謀略：指軍事層次。
- (2) 戰術謀略：指用兵層次。
- (3) 戰鬥謀略：指用力層次。
- (4) 戰技謀略：指用技層次。

7.就戰術分：運用兵力的方式就是戰術。

- (1) 攻擊謀略：雙鉗攻擊。
- (2) 防禦謀略：機動防禦。
- (3) 遭遇謀略：隔離展開（敵較我弱）。
- (4) 追擊謀略：機甲部隊先制。
- (5) 轉進謀略：如敦克爾克大撤退。

從以上分類可以看出軍事謀略與範圍與類型，是個人初步研究所做的初淺的分類，期能有助於提供研究人員做為參考及進一步的探討。⁶⁹

四、軍事謀略的特性

研究軍事謀略，尤其中共歷史演變迄今的軍事謀略有它的特性和內涵，如具有文化性、反道德性、講求以謀取勝，不重視技與力，數與形，所以抽取了軍事謀略的中國特質，可以看出軍事謀略具有一些共同的性質，分析如下：⁷⁰

(一) 以謀取勝的特性：

「乘其不意，攻其不備」「攻心為上、攻城次之」就是以謀取勝的名言。田單「毋忘在莒」的史實一攻心為上，讓燕國大敗而收復七十二城，就是一個好

⁶⁹ 參閱整理自：邱台生等，《國軍軍語辭典》（台北：國防部聯勤印製廠，2001），頁 2-4。

⁷⁰ 李文全·耿福榮，《鬥智的學說－軍事謀略思想與民族文化》（北京：解放軍出版社，1991），頁 120。

的例子。

(二) 求全勝利的特性：

「全勝利」即爭奪戰爭的全部成果。「乘勝追擊」「不戰而屈人之兵」「上兵伐謀」德國攻陷波蘭後，乘機向挪威上層人士播放「火之洗禮」影帶，挪威自知無法抵抗，全國投降。

(三) 保持機密的特性：

謀略要成功，守密是最重要的，「兵上神密」「審敵虛實而趨其危」「瞞天過海」日本偷襲珍珠港就是一個最好的例子。

(四) 逆向思考的特性：

謀略重思考，不拘於一定的框框，事務的好和壞，有時很難說明，古人說：否極泰來，就是這個意思。「順詳敵意」「反勞為逸」「先勝而後求戰」如登陸作戰及空中機動作戰皆是先有計畫及計謀才開始實施的。

(五) 偏重數與形的特性：

環境的變化可以改變力量大小，故「弱而示強」「遠而示近」「避實擊虛」「兵無常勢」孫臏之「滅灶」「增灶」贏得了戰爭。

(六)「力與技」的影響性：

力量和技術是相輔相成的，如：「勢險節短」「圍師必闕」「兵貴神速」張儀合縱連橫發揮了小國對抗大國的極致；德國閃擊戰侵波、侵法勢如破竹。

(七) 計畫作為的深遠性：

謀略運用一定要有應變措施：如「弱守強攻」「先勝而後求戰」「先為不可勝以待敵之可勝」如諾曼地登陸計劃，研擬軍事謀略之作為亦長達年餘。

五、軍事謀略的價值

如果沒有利益誘因，軍事謀略就難以成功，古今中外的軍事史上，有太多小國打敗大國，弱軍戰勝強軍的戰史；雙腳敗殘的孫臏坐在輪椅上出謀劃策，可以消滅擁有優勢軍力且能征善戰，但有勇無謀的龐涓，手無縛雞之力的劉邦能夠打敗力能拔鼎的項羽，謝安八萬部隊能擊敗苻堅的八十萬大軍，在在都證明了軍事謀略的功能與價值。⁷¹

