

謝 誌

對於一個完全沒有商學背景的我而言，以三十七？高齡，能來到政大，再度接受學術奧堂的洗禮，擷取企業管理新知的寶藏，得以豐富人生並享受學習的喜悅，可說是佛菩薩給我的最大禮物。由於得來不易，覺得份外珍惜，要不是一路走來有許許多多貴人的襄助與照顧，也絕對無法完成這項對我幾乎不可能的任務；如今能夠順利走完這趟旅程，更是彌足珍貴，抱著一顆感恩的心，感謝這些貴人的無私奉獻。

首先，我要將這份榮耀歸於兩位永遠令我難忘的指導教授 - 司徒達賢老師與于卓民老師，感謝他們這幾年來對我的教導、要求與鼓勵。

猶記四年前，司徒老師指引我做了一項難以取捨的抉擇，選擇離開公職並當個全職博士生，專心投入學習，全力享受這趟旅程的樂趣與收穫；如今回想起來，更是一項明智之舉。司徒老師的大師風範、前衛觀念、清楚邏輯、犀利思路、幽默談吐、認真教學態度，一直令我景仰，更是我最佳的學習典範，也是我何以常常列席旁聽的主要原因；尤其，司徒老師常在百忙中抽空給予特別輔導，每當 e-mail 給老師，也總能在當天得到即時回覆，著實讓我感受到老師對學生的用心。于老師的學者氣度、專業學養、嚴謹治學精神、平易近人態度，以及待人處世哲學，更是我日後從事實務工作與教學研究時最佳的學習榜樣；特別想要感謝于老師經常為我解惑、鼓勵，常在我感到觀念無法突破時，總能從于老師的慈祥眼神，獲得最大的激勵，而于老師富有愛心與耐心的指導，更讓我得以獲得許多的啟發，找到繼續努力的力量。有幸親炙於兩位恩師的教誨，由衷感謝，並以此為榮。

論文進行期間，渥蒙吳秉恩老師、洪清德老師、胡忠一老師、丁文郁老師及林淑姬老師，在論文計畫書階段及論文口試時，投注相當多的心力，對論文架構、內容及研究方法給予諸多斧正，使得論文得以更加嚴謹、完善，謹致上最大謝意與敬意。尤其，林老師更是時常接受我那無知的諮詢，卻總能不厭其煩地給予最佳指引，而丁老師與胡老師更願意在我最困惑時，秉持專業，分享寶貴的實務經驗，協助釐清觀念並引介受訪對象，提供我最需要的協助，對於他們的無怨無悔付出，銘記在心，衷心感佩。

博士班的求學過程中，也有幸能夠接受許士軍老師、林英峰老師、吳思華老師、樓永堅老師、管康彥老師、邱志聖老師、林月雲老師、譚丹琪老師、張愛華老師、別蓮蒂老師、賴士葆老師、李易諭老師的教誨，使我受益匪淺，謹表達個人誠摯之謝意。

論文個案訪談期間，承蒙許許多多農業界與非營利組織先進的傾囊相授，提供寶貴實務經驗及資料，讓整個論文的研究得以順利進行，在此一併致謝。尤其，板橋市農會總幹事王雪慧、冬山鄉農會總幹事黃志耀、財團法人農漁會聯合資訊中心執行長徐嘉鴻等前輩，總能體諒我的無知，多次接受我的打擾，如同家人般地給予最大的協助與支持，深表感激。

在博士班的生活中，商學院十一樓的研究室，可說是我充電學習與知識交流的重要港灣；回顧過去將近四年的? 月中，明坤學長、銘章學長、雅萍學姊、俊如學長、傳蓬學姊、寶裳學姊、筱涵學姊、家宜學姊、朱沛學長、瞻桂學姊、友慶學長、仁惠學長、祥麟學長、志亮學長、櫻美學姊等的照顧與鼓勵，提供求學與研究上諸多的心得分享；尤其要特別感謝仁惠學長與祥麟學長，在個人資格考及博士論文撰寫期間，不時地給予寶貴意見，而瞻桂學姊不僅給予精神支持，在博士論文口試期間更協助紀錄，並幫忙針對我的博士論文進行最後的文字校對。

