

謝 辭

十五年前，在一次出差至美國的會議期間，與友人同遊史丹佛大學。那時與友人一起許下了心願：「此生一定要再回到校園，進修人生的另類學習。」三年多前，婉拒了總部執行長的盛情邀請前往中國任職後，卻讓自己有了進入政大 EMBA 和眾多的學長共同學習、分享和整理的機會。在忙碌與高壓的外商公司總經理工作下，利用短短的兩年課程修習期間，將過去在 IT 產業十八年行銷和管理的經驗加以歸納，與相關的傳統理論、新進研究和老師們的教導，自我驗證和整合應用到公司的經營管理策略。

在擁有三年學生身份的期間，最大的收穫是和來自於各個領域和經驗，與不同的年齡層擔任各種職位的學長們共同學習研究和分享，在他們身上看到不僅是社會的縮影、產業菁英的代表，對我而言，學長們亦像是我領導的公司的另一面鏡子，藉此我可以更瞭解自己和公司同仁的思維與互動。這對我繼續領導已擔任八年的 Country Head，以及如何在衰退的台灣市場下持續穩健成長，並讓已連續四年亞太區員工滿意度第一的子公司團隊挑戰下一個高峰，確實獲益匪淺。此外，讓我最感到與有榮焉的是，EMBA 執行長于卓民教授同意指導我的論文，在求學的期間，最不願意錯過的便是于老師的課程，有幸蒙才學俱備、涵養豐富的于老師嚴謹批正和用心指導，對我是莫大的榮幸，過程中，讓我對如此奉獻予台灣學術界的老師，又增添了更多敬仰，在此再次感謝您。

在連續數週的熬夜下，終於完成了這篇論文，我想最高興的應該是我那從校長退休的父親，也正好趕上父親節給他一份最佳的禮物。同時讓我在家中可以和內人富美(Amy)平起平坐了，因三年前，她才修習完師大的碩士課程，也希望她別再去唸博士班了。當然這兩年沒有她的支持，我是無法順利完成 EMBA 的課程，也因此我與兩個孩子祥驊(Johnny)和毓翔(Jacky)有共同唸書的機會，使他們領會了學無止境的生活體驗，也感謝他們的體諒，少了兩年在寒暑假出國度假的機會。

雖然過程辛苦，面對學、家、職的時間管理考驗，但是心裡卻是繽紛踏實的，人生另一階段的學習，讓我感受世代的進步，情感的交流，和理想的實踐；讓我悟到學習與生活的契合，力量的延伸，社會的關懷與奉獻。同時，我也鼓勵公司同仁，支持企業社會活動，參與學習現代生活技巧，幫助周圍的弱勢族群和病患，與加入 EMBA 修習行列，希望能帶起更多的人來關心社會，回饋社會。

王宏任謹誌

於國立政治大學企業管理研究所

中華民國九十六年七月