⁷¹陳宗和，《謀略戰》（台北：政治作戰學校，2000），頁 42-55。

我們研究了中國歷史上的戰爭，可以歸納出軍事謀略的價值之所在：⁷²

- (一)不戰而屈人之兵：因為軍事謀略之運用兵不血刃如「和邦」「上貢」…等。
- (二)以弱擊強：中國抗日聖戰成功就是軍事謀略運用的極端例子。
- (三)因敵制勝：范睢採遠交近攻，因而破了張儀的合縱連橫。
- (四)勝於無形：以色列空軍遠攻伊拉克的核子設施，因而確保國家安全數十年，不受核武威脅。
- (五)凝聚軍心：士兵未息、將不言休，士兵未飲、將不言渴；田單據守營城，以剩飯倒於城內，大批鳥類飛臨營城，官兵咸認天兵助戰，燕軍認為天助齊軍，因而自亂陣腳。
- (六)衛邦固國：中共飛彈恐嚇，國軍不挑釁、不退讓，鞏固了國家安全。

⁷²李文全·耿福榮，《鬥智的學說—軍事謀略思想與民族文化》（北京：解放軍出版社，1991），頁80-102。

第三節 中共「軍事謀略」的意涵

一、中共軍事謀略的意義

中共近十數年來「軍事謀略」的研究正在勢頭上，所以一些專家學者就從大量的古籍中，共產黨的老祖宗，馬克斯、恩格斯的著作中耙梳整理，賦予「謀略」的觀點，並且推崇毛澤東的著作和作戰指揮，認為是一個謀略斷代史的開始。中共是以叛亂起家，認為「槍桿子之下出政權」，所以在戰爭領域中，有許多原始的資料，摭拾拼湊研究，也有一定的成效。

(一) 中共認為軍事謀略：「即在軍事對抗活動中（包過潛階段與顯階段）尋求克敵制勝計謀方略的思維過程和結果。」⁷³

(二) 這是指思維的活動，轉變為有形力量的對抗。土光敏夫提出一個公式：⁷⁴

活力=智力×(毅力+體力+速力)。

此式之說明：其中的毅力，主要包括意志力、速力，指捕捉時機的態度和本領，包括銳敏的觀察力和反應能力。另「中共認為研究軍事謀略，還要研究軍人的武德。許多軍事謀略原則只能用於敵人，不能用於友和己方；只能用於外，不能用於內，……應當有一個振興國家民族的偉大情懷」。⁷⁵我們從以上的中共軍事謀略的意義分析：

- 1.必需是軍事對抗的活動或過程中。
- 2.必需針對敵人，而不是自己人。
- 3.必需是求全勝的思想。
- 4.要有「數」與「形」、「力」與「技」、「機」與「勢」、「奇」與「正」、「利」與「害」、「曲」與「直」的運用。
- 5.必需是從「思維」所產出的結果。

綜上分析：中共對軍事謀略所下的定義的確能包含軍事謀略的目的，範圍手段及對象。其外延和內涵均甚為周密、完整且能照顧到，主觀的認知(活力對抗)，

⁷³ 李炳彥，《鬥智的學說—軍事謀略的一般理論》（北京：解放軍出版社，1991），頁34。

⁷⁴ 同註59，頁35。

⁷⁵ 李炳彥·孫競，《軍事謀略學》（北京：解放軍出版社，1990），頁2。

和客觀的條件。

當然中共對謀略所下的定義雖然中肯，但中共認為對敵人是不能講求仁義的，無忠信可言。⁷⁶但個人認為中共強化軍事人員理論素養和用心程度值得借鏡。

毛澤東在軍事思想上，即著重黨的領導及掌握軍隊，「槍桿子出政權」的基本認知，導致中國建政之初鬥爭不斷，及韓戰爆發與爾後珍寶島事件，中國則在毛指導下，強調人民戰爭及早打、大打、打核子戰的人海戰術的軍事謀略思維。

我們看毛澤東的軍事謀略思想，自然影響到今天的中國演訓作戰、指導，中國的作戰思維與發展可以說毛澤東軍事謀略思想，就是以辯證法為核心的思維方法，就中共「建軍謀略」的意義而言，是具有特殊意義的。⁷⁷