對於在一起同甘共苦與精進學習的同窗好友：敏平、嫵伊、倩鳳、采如、政道、如松、郁禎、聖忠、怡靜、柏凱，在求學過程中的相互支持與切磋，總是有著一份難以忘懷的特殊情誼；其中，敏平與采如總能兩肋插刀，在最適當的時候給予最好的支持與協助，柏凱更是我進德修業的好夥伴，也是每當我感受挫折與焦慮時的開心果，更難忘與倩鳳共同進行國科會研究計畫，以及與怡靜一起在公企中心擔任在職網路班教學助理的時光。還有學弟妹煌哲、貴惠、聖雅、秋華、國泰、宛涓、雨師、公保、亞康、祉芸、嘉雄、朝清、怡媛、正威等諸多的心得分享與熱心幫忙。尤其，要感謝熱心的助教燕子，總能以朋友的立場，給予最窩心的叮嚀與協助。

博士班修業前兩年，補修碩士班學分的課程中，在與碩士班年輕同學及實務經驗豐富的企管班學長姊一起共同研討與分享的日子，也是著實令人懷念，讓我的求學生涯更加豐盛。至於企管系大學部的學弟妹：惠涵、孟妤、思瑜、姿婷、俊吉、杰翰、培珊、恂恂，更是協助我處理論文逐字稿、辦理策略論壇，以及教授管理學課程的好幫手。

修業最後一年，得以有幸在政大擔任管理學講師，對於初為人師的我，感受到來自全校各系 250 多位可愛年輕學子的熱情，他們的創意、活力及溫馨的笑容，願意接受挑戰的動力，學期終了送來的花束與寄來的卡片、mail，以及分享的音樂與體驗，讓我這個沒有自己小孩的羅漢腳，卻能感受到滿滿的愛，也為我攻讀博士學位期間譜下了另一段令人滿心愉悅的樂章。

以上的總總，讓我不得不回想起六年前，還在對未來人生感到迷網的日子裡，要特別感謝一路陪我走過人生困頓並步上學習旅程的刑瑄老師與學佛師父性妙師，可說是我的人生導師，而一趟北印度之旅，也透過他們的引介，得以在達賴喇嘛與噴噶旺秋仁波切的智慧啟發下，讓我立下服務人群的志願，並期能貢獻所學，回饋社會，投入台灣農業發展行列，致力於農民團體之策略合作。

更難忘過去在農委會、教育部國際文教處與體委會的長官與同仁的支持與提攜，讓我得以步上這趟學習的旅程。尤其，前體委會副主任委員鄭志富更在公務繁忙中撥冗親授統計學與管理相關知識，讓我得以順利考上博士班，而農委會參事邱湧忠更是如同家人般地分享個人豐富的實務經驗，一點一滴地講述台灣的農業發展歷程及農民團體概況，讓我這個原本對台灣農業基層毫無概念的門外漢，得以逐步學習，讓這本以台灣農會為例的論文得以順利誕生，感謝之心，盈滿肺腑。

最後，這本論文要歸功於總是在背後支持我的家人；尤其要特別感謝養育我、教育我的家父及家母；生於純樸彰化農村的他們，雖然都沒有機會接受良好的學校教育，卻擁有豐富的人生智慧，四十一年來如一日，總是能讓我這個么兒子為所欲為，提供我最好的資源，支持我做我選擇的每一件事；當初離開令人稱羨的公務生涯，再度回到學校唸書，看到我求學期間必須一切從頭開始，歷經一關又一關的辛苦考驗、焦慮、挫折，對他們兩位老人家而言，心中雖有萬般的不捨，如今我拿到了政大企管博士學位，最開心、最快樂的，也莫過於他們了。

此外，姊姊淳縉、梅足、玉桂、淑鐸的鼓勵，以及哥哥榮興及大嫂寶雲對家裡的多所擔待，讓我得以全心致力於求學研究而無後顧之憂；還有十一位外甥及外甥女與兩位可愛的姪子，不時帶給我無限的歡愉；尤其在台北與我相依為命的外甥女惠婷，以及如同家人般的大學時代學姊淑英與群超夫婦及軍中同袍宗斌與翠華夫婦，總能分享我求學期間的點點滴滴，並給予適時的精神支持。

「我是如此平凡，卻又如此幸運，我要說聲謝謝你們，在我生命中的每一天。」謹將這本論文獻給我最敬愛的家人、師長、長官、同仁及朋友。

張榮農 謹識於
國立政治大學企業管理學系
中華民國九十四年七月十七日