在此我們簡述毛澤東的軍事思想、戰略思想與（戰術策略）、軍事謀略，做為我們對中共軍事謀略的基本認識的參考。

毛澤東的軍事思想主要的內容在：

1. 戰爭觀方面：

- (1) 戰爭的根源於私有財產。
- (2) 戰爭的目的在消滅戰爭，為政治及保有自己戰勝敵人。
- (3) 戰爭萬能論：毛的「槍桿子出政權」是最佳寫照。
- (4) 戰爭指導：在「人民戰爭」與「積極防禦」。

2. 建軍原則與方式：

- (1) 黨的領導原則。
- (2) 軍民一致原則
- (3) 軍內民主原則。

3. 建軍路線：即建設什麼樣的軍隊。

4. 軍事戰略方面：

毛澤東軍事戰略方面，發展了「全面戰爭」與「早打大打」、「打核子戰」的軍事戰略思維。⁷⁸

二、中共軍事謀略的淵源

⁷⁶ 李炳彥·孫競，《軍事謀略學》（北京：解放軍出版社，1989），頁 31

⁷⁷ 王金瑞·湯中華，〈鬥智的學說—毛澤東軍事謀略思想〉（北京：新華出版社，1991），頁 197-239。

⁷⁸ 楊念祖，〈中共軍事謀略的演進與未來發展〉《中國大陸研究》，2000 年第 42 卷第 10 期，頁 85。

(一) 中共軍事謀略的淵源：

學者黃培義認為：「我們中華民族是一個古老文明的聰慧民族，炎黃子孫們創造了豐富的傳統文化，軍事謀略思想是其中重要的組成部分。從殷周時期的軍事家、謀略家到今天以毛澤東為代表的無產階級革命家、軍事家，創造了具有東方特色的寶貴而豐盈的軍事謀略思想，在世界上影響很大。」⁷⁹所以黃培義把中共軍事謀略的發展初步劃分了四個時期：

- (1) 初夏至西周是軍事謀略思想的形成時期。
- (2) 春秋戰國時期是軍事謀略思想發展的成熟和興盛時期。
- (3) 秦漢清末是軍事謀略思想曲折緩慢發展的時期。
- (4) 新民主主義之革命到現在是軍事謀略思想發展的嶄新階段。

黃培義認為「以毛澤東為主要代表的無產階級革命家軍事家，創造性地運用馬列主義的基本原理批判地汲取了中共古代兵學思想的精華，把謀略思想，發展到一個嶄新的階段。」⁸⁰

以上的第四階段，大概可將其劃分為二大階段：

1.毛澤東的軍事謀略時期

中共常自詡中國新民主主義革命時期是一個天上烏雲翻滾、地上風雲激盪的社會大變革時代；中共能在 80 年的「革命戰爭」中，從小到大，以弱勝強，在武器裝備極其落後的情況下，戰勝了國內外強大的敵人，除了政治方面的優勢外，一個重要的原因就是共軍從最高統帥到基層指揮員，在謀略上高敵一籌，是毛澤東為主要代表的老一輩無產階級革命家，創造性地運用了馬列主義基本原理，挑戰地汲取了中國古代兵學思想的精華，把謀略思想發展到一嶄新的階段。

⁸¹

毛澤東等人把馬克斯主義哲學思想與古代謀略思想的精髓有機相結合，給謀方謀略賦予了新的時代活力，即是以「科學的辯證唯物主義」為思想武器研發、發展和運用軍事謀略思想。毛澤東在《中國革命戰爭的戰略問題》《論持久戰》即可以看出其中包括了邏輯推理及科學抽象的方法，把軍事謀略提昇到一個新的水平。

另外由於中共武器裝備 30 至 60 年代始終落後，但由於毛澤東的有效運用及

⁷⁹黃培義,邱宗平,《鬥智的學說—源遠流長的兵權謀思想》(北京:解放軍出版社,1991),頁 41。

⁸⁰ 同前註,頁 59。

⁸¹ 同前註,頁 41。

重視軍事謀略，故在江西 1、2、3 次反“圍剿”和“四渡赤水”之戰中，虛實變異，示形詐敵，使敵人追隨共軍行動。對日抗戰中，毛澤東軍事謀略指導共軍，以劣勢兵力與敵人形成包圍、反包圍犬牙交錯之勢，運用人海戰術取得勝利；國共對抗中，毛澤東謀勢造勢，選點形成險勢，置敵於死地。另如採隔而不圍，圍而不打，切斷交通線等的作戰，如所謂的徐州、平津、淮海戰役，即是如此。

毛澤東謀略思想非常重視數與形，即敵我雙方的各種對戰與量的分析，及科學技術與手段，如「四渡赤水」之戰運用假情資，再如萊蕪戰役中，在襄州運河上架橋使用軍用飛機，使國軍判斷失誤而擊敗國軍光洲兵團。⁸²

從毛澤東的人民戰爭、游擊戰爭及建政的戰爭史實中，可以看出毛澤東軍事謀略思想，在謀算先勝、伐謀伐交、謀勢造勢、示形詐敵及用間識間、同時靈活機動的戰略戰術有機結合，所以唯物辯證法之運用影響了中共軍事戰略。

2.在中共 1978 年黨的十一屆三中全會以後

中共因鄧小平提倡「實踐是檢驗真理的唯一標準」的實踐論。有力推動了軍事學術領域的思想開放，從封存多年的古代兵法思想被解放及打開了對外的封閉，外軍思想理論大量進入，所以中共有了一個新的研究環境條件。百家爭鳴，百花齊放，在 1989 年由解放軍出版，李炳彥等人所著（軍事謀略學）有了初步成果。

1989 年 10 月在南京召開中共「軍事謀略學研究與教學論証會」，從此軍事謀略的研究從少數人「分散或游擊活動」，到「正規兵團聯兵作戰」；中共各指揮院校紛紛辦理集訓班、學術講座，並開設謀略課程。1990 年上半年中共又在北京召開了軍事謀略講座定稿會。1991 年十月出版「鬥智的學說」一軍事謀略九講，談軍事謀略的理論發展，文化、特點、修養以提昇中共謀略研究法、並以毛澤東思想及新技術下的謀略來冀圖建立研究軍事謀略風潮。1993 年更由柴宇球編撰出版「謀略論」乙書對謀略的淵源、結構、藝術、機理做了全面的研究，為謀略理論奠定了基礎。又出版「謀略」與實用「謀略學辭典」、「謀略家」；1998 年前後出版了「兵家韜理叢書」一批六本，內有「中共歷代大戰略」、「指揮決策與謀略」、「謀略術」、「智戰時代與智戰略」、「廿世紀的戰略遺產」及「軍事謀略方法論」。而總其成爲 1999 年 2 月出版

⁸²黃培義,邱宗平,《鬥智的學說—源遠流長的兵權謀思想》(北京:解放軍出版社,1991),頁 75-77。

的超限戰，至此我們對中共研究軍事謀略所建立的完整系統與努力，深值我們參考。

三、中共軍事謀略在軍事上的價值

中共建政以來在對外侵略，對內爭權，有許多的實例可供我們研究。中共國防戰略構想、戰爭指導，依據前國防部副部長林中斌先生 1993 年 4 月 1 日接受「英國廣播公司BBC」主持人Christopher gunner先生訪問表示，中共的戰爭指導從過去「人民戰爭」、「局部戰爭」、第一次波灣戰爭的「高科技局部戰爭」，迄今 2004 改變為「信息化條件戰爭」，其實就是「軍事謀略」的改變。我們檢視中共建政以來的對外爭戰，可以看出他的軍事謀略的價值：⁸³

- (一) 1950 年的「抗美援朝」作戰，中共於 6 月 21 日韓戰爆發後一週之內，中共即決定派兵援助朝鮮，10 月 19 日即進入朝鮮，並獲得蘇聯提供了 36 個步兵師裝備。中共明知非美軍對手卻與美軍發生正面軍事衝突，乃是獲得蘇聯之承諾所做的行動，鑑於建政不久，高崗饒漱石奪權分裂共產黨活動，對毛造成的威脅，為轉移焦點，乃積極投入援助北朝鮮作戰，其軍事謀略之價值甚為顯著，為的是毛澤東權力基礎與政權正當性，與爭取對朝鮮的主導權。
- (二) 1958 年的「823 砲戰」向我金門外島發射 48 餘萬發砲彈，「軍事謀略」的運用在轉移「三面紅旗」及「大躍進」的失敗，並測試美軍協防台灣的底線。平衡原則運用的非常徹底，追求國內外平衡，政權穩固。
- (三) 1969 年珍寶島事件，中蘇衝突，中共秉持領土的神聖性、主權的完整性，及內部因文革分裂，並與蘇聯爭權無產階級世界革命領導權，發表了「十評」，並與蘇聯有了軍事衝突，其軍事謀略的「周密原則」為中蘇之間的衝突，預留了許多退路，尤其中蘇交惡讓中共以軍事行動，表示他已非吳下阿蒙。

⁸³國防部發文：林副部長接受「英國廣播公司BBC」主持人Christopher Guinness先生專訪會談紀要，2004.04.01，頁 4。

(四) 1979 年的懲越戰爭，爲了教訓越南的不聽話以及痛心支援越戰的白費心血，除了內部因素，軍事謀略採取「最優原則」，兵分多路，經中越邊界大軍開入，是爲爭取領導權，也是正確區分敵友。

(五) 1996 年的台海導彈試射，在軍事謀略的運用，也是採取了「彈性原則」以達到政治勒索、心理威嚇的目的；尤其是在高雄、基隆外海的彈著，更顯示出中共的武力威攝的用心，兩岸關係進入一個新的局面。

我們從以上中共用兵的史實來看「軍事謀略」的價值，發覺其資料之豐富，謀略運用之深入，戰略企圖之明顯，軍事著眼之大膽，以及軍事謀略主導的軍事行動。「活力對抗」與「詭道邏輯」的反覆運用，使人體會出中共「軍事謀略」在用兵作戰中的重要性了。

尤其 1996 年中共導彈試射，對台灣承平四十年的民心士氣有著重大影響，而在這演習中，中共軍事謀略究竟占著什麼樣的指導地位，殊值關注和探討，俾作爲各級因應的參考。雖然我們可以說每一場戰爭都和謀略有關，或者拿一些原則原理來攀援比附，在歷次的戰爭上，這顯然是很難具「說服力」的，所以個人將依本章所提中共對「軍事謀略」的研究成效和學者專家的看法，以及原則原理，作爲研究的基礎，將能更明確的掌握其中關鍵，也將證明中共「軍事謀略」在 1996 年台海危機中的作用和價值了。

四、軍事事務革命與中共「軍事謀略」

軍事事務革命 (Revolution of Military Affairs) 起因爲科技進步革命而來的，其表示的形式展現核武器發展，新穎的訓練與教育型態的出現和作戰方式的政策三個面向上。⁸⁴波灣戰爭結束後，中共軍方飽受震撼，其後的軍事事務革命活動，對中共領導人的軍事思維更造成強大的衝擊，認定高技術已成爲戰爭勝負的主要關鍵。⁸⁵林宗達指出中共軍事事務的革新最早起源於 1980 年代，因受「福克蘭群島戰爭」與中共對蘇聯威脅和產生衝突之安全認知，故在此同時對海軍極力擺脫

⁸⁴ 張中勇，〈中共軍事事務革命與台海安全〉，軍事事務革命國防研討會（台北：台灣綜合研究院戰略與國防研究所論文，1999），頁 3。

⁸⁵ 國防部編纂委員會，《中華民國 89 年國防報告書》（台北：國防部聯勤印製廠，1998），頁 28。

「近岸防禦」，空軍爭取「大空軍」與「取得制空權」，80年代後鄧小平決定集中全力搞經濟，使軍隊在經濟的支援下，得以現代化即先「富國」「強兵」，奠定中共「軍事事務革命」的基礎。⁸⁶

中共觀察第一次波斯灣戰爭後，產生巨大的轉變；空軍以高科技和電子作戰為思考的重點，採取攻防兼備之戰略態勢；海軍以遠洋海軍為戰略目標，軍隊大幅刪減，尤以陸軍為主；訓練和戰術演練上採新式打擊戰略，空地一體協同作戰、海上封鎖、點穴戰、信息戰、不對稱戰、超限戰之戰術，其往（1）訓練精良的作戰訓練（2）強調聯合作戰（3）有效之指、管、通、情、監、C4IR建軍備戰，揚棄毛澤東「早打、大打、打核子戰」及「後退防禦思想」。⁸⁷

我們知道：中共於1949年建立政權以來，因「內部控制」及來自「陸疆威脅」，長期沈迷於「槍桿子出政權」與「人民戰爭」之以量取勝的迷思，軍事戰略指導採取「誘敵深入，積極防禦（利用地略特性，將強敵誘至國土內，逐次消耗而擊滅之）」作為，除了核子研發外，軍事發展一直處於遲緩期；直到1973年「四個現代化」的提倡，以及自1978年實施「經濟改革」政策之成果，肇使中共「軍事現代化」顯現快速蓬勃的發展；1985年鄧小平的國家安全顧問宦鄉曾發表一篇討論「軍事事務中的新技術革命」的文章，預測「未來十年將出現一個戰略核子武器與戰略非核子武器並存之時代」，並為了要深入了解「軍事事務革命」及發展具創新思維的國防計畫，於1996年5月成立一戰略研究中心，計畫將有關中國傳統治國謀略的研究與軍事作戰構想的研究及實驗加以結合起來；由此可看出中共正積極發展相關「軍事現代化」的計畫，企圖組建能與世界超級軍事強國抗衡的軍事力量，或運用「不對稱戰爭」手段及適切利用軍事科技來達成「以劣勝優」之目標。⁸⁸

而中共軍事革命的具體作為大略可分為以下幾大項：

- 一、軍事思想之改革。
- 二、戰略方向之調整。
- 三、國防組織之改造。
- 四、國防經費之增加。

⁸⁶ 林宗達，《蛻變中的軍事強權－中共軍事革新的動力》（台北：時英出版社，2001），頁19。

⁸⁷ 孟飛著，〈中共「新軍事事務革命」的意涵與形成背景〉《中共研究》1999年第33卷第一期，頁84。

⁸⁸ 朱傳枝，〈學術研討：中共軍事現代化之研究〉（台北：軍事學院戰略學部，2000），頁2。

- 五、作戰型態之革新。
- 六、人員素質之提昇。
- 七、軍備發展之趨勢。
- 八、交通網路廣泛建設。
- 九、準則發展。⁸⁹

其實它也是「軍事謀略」的轉變，因為戰略和謀略有著不同之處，亦有相互涵括的地方，即（1）謀略淵源思維，戰略源於戰爭，（2）戰略為將之道，謀略為官之道，（3）戰略是宏觀韜略，謀略是全觀韜略。而相同相通之處：

- 1.都要經過思維。
- 2.都是心理學的影響。
- 3.都以競爭為背景。
- 4.具有明顯的對抗性。⁹⁰

我們要了解戰略，加強其研究，謀略亦包含戰略論；所以中共軍事事務的革命，是國家軍事戰略做了調整其方策和執行，皆在軍事謀略範圍內。

智力和知識是謀略的基礎；戰爭是力量的競賽，而力量具體表現在於兵、火力多少的數量。部署空間形式，軍事事務的革新離不開科學計算的數學思考定量分析。「能因敵而變化而取勝謂之神」。吳樹照指出，軍事事務革新的實踐充分證明「奪取現代戰爭的勝利，不僅取決於綜合國力的強弱和武器裝備的優劣，取決於軍事謀略水平的高低。在一定條件下，指揮官的謀略藝術，常常對比擁有的物質力量更重要！」⁹¹故要「善於用謀」。從上我們可以看出在新軍事事務的同時，中共亦教育其幹部重視謀略。故提出了軍事謀略的必要性，螢光幕上的戰爭的鬥智鬥謀更高要求：提倡創造性的運用、戰爭規律與謀略原則；及「先計而後戰」「以謀制戰」，「善於用謀」…等觀點以及作法，期望產生出高科技戰爭特色的「孫子兵法」，值得思考，⁹²相關研析詳見第四章第二節。

五、中共軍事謀略與軍事辯證法

⁸⁹ 同註 88，頁 14-43。

⁹⁰ 柴宇球，《謀略論》（北京：書泉出版社，1993），頁 64。

⁹¹ 吳樹照·王寶玉·班海濱等著，《電磁場上的智力賽—看技術與軍事謀略》（台北：遠景出版社，1991），頁 263。

⁹² 同註 87，頁 63。

「軍事辯證法」一詞之首先被使用，係毛澤東於 1936 年，在延安江蘇大學所提出，並於 1980 年代以後，在各軍事院校先後開設「軍事辯論法」的課程。依中共觀點，「軍事辯論法」乃是要在各門具體軍事科學的基礎上，從更高的層次進行概括，研究軍事領域中帶著普遍性的一般規律，並運用這些規律指導建軍和作戰，作為中共軍事思想及戰略戰術的理論與行動指南。

黃榮河在博士論文中指出中共劉先廷先生在〈現代戰爭所要求的思維方式〉一文提到：「戰爭歷史清楚地表明，敵對雙方在戰爭中的行為，大都受到各自軍事思想的支配，而軍事思想則是一定思維方式的直接產物，軍事思想的先進，戰爭結局的勝利與失敗，無不打著思維方式印記」。⁹³依據黃博士的研究，中共軍事辯證法的內涵有五：

- (一) 中共軍事辯證法的理論基礎仍承襲馬列主義哲學及其理論在軍事領域上運用所獲得的經驗。
- (二) 其核心是「唯物辯證法」和「歷史唯物論」
- (三) 辯證思維是中共戰爭指導的必要條件。
- (四) 辯證思維在戰爭指導作為上，應有某種程度的應用，但並不是打贏戰爭的唯一依據。
- (五) 中共將「軍事辯證法」中的辯證思維從「手段」地位轉變為「目的」地位，將導致整個邏輯思維的發展。

先總統蔣公指出：我們研究敵情和對敵戰法，只有從了解他們的唯物辯證法及其原理下手，才能把握其重心，窺破其訣竅，理解及消滅敵人。⁹⁴

中共學者郭化若提出「運用馬列的唯物辯證法和歷史唯物論的宇宙觀來認識、分析、理解、解決軍事問題」，另依中共「軍事辯論法教程」一書界定「軍事辯論法是關於軍事領域矛盾運動的一般規律的科學，是各門具體的軍事科學的理論基礎和方法論」，其重點有二：「辯證式思維」及「戰爭規律」。⁹⁵

從上引資料我們分析軍事辯證法與軍事謀略的異同：

- (一) 均是指導戰爭，均為思維的一種，軍事辯論法是特殊的思維。
- (二) 軍事謀略是詭道哲學；軍事辯論法是辯證之方法。
- (三) 軍事謀略是運用及創造矛盾爭取勝利；軍事辯論法是以矛盾分析軍事。

⁹³ 黃榮河，《中共軍事辯論法之研究》（台北：政戰學校，2000），頁 9—11。

⁹⁴ 蔣中正，《解決共產主義的思想與方法》（台北：國防部聯勤印製廠，1974），頁 12。

⁹⁵ 柴宇球，《謀略論》（北京：書泉出版社，1993），頁 15。

- (四)「軍事謀略」的核心問題是「活力對抗」；軍事辯論法的核心是「辯證式思維。」
- (五)「軍事謀略」目的是求全勝的；軍事辯論法以矛盾的思辯作為其對軍事組織的觀察，目的是認識戰爭、戰爭準備、戰爭實施以指導戰爭。
- (六)軍事謀略的重點是「思維規律」、「詭道邏輯」、「活力對抗」；軍事辯論法則以「辯證式思維」及「戰爭規律」為重點。
- (七)軍事謀略是在軍事領域的活力對抗；軍事辯論法則是對戰爭的認識論——以唯物觀點。
- (八)軍事謀略千變萬化，是軟性的；軍事辯論法是辯證的，有一定的規律。
- 基於以上分析，兩者相輔相成，造就中共的「戰爭思想」和「戰略思維」。